



MAJANDUS- AASTA ARUANNE **2025**

Magnetic Group

SISUKORD

OSA 1: STRATEEGILINE JA ÄRITEGEVUSE ÜLEVAADE	04
1.1 Tegevjuhi pöördumine	08
1.2 Magnetic Group lühitutvustus	14
Ettevõtte ülevaade	16
Põhinäitajad	17
Ettevõtte struktuur	18
Globaalne haare	20
Brändistruktuur	22
Meie inimesed	24
1.3 Meie võimekus	26
Varahaldus ja varuosade kaubandus: portfelli tulemuslikkus ja turu laienemine	28
Liising: varade tootlus ja kapitalidistsipliin	30
Hooldus ja tehnilised teenused: operatiivne tõhusus ja võimekuse kasv	32
Mootorihoolitus: tehniline võimekus ja taristu arendamine	36
Mootorihäälde lahendused: kasv ja teenuse usaldusväärsus	38
Koolitus ja tööjõu arendamine: sertifitseeritud töötajate järelkasv	40
1.4 ESG, jätkusuutlikkus ja riskijuhtimine	42
1.5 Finantsjuhi pöördumine	46
OSA 2: KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE ARUANNE	50



Magnetic Group

OSA 1

**STRATEEGILINE
JA ÄRITEGEVUSE
ÜLEVAADE**



ETTEVÕTTE ANDMED

ETTEVÕTTE NIMI

Magnetic MRO AS

PÕHITEGEVUSALAD

Lennukite ja mootorite hooldus

Lennukite ja nende komponentide
kaubandus ning liising

Mootorihällide liising

ÕIGUSLIK VORM

Public Limited Company

NÕUKOGU

Haibo Lyu, Botao Li, Xiangyao Bu

JUHATUS

Risto Mäeots, Filip Stanisic,
Astrit Viisma, Yifan Liu

AUDIITOR

AS PricewaterhouseCoopers

PEAKONTORI AADDRESS

Väike-Sõjamäe 1A,
11415 Tallinn, Estonia

TELEFON

+372 640 1119

E-MAIL

info@magneticgroup.co

KODULEHT

magneticgroup.co

REGISTRIKOOD

10865988



1.1

Tegevjuhi pöördumine



REKORDAASTA MUUTLIKUS KESKKONNAS

Risto Mäeots | TEGEVJUHT

2025. aasta ei erinenud oluliselt eelnenud aastatest – see oli dünaamiline, muutlik ja sündmusterohke periood, mis oleksid proovile pannud ka vähem vastupidavad organisatsioonid. Magnetic Groupi jaoks on aga pidev areng ja muutustega kohanemine osa igapäevasest tegevusest. Need ei ole takistused, vaid keskkond, milles suudame tegutseda kõige tulemuslikumalt.

Parimaks kinnituseks sellele on lihtne tõsiasi: **2025. aastast kujunes Magnetic Groupi ajaloo rekordiline aasta nii tegevusmahu kui ka saavutuste poolest.**

Alljärgnevalt toon välja peamised tegurid, mis selle tulemuse võimalikuks tegid.

Magnetic MRO baashooldus tegutseb turul, mille eeldatav keskmine aastane kasvumäär aastatel 2025–2035 on 4%. Meie tugev maine, kvaliteetne töö ja tähtaegadest kinnipidamine annavad kindluse jätkata raskete hooldustööde võimekuse laiendamist. Sel eesmärgil avasime 2026. aasta jaanuaris Tallinna lennujaama territooriumil uue lennukihooldusangaari, mis suurendab oluliselt meie tegevusmahtu. Uue angaari lisandumine võimaldab pakkuda lennukite värvimisteenust aastaringiselt, kõrvaldades senised hooajalised piirangud. Pikaajalise kasvu suurimaks kitsaskohaks on kvalifitseeritud inseneride nappus. Seetõttu on talentide arendamine kujunenud meie jaoks strateegiliseks prioriteediks. Magnetic Academy, meie ettevõttesisene koolitusplatvorm, aitab katta nii grupi enda tööjõuvajadust kui ka pakkuda kvaliteetset koolitust lennundussektorile laiemalt.

Magnetic Line'i jaoks kujunes 2025. aasta läbimurdeliseks. Äriüksus parandas märkimisväärselt nii operatiivset tõhusust kui ka finantstulemusi ning liikus selgelt fokusseeritud kasvusuuna poole. Kuna globaalne lennureiside maht kasvab jätkuvalt, prognoositakse liinihoolduse turu kasvuks järgmise kümnendi jooksul ligikaudu 4,5% aastas. See võimaldas kujundada Magnetic Line'i iseseisvaks äriks ning müüa 100% selle aktsiatest ettevõttele Hangxin, tugevdades segmendi pikaajalisi arenguväljavaateid.

Magnetic Engines tähistas 2025. aastal oma 10. tegevusaastat. Usun, et ambitsioonikate eesmärkide saavutamisel on oluline säilitada tervislik alandlikkus. Seetõttu ei eelista ma rääkida ainult saavutustest. 2025. aasta puhul oli aga keeruline leida midagi, mida kriitiliselt esile tuua. Aasta tõi rekordid nii töötajate arvu, remonditud mootorite hulga kui ka tootmistundide kogumahu osas. Tööstuse prognooside kohaselt võib mootorihooliduse turg kasvada järgmise kümnendi jooksul keskmiselt kuni 10% aastas. Seetõttu jätkame selle ärisuuna kasvatamist, suunates sinna investeringuid, juhtimisfookust ja arendustegevusi.

Magnetic Academy ja koolitusüksus tähistasid 2025. aastal järjekordse Zero2Hero grupi lõpetamist. Zero2Hero on spetsiaalselt loodud programm, mille eesmärk on leida, ette valmistada ja koolitada tulevasi lennundustehnikuid ning -insenere ka nende seast, kellel puudub varasem lennundusalane taust. Alates 2024. aastast oleme selle algatuse kaudu koolitanud ligi 30 spetsialisti, ületades märkimisväärselt riiklikult rahastatud alternatiivsete programmide tulemusi. Arvestades, et lennunduskoolituse turg kasvab prognooside kohaselt järgmise kümnendi jooksul keskmiselt umbes 8% aastas, oleme motiveeritud seda tegevusvaldkonda veelgi kasvatama ja laiendama.

Magnetic Trading on ligi kümme aastat järjest täitnud või ületanud aktsionäride ootusi. Tegemist on grupi kõige rahvusvahelisema ärisuunaga, mille tegevus ulatub mitmesse globaalsesse keskusesse. Prognooside kohaselt kasvab lennukite varuosade turg järgmise kümnendi jooksul keskmiselt umbes 8% aastas, olles mootorihooliduse järel MRO-sektori suuruselt teine kulukategooria. Meie strateegia keskendub tooteportfelli edasisele tugevdamisele, pöörates erilist tähelepanu telikulahenduste ärisuunale. Selle tooteliini kaudu pakume lennuoperaatoritele kasutuskõlblikke telikukomplekte müügiks, lühi- ja pikaajaliseks rendiks, liisinguks, vahetuslahendusteks ning remonditeenusteks. Magnetic Trading tegutseb Vilniuses, Miamis, Kuala Lumpuris ja Indias.

Magnetic Leasing keskendub keskmise kasutusajaga ja vanemate CFM-perekonna mootorite ning Boeing 737 ja Airbus A320 perekonna lennukite varahaldusele. Meie strateegia põhineb väärtuse loomisel, kasutades ära meie hooldusvõimekust ja tehnilist kompetentsi. See lähenemine õigustas end ka 2025. aastal, kui viisime edukalt ellu mitmeid mootorite taastamisprojekte ja kasumlikke müügitehinguid, mille tulemusena saavutas Magnetic



Leasing oma ajaloo kõrgeima tegevuskasumi. Kuna lennukite ja mootorite keskmine vanus kasvab, suureneb ka nõudlus paindlike tehniliste lahenduste järele.

Magnetic Enginestands läbis 2025. aastal olulise arenguetapi, kujunedes ettevõttesisesest tegevusest iseseisvaks juriidiliseks üksuseks. Aasta tõi kaasa mitmeid saavutusi: portfelli lisandus uusi mootorihäälde tüüpe ning rendipäevade koguarv saavutas rekordtaseme. Kuna mootoriturg on kujunemas lennukihooldussektori üheks peamiseks kasvumootoriks, eeldame ka selle ärisuuna jätkuvat kasvu. Meie eesmärk on kujuneda maailma juhtivaks ja usaldusväärseimaks mootorihäälde lahenduste pakujaks.

Vaade aastasse 2030

2025. aastal uuendasime Magnetic Groupi viieaastast strateegilist vaadet. 2030. aasta strateegia eesmärk on toetada tugevat ja jätkusuutlikku kasvu kogu lennundusteenuste portfellis, hõlmates varahaldust, hooldust, mootorihäälde lahendusi, varuosade kaubandust ning koolitust. Plaan põhineb orgaanilisel kasvul, mida täiendavad sihipärased investeeringud igas ärisuunas, tagades sünergia ja maksimaalse väärtuse loomise kogu grupis.

Meie peamised strateegilised suunad on järgmised.

Rahvusvaheline laienemine ja põhitegevuse kasv. Eesmärk on kasvada kiiremini kui lennundussektori keskmine, tuginedes kogenud meeskonnale ja ettevõtlikule organisatsioonikultuurile. Euroopa jääb meie põhituruks ja stabiilseks kasvukeskuseks, samas kui Aasia ja Ameerika pakuvad võimalusi kiiremaks laienemiseks. Selleks kaalume ka ühissettevõtteid ning ühinemisi ja ülevõtmisi.

Tehnoloogia arendamine ja kasutuselevõtt. Investeeringud digitaliseerimisse ja uutesse tehnoloogiatesse, et parandada operatiivset tõhusust, varahaldust ja kliendikogemust. Nende hulka kuuluvad varahaldustarkvara, reaajas broneerimisplatvormid, automatiseerimisvahendid ja prognoosianalüütika, mis toetavad andmepõhist juhtimist.

Talentide ligimeelitamine ja arendamine. Soovime olla atraktiivne tööandja innovaatilistele ja lahendustele orienteeritud spetsialistidele. Selleks arendame praktikaprogramme, koolitusvõimalusi ning struktureeritud sisseelamis- ja karjäärimudeleid.

Igal ärisuunal on oma arenguplaan. Magnetic Leasing plaanib portfelli kasvu ja rahvusvahelist hajutamist. Magnetic Enginestands laiendab tegevust Põhja-Ameerikas, Indias ja Hiinas. Magnetic Trading arendab kõrgema marginaaliga tootesegmente ja tehnoloogilist võimekust. Magnetic MRO keskendub Tallinna operatsioonide maksimaalsele kasutamisele ning uurib laienemise võimalusi Kesk-Euroopas. Magnetic Engines suurendab töökoja võimekust ja kasvatab tehnilist personali. Magnetic Training ja Engineering arendavad uusi teenuseid ning strateegilisi partnerlusi.

Magnetic Groupi viieaastane plaan põhineb rahvusvahelisel kasvul, tehnoloogilisel arengul ja talentide arendamisel, tagades ettevõtte konkurentsivõime kiiresti muutavas lennunduskeskkonnas.

Meie vundament on tugevam kui kunagi varem.





1.2

Magnetic Group

lühitutvustus



ETTEVÖTTE ÜLEVAADE

Magnetic Group tegutseb kogu lennunduse väärtusahela ulatuses, alates lennukite ja mootorite liisimisest kuni lennukiparkide hoolduse, varuosade tarnimise ning tehnilise koolituseni. Integreeritud ärisuundade kaudu toetab kontsern lennuettevõtjaid, liisinguettevõtteid, MRO-ettevõtteid ja lennundusvarade omanikke üle maailma, pakkudes terviklikke varahalduslahendusi ning sertifitseeritud tehnilist kompetentsi.

Rohkem kui 30-aastase lennunduskogemusega Magnetic Group ühendab kommertsliku varahalduskompetentsi ja praktilise tehnilise teostuse. Kontsern tegutseb Euroopa Liidu Lennundusohutusameti (EASA) ja Ameerika Ühendriikide Föderalse Lennuameti (FAA) sertifikaatide alusel ning suurem osa töötajatest on tehnilise taustaga spetsialistid, kes toetavad ettevõtte rahvusvahelist tegevust.

TEENUSED

Magnetic Assets

- Lennukite, mootorite ja telikute liising
- Varuosade ja komponentide kaubandus
- Mootorihällide rent ja müük

Magnetic Maintenance

- Lennukite baas- ja liinihooldus
- Mootorite remont ja moodulite hooldus
- Lennukite värvimine

Magnetic Talents

- EASA Part-147 tehnilised koolitused
- Inseneri- ja CAMO-teenused
- Lennukite ja mootorite üleandmiseelsed inspekteerimised

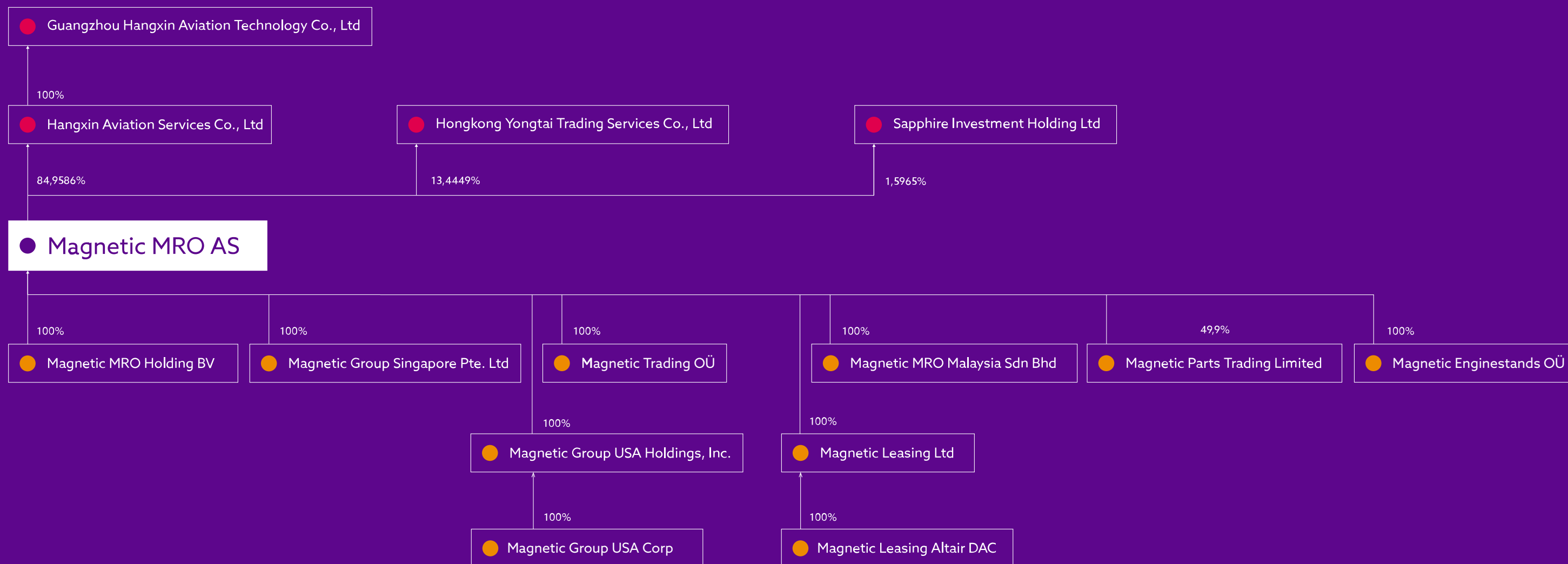
PÕHI- NÄITAJAD

Müügitulu € 141 M*	EBITDA € 13 M*	Puhaskasum € 15 M*	Äritegevuse rahavood € 18 M
Investeeringis- tegevuse rahavood € 3 M	Varade maht € 83 M	Müüdud remonditavad komponendid 3 637	Müüdud kulukomponendid 28 198
Telikuprojektid 54	Müüdud baasihoolduse tunnid 311 314	Baasihooldus- projektid 48	Mootoriremondid 48
Mootorihällid 100+	Angaarid 5	Töötajate arv 555	Kliendirahulolu 4.52 viiest

* Sisaldab nii jätkuvate kui ka lõpetatud tegevuste tulemusi.



ETTEVÕTTE STRUKTUUR



● Chain of shareholders of Magnetic MRO

● Chain of subsidiaries of Magnetic MRO



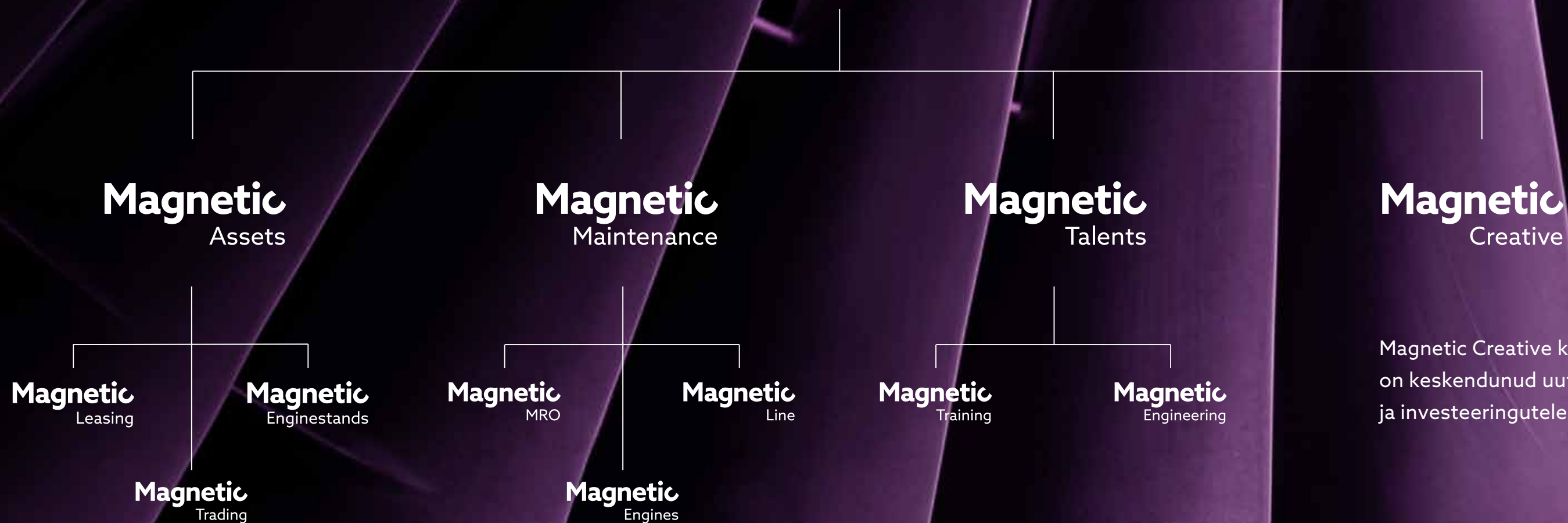
GLOBAALNE HAARE

- Peakontor: **1**
- Kontorid: **8**
- Hooldusangaarid: **4**
- Värvimisangaar: **1**
- Mootoritöökoda: **1**
- Mootorihäälakeskused: **6**
- Teenindatud riigid: **100+**



BRÄNDI- STRUKTUUR

Magnetic Group



Magnetic Creative kui kaubamärk on keskendunud uutele ideedele ja investeringutele.



MEIE INIMESED

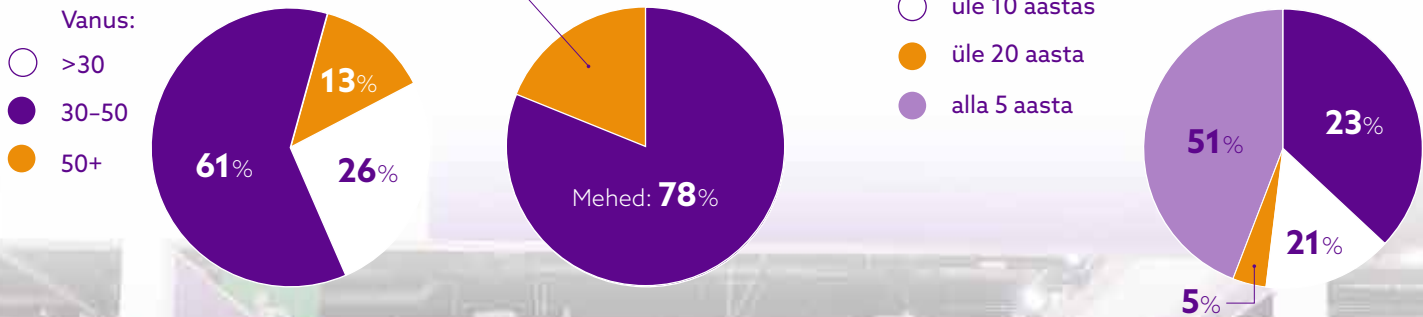
Magnetic Groupi meeskonda kuulub 555 töötajat (koos alltöövõtjatega 643), kellest üle 59% töötab tehnilistes rollides hoolduse, inseneeria ja varahalduse valdkondades.

Angaaridest maailma lennundusturgudele.

TÖÖJÕU ÜLEVAADE 2025

Töötajate arv	Tehnilised ametikohad	Esindatud rahvused	Uued töötajad	Sisemised edutamised	Vabatahtlik töölt lahkumise määr	Magnetic Academy lõpetajad	eNPS
555	59,5%	30	119	148	9,8%	28	31

TÖÖJÕU PROFIIL



1.3

Meie võimekus



TUGEVALUS EDASISEKS KASVUKS

Airina Kacienaite-Krake | MAGNETIC TRADINGU JUHT

2024. aastal loodi vajalik infrastruktuur, 2025. aastal pandi see tööle. Pärast aastat, mil Magnetic Trading saavutas 41 200 tuhande euro suuruse müügitulu ning tugevdas oma operatiivset vundamenti – laiendades laopinda, arendades protsesse, omandades uusi sertifikaate ja tugevdades meeskonda –, kujunes 2025. aastast periood, mil need investeeringud hakkasid reaalselt tulemusi andma. Stabiilsuse loomiseks tehtud sammudest sai platvorm edasiseks kasvuks.

Aruandeperioodi tulemused kinnitavad, et suudame kasvada ka tugevalt baasilt. Aruandeperioodi seisuga ulatus müügitulu 46 672 tuhande euroni, ületades 2024. aasta taseme. Müügistruktuur liikus suurema tehingumahu suunas, eelkõige kulumaterjalide segmendis, samal ajal kui remonditavate komponentide keskmine hinnatase püsis tugev.

Mahukasv ja turu laienemine

2025. aastal laienes meie kommertstegevus märkimisväärselt. Müüsimise 281 unikaalsele kliendile 35 riigis, mis tähendab **9% kasvu aktiivsete klientide arvus** võrreldes 2024. aastaga. Suurenenud kliendibaas tõi kaasa ka tehingumahu kasvu – aasta jooksul väljastati 1 473 arvet, mis viitab müügitegevuse sagenemisele kliendi kohta.

Paranes ka müügitegevuse tõhusus. Aasta jooksul müüdi kokku 32 121 varuosat, mis on lähedal eelmise

aasta tasemele. 2025. aastal müüsimise 1 613 erinevat varuosat artiklit, võrreldes 1 212 artikliga 2024. aastal – see tähendab **33% kasvu tootevaliku mitmekesisuses** ning viitab nii laovarude suuremale ringlusele kui ka kasvavale turu nõudlusele.

Remonditavad komponendid – kvaliteet koos mahukasvuga

Remonditavad komponendid olid jätkuvalt meie peamine müügitulu allikas ning tulemused peegeldavad distsiplineeritud varahaldust. 2025. aastal müüdi 3 637 remonditavat komponenti koguväärtuses 30 791 tuhat eurot, keskmise müügituluga 8 tuhat eurot ühiku kohta.

Vaatamata müügitulude kasvule ja kulumaterjalide osakaalu suurenemisele suutsime säilitada hinnataseme võrreldes 2024. aastaga. See kinnitab, et läbimõeldud hankestrateegia ja tugev varahaldus võimaldavad säilitada kvaliteedi ka kasvavas mahus.

Varahaldus ja programmpõhine müük

Varahaldus ja programmpõhine müük jätkasid kasvu. 2024. aastal viisime ellu 59 telikuprojekti koguväärtuses 12 994 tuhat eurot. 2025. aastal teostasime 29 telikute ja APUde remondi- või

hooldustööd, lisaks 10 liisinguprojekti, 8 otsemüüki ning 7 vahetustehingut. Teliku- ja abijõuseadmete (APU) projektide müügitulu ulatus enne aasta lõppu 9 394 tuhande euroni.

Oluline on, et nende projektide kasumlikkus paranes – 2025. aasta marginaalid olid võrreldavad või kõrgemad kui eelmisel aastal.

Kulumaterjalide tugev kasv

Kulumaterjalide kaubandus kasvas märkimisväärselt. Kui 2024. aastal moodustasid kulumaterjalid 0,5% kogumüügitulust, siis 2025. aastal kasvas müügitulu kiiresti – müüdi 28 198 ühikut võrreldes 17 724 ühikuga 2024. aastal, mis tähendab **59% kasvu**. See areng on kooskõlas meie strateegiaga arendada kulumaterjale mahupõhise täiendava tooteliinina kõrge väärtusega remonditavate komponentide kõrval. See võimaldab luua uusi kliendisid ja süvendada koostööd olemasolevate partneritega.

Muutus ka kliendistruktuur. Kui 2024. aastal jagunes müügitulu peamiselt lõppkasutajate (71,1%) ja vahendajate (23,3%) vahel, siis 2025. aastal jaotus müügitulu tasakaalustatumalt vahendajate, lennuoperaatorite, MRO-ettevõtete, tarnijate ja remonditöökojadega vahel. See aitab kujundada mitmekesisema ja vastupidavama kliendiportfelli.

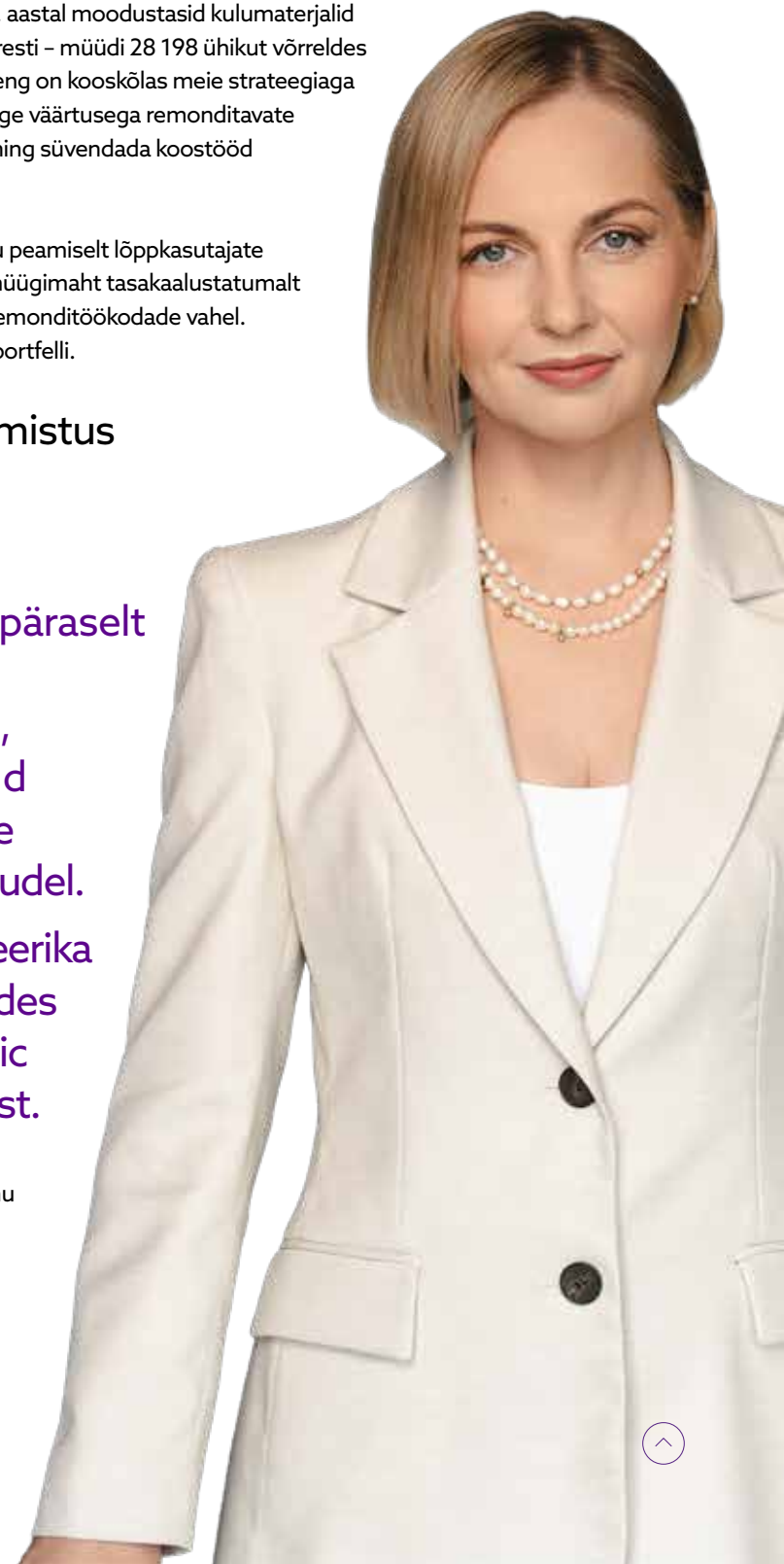
Inimesed, turupositsioon ja ettevalmistus 2026. aastaks

Lisaks operatiivsele arengule investeerisime 2025. aastal sihipäraselt inimestesse ja koostöösse. Suurendasime ärireiside mahtu, seadsime prioriteediks isiklikud kohtumised ning süvendasime koostööd klientidega võtmeturgudel.

Meie meeskonnad Aasias ja Ameerika Ühendriikides kasvasid, tugevdades nii turupositsiooni kui ka Magnetic Tradingu rahvusvahelist nähtavust.

Organisatsiooni kasvades pöörasime senisest enam tähelepanu ka sisemisele koostööle – parandasime meeskondadevahelist kommunikatsiooni, täpsustasime protsesse ning tugevdasime koostöömudeleid, et tagada suurem tõhusus, vastutus ja järjepidevus.

Siseneme 2026. aastasse selge fookuse, kindla sihi ja ühtse meeskonnaga.



REKORDAASTA VARAHALDUSE TOEL

Alex Vella | MAGNETIC LEASINGU JUHT

2025. aasta kujunes Magnetic Leasingu jaoks rekordiliseks. Varade võõrandamisest saadud kasum ületas 5 519 tuhat eurot, peegeldades nii portfelli tugevat tulemuslikkust kui ka läbimõeldud strateegilisi otsuseid. Tulemus saavutati keerulises turukeskkonnas ning kinnitas meie riskijuhtimise põhimõtete, varade valiku ja operatiivsete otsuste tõhusust.

Rekordiline kasum tulenes nii mootorite kui ka lennukite portfelli heast tulemuslikkusest, millele lisandus **proaktiivne riskijuhtimine ning võime teha õigeaegseid tehinguid** turuvõimaluste avanemisel. Rahavood püsisid tugevad, mida toetasid kokkulepitud finantsstruktuurid ja õigeaegne sekkumine riskantsetes olukordades.

Proaktiivne riskijuhtimine

Aasta üks olulisemaid saavutusi oli finantsraskustesse sattumise märke näidanud rentniku riski varajane

tuvastamine ja maandamine. Tegutsesime otsustavalt ning võtsime lennuki varad tagasi enne, kui lennuettevõtte hiljem samal aastal likvideeriti.

See võimaldas säilitada varade väärtuse ja vältida võimalikke kahjusid ning kinnitas meie riskiseireprotsesside ja valdkondliku kompetentsi tugevust, mida toetab ka ettevõttesisene insenerimeeskond.

Tulemus kinnitas Magnetic Leasingu mainet distsiplineeritud varahaldaja ja ettevaatliku riskijuhtimisettevõtteks – **omadused, mis on eriti olulised ülekuumenenud turutingimustes.**

Strateegiline varade müük ja valikuline investeerimine

2025. aasta oli eelkõige varade müügi, mitte uute omandamise aasta. Seda mõjutasid nii kõrged turuhinnad kui ka meie selektiivne

investeeringistrateegia. Aasta jooksul soetati üks vara – CFM56-5B mootor –, mis anti kohe rendile ühele juhtivale rahvusvahelisele lennuettevõttele. Tehing oli kooskõlas meie eesmärgiga paigutada kapital madala riskiga projektidesse ning säilitada tugevad suhted usaldusväärsete partneritega.

Peamiseks väljakutseks oli sobiva hinnatasemega varade leidmine üha konkurentsitihedamas ja ülekuumenenud turus. Kõrged varahinnad nõudsid investeerimisotsustes suuremat distsipliini ja põhjalikku analüüsi, mis kinnitas meie ettevaatlikku lähenemist kapitali paigutamisele.

Mootorite taastamisprojektid – uus kasvusuund

2025. aastal tegime olulise sammu mootorite taastamisprojektide arendamisel, tõestades nende toimivust meie finantspartnerile Volofin. See algatus **kinnitas meie ettevõttesisest tehnilist võimekust**, kulude kontrolli ning väärtuse loomise potentsiaali.

Projekt pani aluse edasisele kasvule selles valdkonnas ning laiendas nii meie tooteportfelli kui ka varahaldusvõimekust.

Distsiplineeritud kasv 2026. aastal

2026. aasta peamised strateegilised prioriteedid on täiendava kapitali kaasamine kasvu toetamiseks ning suurem fookus taastamiseks sobivate mootorite soetamisel. Tuginedes 2025. aasta tulemustele plaanime laiendada mootorite taastamisprojekte kui üht peamist väärtuse loomise suunda, säilitades samal ajal range riskijuhtimise ja läbimõeldud investeerimis põhimõtted.

Ülekuumenenud turul on distsipliin selge konkurentsieelis.



TULEMUSLIKKUS, LAIENEMINE JA KASV

Marko Männiste | MAGNETIC MRO JUHT

2025. aasta oli Magnetic MRO jaoks tugev nii operatiivselt kui ka finantstulemuste poolest. Peamisteks kasvumootoriteks olid liinihooldus ja mootorihoidus. Aasta kinnitas, et järjepidev tööprotsesside parendamine, keskendumine põhiteenustele ning meeskondade pühendumus võimaldavad kasvada ka keerulises turukeskkonnas.

Aasta alguses uuendasime oma viieaastast strateegiat, seades selge kasvusuuna nii Tallinna üksusele kui ka kogu grupile. Strateegia keskendub lennukite baashoolduse ja mootorihoiduse võimekuse laiendamisele, digitaliseerimisele ning pikaajalistele investeeringutele inimestesse, oskustesse ja juhtimisse.

Võimekuse ja mahu kasv

Oluliseks operatiivseks verstapostiks oli uue lennukihoidusangaari valmimine. Angaar on projekteeritud kolme kitsakerelise lennuki teenindamiseks ning saavutas töövalmiduse 2026. aasta jaanuaris. Täiendav võimekus võimaldab suurendada raskemate hooldustööde mahtu ning korraldada tööd prognoositavamalt ja kulutõhusamalt.

Tallinna lennujaamas asuvat mootoritöökoda laiendatakse olemasolevate pindade ümberkorraldamise ja optimeerimise kaudu. See võimaldab kasvatada tootmisvõimekust, säilitades samal ajal kontrollitud investeerimistaseme.

Mootoriboksides arv suureneb 50% võrra, kaheksalt kaheteistkümneni, aidates leevendada kogu lennundussektoris tuntavat võimekuse puudujääki.

Baasihooldus saavutas üle 90% õigeaegse täitmise taseme ka keerulises turukeskkonnas, mida iseloomustasid pikenenud tööperioodid, lühenenud hooldusaknad ja tihe konkurents hooldusaegade pärast.

2025. aastal teostasime 48 baasihooldusprojekti ning müüsimme 282 572 hooldustundi. Meie klientide hulka kuulusid muu hulgas SAS, Austrian Airlines, Sunclass ja Enter Air. Oluline samm LEAP-mootorite teenuste arendamisel oli Reverse Bleed Systemi (RBS) võimekuse lisamine. Järgmise kahe aasta jooksul võib RBS-i paigaldamiseks hooldusesse tulla kuni 60 mootorit. Töid tehakse nii raskete hooldustööde käigus kui ka eraldiseisvate projektidena.

Liinihoolduse meeskond müüs 2025. aastal 28 742 hooldustundi, teenindades kliente nagu Heston, LOT Polish Airlines, Finnair ja Transpordi Varahaldus. Tööd ulatusid tavapärasest hooldusest kuni



keerukate kohapealsete projektideni. Näiteks teostati Finnairi A320 lennukitel 10 mootorivahetust, 12 hooldustööd (20 kuu hooldus ehk 20M-check) ja A-taseme hooldust (A-check). Keerukamate tööde hulka kuulusid Sunclassi lennuki ninateliku vahetus pärast rasket maandumist Skiathosel ning Airbus A320 lennuki tagasivõtmine Jaapanis Peach Airlinesilt.

Digitaalne areng ja tööjõu arendamine

2025. aastal tugevdasime oma digitaalset lahendusi ja küberturvalisust. Lõime ööpäevaringse küberturvalisuse võimekuse, viisime läbi põhjaliku auditi ning rakendasime EASA Part-IS infoturberaamistiku. Samuti uuendasime IT-taristut, et toetada uue angaari tööd.

AMOS hooldussüsteem rakendati kõigis hooldus- ja tugifunktsioonides. See ühtlustab planeerimist, materjalihaldust ja aruandlust ning annab parema ülevaate nii operatiivsetest kui ka finantsnäitajatest. Süsteem toetab otsuste tegemist ja aitab parandada planeerimist.

Magnetic Academy kaudu koolitasime 2025. aastal ligi 30 uut lennukimehaanikut, aidates leevendada lennundussektoris valitsevat

litsentseeritud inseneride puudust ja tagada ettevõttele järelkasv. Samal ajal jätkus ettevalmistus Pratt & Whitney GTF-mootorite hoolduseks, milleks viidi läbi sihipäraseid koolitusi.

Komponentide töökoda täitis 2025. aastal 1 485 tellimust, võrreldes 1 460 tellimusega 2024. aastal, peegeldades nii portfelli aktiivset juhtimist kui ka kasvavat nõudlust.

Kvaliteet, ohutus ja klientide usaldus

Kvaliteedinäitajad püsisid stabiilsed. Klientide auditites ei tuvastatud olulisi puudusi ega Level 1 rikkumisi ning ohutusunäitajad vastasid seatud eesmärkidele või ületasid neid.

2025. aastal laiendasime oluliselt oma sertifikaate ja tegevusulatust. B-reitingusse lisati CFM LEAP-1A ja LEAP-1B mootorid ning A-reitingusse CRJ900 lennuk. Lisaks saime uued hooldusload Gruusias, Hiinas ja Lõuna-Aafrikas ning pikendasime Bermuda sertifikaati. Mootorihoiduses lisandus EN 9110 sertifikaat.

Klientide tagasiside paranes veelgi: baasihoolduse hinnang oli 4,41, liinihooldusel 4,81 ja mootorihoidusel 4,78. See kinnitab, et kvaliteet ja kliendirahulolu liiguvad samas suunas.

Hea alus edasiseks kasvuks

2025. aastal tugevdasime oma operatiivset võimekust, keskendudes distsiplineeritud töökorraldusele, sihipärasele investeringutele ning digitaliseerimisele ja inimeste arendamisele. See loob tugeva aluse ettevõtte jätkusuutlikuks kasvuks.



MOOTORI- HOOLDUSE VÕIMEKUSE KASV

Filip Stanisic | MAGNETIC ENGINES JUHT

Kümme aastat kasvu, aasta suuremaid väljakutseid

2025. aastal tähistas Magnetic Engines oma 10. tegevusaastat. Kümme aastat tagasi alustati väikese remonditöökojana, kus tehti peamiselt inspekteerimisi ja väiksemaid mootoriremonditöid. Täna teostame CPR-i (Core Performance Restoration) tasemel keerukaid töid, täielikke mootori kuuma osa taastamisi ning rootori ja staatori kontaktide parandusi koos LLP-komponentide vahetusega. Tagasi vaadates on areng olnud märkimisväärne.

2025. aastal muutus oluliselt meie töö iseloom. Hakkasime tegelema CFM56-5B mootoritega, mis vajasis lahtivõtmist kuni Core Performance Restoration tasemeni, ning mahukate CFM56-7B mootorite remontidega koos täieliku kuuma sektsiooni taastamisega. Need tööd kestsid oluliselt kauem kui varasemad remondid, mis tõi kaasa tasakaalu: **käive kasvas, kuid remonditud mootorite arv oli võrreldes 2024. aastaga väiksem.**

2025 aastal teostasime kokku 48 mootoriprojekti, millest 2 olid Magnetic Enginesi enda projektid ja 46 klientide mootorid. Aasta jooksul võtsime töösse 41 mootorit, millest 21 olid suured remondid (52,5%), 13 keskmise mahuga remondid (32,5%) ning 6 inspekteerimist või sertifitseerimist vajavad tööd (15%).

Mootorimudelite jaotus oli järgmine: **8** CFM56-3 (20%), **10** CFM56-5B (25%), **21** CFM56-7B (52,5%) ja **1** LEAP-1A (2,5%).

Võimekuse ja turu laiendamine

2025. aastal tegime esmakordselt CFM56-5B mootoril LPT Major Module'i vahetuse kliendi juures kohapeal Varnas, Bulgaarias. See laiendas meie teenusmudelit ja näitas paindlikkust, mida lennuettevõtjad üha enam vajavad.

Samuti viisime 2025. aastal lõpule oma esimese täieliku LPT Major Module'i remondi, kus tasakaalustamisteenus osteti sisse alltöövõtjalt. Selle võimekuse toomiseks ettevõttesse tellisime

tasakaalustusmasina, mille tarne meie mootoritöökotta on planeeritud 2026. aasta märtsiks. See on oluline investeering, mis suurendab meie iseseisvust ja võimaldab lühendada tööde teostamise aega.

Jätkasime tihedat koostööd klientidega, kelle hulgas on Enter Air, ASL, Norwegian ja Swift Air, ning alustasime koostööd Lufthansa Group Engine Managementi (GEM) ja FTAI Aviationiga.

Koostöö Lufthansa GEMiga peaks oluliselt suurendama mootorite mahtu, samas kui FTAI avab võimalusi suuremaks moodulipõhiseks töömahuks ning parandab klientide ligipääsu mootorimoodulitele.

Klientide rahulolu püsis kõrgel tasemel – üle 4,8 punkti viiest, mis on parem tulemus kui 2024. aastal, hoolimata tööde kasvavast keerukusest.

Võimekuse laiendamine 2026. aastaks

2026. aasta plaanid on ambitsioonikad. Plaanime suurendada mootoritöökoja pinda 15% võrra, 1 500 ruutmeetrit, kasvatada remondikohtade arvu kaheksalt kaheteistkümneni ning suurendada tehnikute arvu 15-lt 21-ni, võimalusel isegi 23-ni.

Arendame täieliku kompetentsi SM21, SM22 ja LPT Major Module'i remondi ja kapitaalremondi teostamiseks, valmistume LEAP-mootorite hooldusvõimekuse edasiseks laiendamiseks ning plaanime teha rohkem töid klientide juures kohapeal.

Samal ajal laiendame kliendiportfelli, suurendades tööde mahtu Aafrikast ja varahaldusettevõtetelt ning alustades esimesi projekte Kaug-Idast ja Indiast.

Kümne aasta jooksul on loodud tugev alus. Järgmine kümnend algab nüüd ning oleme valmis järgmisteks suurteks sammudeks.



UUS IDENTITEET JA TUGEVDAD TULEMUSED

Daiva Zemaite | MAGNETIC ENGINESTANDS JUHT

2025. aasta oli Magnetic Enginestandsi jaoks määrava tähtsusega. Aasta algas ettevõtte eraldumisega iseseisvaks juriidiliseks üksuseks ja ametliku nimevahetusega – olulise sammuga, mis kinnistas meie eristuvat rolli Magnetic Groupi struktuuris. Selle arenguga kaasnesid ka selged operatiivsed tulemused: klientide rahulolu ulatus 4,8 punktini viiest ning tagasisides toodi korduvalt esile meie kiirust, paindlikkust ja professionaalsust.

Numbrid räägivad siiski vaid osa loost. Meie mootorihällide portfelli kasvas enam kui 100 mootoristendini, mis võimaldab teenindada üle 50 kliendi alates Miami kuni Singapuri. Juurde lisandus kolm uut mootorihälli tüüpi – Rolls-Royce Trent 1000, Trent 7000 ja General Electric GE90 –, ning juba 2026. aastaks on plaanis lisada veel uusi tüüpe.

Kõige selgemini nätab meie töö väärtust aga see, kui kiiresti me reageerime kriitilistes olukordades. Näiteks ühel laupäeval Dubais esitatud AOG-päringu puhul saatsime mootorihälli välja samal päeval, kui päring saabus.

Vastutusest sündinud usaldus

Oleme uhked oma töökorralduse ja kompetentsi üle, mida meie kliendid oma tagasisides selgelt esile toovad. Selle tulemuse taga on meeskond, kes võtab vastutuse, tegutseb otsustavalt ja pakub klientidele usaldusväärset tuge ka kõige ajakriitilises olukordades.

Sellest vastutustundest on kujunenud meie tööviisi keskne osa. Valmidus kiiresti tegutseda, seada esikohale kliendi vajadused ning leida lahendusi ka keerulistes olukordades – see on meie igapäevane tööstandard. Just see võimaldab meil reageerida ka nädalavahetustel ning muuta rahulolevad kliendid pikaajalisteks partneriteks.

Vaadates ettepoole, oleme valmis edasiseks kasvuks. Plaanime suurendada portfelli, tugevdada oma kohalolekut lennunduse olulisematel sündmustel ning jätkata teenuse pakkumist selle kõrgeimal tasemel. Alus on loodud ja kasvusuund on selge.



JÄRELKASVU KASVATAMINE LENNUNDUS- SEKTORILE

Ene Krinpus | MAGNETIC TALENTS JUHT

2025. aasta oli Magnetic Academy jaoks oluline verstapost. Ligikaudu poolteise aasta jooksul liikusime esialgsest katsetamisest selgete ja mõõdetavate tulemusteni. Lõpetas meie teine Zero2Hero grupp, esimestele Part-66 mooduligrupi osalejatele väljastati sertifikaadid ning panime aluse rahvusvahelisele laienemisele. Veelgi olulisem on aga see, et **tõestasime, et ettevõttesiseselt arendatud talentide programm võib olla tõhusam ja kiirem kui riiklikult rahastatud koolitusprogrammid.**

Akadeemia loodi lahendama üht lennundussektori kõige teravamat probleemi – kvalifitseeritud tööjõu puudust. Täielik õpitee algtasemelt litsentseeritud lennukimehaanikuks või -inseneriks kestab kuni 60 kuud.

Õppimine, kohandumine ja arenemine

Meie esimene Zero2Hero grupp, mis lõpetas 2025. aasta alguses, andis väga väärtuslikku tagasisidet. Võtsime selle aktiivselt arvesse ning arutasime koos partneritega vajalikke parendusi, mille tulemusena täiustasime programmi ülesehitust, sisu ja õppekorraldust.

Tulemusi nägime kiiresti. 2025. aasta mais alustanud teine Zero2Hero grupp saavutas 95% edukuse määra ehk toimus märkimisväärne paranemine, mis näitas, et õppeprotsess on muutunud tõhusamaks ja paremini sihitud. Alates 2024. aastast on Zero2Hero programmi kaudu lõpetanud kokku ligi 30 tehnikut. Programmi **üldine püsimise määr on 90%** ning viimane lend lõpetas programmi 100% koosseisus.

Part-66 sertifitseerimine: uus tase

2025. aastal oli oluliseks arenguks ka Part-66 B1/B2 moodulite edukas läbimine ning esimeste moodulisertifikaatide väljastamine osalejatele. Need sertifikaadid võimaldasid osalejatel alustada oma professionaalse lennunduslitsentsi taotlemise protsessi. Kokku jõudis üheksa osalejat etappi, kus nad said alustada litsentsi taotlemist. Nad on juba alustanud tüübikoolitust ning töökohaõpet (on-the-job training), liikudes samm-sammult litsentseeritud lennundusinseneri staatuse suunas.

Kuigi programmi üldine lõpetamise määr oli 33%, andis see väärtuslikku sisendit selle kohta, kuidas toetada ja motiveerida tehnikuid keeruka sertifitseerimisprotsessi läbimisel.

Väline tunnustus ja strateegiline laienemine

Akadeemia mõju märgati ka väljaspool ettevõtet. Osaliselt tänu meie panusele inseneride järelkasvu arendamisse **nomineeriti Magnetic Group Eestis aasta inseneriettevõtte tiitlile**. See tunnustus näitab, et lennundusinseneri valdkond pälvib Eestis üha enam tähelepanu ning annab tugeva motivatsiooni akadeemia edasiseks arendamiseks.

2026 - laienemine uutele turgudele

2026. aasta plaanid on ambitsioonikad ja konkreetset. Käivitame kaks uut Zero2Hero gruppi, ühe uue Part-66 mooduligrupi märtsis (kuni 14 tehnikule) ning paralleelselt Aasias toimiva grupi, mis liigub samas tempos meie põhikoolitusprogrammiga. 2026. aasta veebruaris alustab kolmas Zero2Hero õpipoiste grupp 14 osalejaga ning neljas grupp on planeeritud 2026. aasta lõppu.

2026. aasta märtsis algav EASA moodulikursus on oluline samm, mis teeb akadeemia programmid kättesaadavaks ka Kagu-Aasia osalejatele. Piirkonna huvilised saavad osaleda veebipõhise õppe kaudu ning sooritada eksamid meie Kuala Lumpuri koolituskeskuses.

2025. aastal nõudis pidevat tähelepanu programmide arendamise ja igapäevase koolitustegevuse tasakaalustamine, ühtlase kvaliteedi tagamine erinevate gruppide vahel ning ootuste kooskõlastamine osalejate, partnerite ja ettevõttesiseste sidusrühmade vahel. Magnetic Academy on tõestanud, et see on tõhus lahendus mitte ainult meie enda tööjõuvajaduse katmiseks, vaid ka potentsiaalne mudel kogu lennundussektorile.



1.4

ESG, jätkusuutlikkus ja **riskijuhtimine**



ESG KUI STRATEEGILINE VUNDAMENT

Priit Erm | MAGNETIC GROUP JÄTKUSUUTLIKKUSE JA TÖÖOHUTUSE JUHT

2025. aastal said ESG põhimõtted meie igapäevase tegevuse loomulikuks osaks. Lennukihoiduses ei ole jätkusuutlikkus eraldiseisev teema, **vaid osa sellest, kuidas me kavandame oma taristut, arendame inimesi ja juhime tegevusi**. ESG suunab meie keskkonnavalast vastutust, sotsiaalset mõju ja juhtimispraktikaid, sest need mõjutavad otseselt meie konkurentsivõimet ja pikaajalist jätkusuutlikkust.

Keskkonnavastutus

Lennundussektor seisab silmitsi kasvava survega vähendada oma keskkonnavalajälge. Meie läheneme sellele kainelt ja tulemustele suunatult. 2025. aastal **uuendasime kõigis Tallinna üksustes energiakasutust, võttes kasutusele targad energialahendused ja LED-valgustuse, mis aitasid vähendada energiakulu** ning samal ajal parandada töökeskkonda. Arendasime edasi jäätmete liigiti kogumist ning suunasime üle 60% mittetoksilistest jäätmetest taaskasutusse – see on märkimisväärne tulemus sektoris, kus tekib palju materjalijäätmeid.

2025. aastal pärines kogu Magnetic MRO Tallinna üksuste elektrienergia taastuvatest allikatest. Aastane tarbimine oli 3,1 GWh, mis tähendab, et meie Tallinna tegevus toimis täielikult rohelisel elektril.

Ühiskondlik mõju ja talentide arendamine

Meie inimesed on meie edu alus. 2025. aastal investeerisime märkimisväärselt töötajate heaolusse ja arengusse ning parandasime ohutuskultuuri, mille tulemusel vähenes tööõnnetuste arv 20%. **Koolitus oli jätkuvalt meie prioriteet – töötajatele pakuti üle 20 000 tunni koolitusi**, alates tehnilistest oskustest kuni keskkonnanõuete ja eetilist äritegevust hõlmavate teemadeni. Olulisel kohal oli ka

mitmekesisus ja kaasatus. **Naiste osakaal Magnetic Groupi juhtivatel ametikohtadel oli 39%**, mis on märkimisväärne tulemus traditsiooniliselt meestekeskses valdkonnas. Tugevdasime koostööd kogukonnaga, tehes koostööd kohalike tehnikaõppeasutustega, arendades edasi Magnetic Academyt ja pakkudes praktikavõimalusi uue põlvkonna lennundusspetsialistide kasvatamiseks.

Magnetic Academy on meie suurim sotsiaalne panus. Tegemist on lahendusega lennundussektoris süvenevale kriitilisele tööjõupuudusele, koolitades spetsialiste nullist. 2025. aastal lõpetas Zero2Hero programmi ligi 30 tehnikut ning väljastasime esimesed Part-66 moodulisertifikaadid. Siin ei ole tegemist formaalse sotsiaalse vastutuse tegevusega, vaid reaalse probleemi lahendamise ja majandusliku väärtuse loomisega.

Juhtimine kui kvaliteedi alus

Tugev juhtimiskultuur on meie ESG strateegia ja riskijuhtimise keskmeks. 2025. aastal täiustasime tarnijate auditeerimist, tagades partnerite vastavuse eetilistele ja keskkonnastandarditele. Meie vastavusraamistik vastab Euroopa Liidu nõuetele ning kasutame „Just Culture” teavituskanalit, mis toetab läbipaistvust ja vastutust. 2025. aastal loodud eraldi juriidilised üksused Magnetic Enginestands OÜ ja Magnetic Trading OÜ ei olnud pelgalt organisatsiooniline muudatus, vaid samm, mille eesmärk oli suurendada juhtimises selgust, parandada riskijuhtimist ja luua läbipaistvamad vastutusahelad sidusrühmade jaoks.

ESG kui äristrateegia

2026. aastasse liikudes keskendume ringmajanduse põhimõtete laiemale rakendamisele lennukihoiduses – komponentide elutsükli pikendamisele, materjalide paremale taaskasutusele ja jäätmete vähendamisele. Süvendame koostööd partneritega, et kiirendada praktiliste ja majanduslikult põhjendatud dekarboniseerimise lahenduste rakendamist.

ESG ei ole meie jaoks pelgalt nõuete täitmine, vaid strateegiline suund, mis loob pikaajalist väärtust nii klientidele, töötajatele kui ka partneritele. Tööjõupuudusega turul on oluline olla atraktiivne tööandja. Keskkonnanõuete surve all olevas sektoris on efektiivsus ja jätkusuutlikkus lahutamatud. Keerulises regulatiivses keskkonnas vähendab tugev juhtimine riske.



City

Magnetic MRO

2

3

1.5

Finantsjuhi pöördumine



STRATEEGILISED MUUDATUSED JA REKORDILINE TULEMUS

Astrit Viisma | MAGNETIC GROUP CFO

2025. aasta oli strateegilise selguse ja finantsdistsipliini aasta. Üleilmne majandus- ja poliitiline keskkond püsis ebakindel, kulusurve ei kadunud ning turu muutused nõudsid kiireid ja selgeid otsuseid. Vastusena sellele viisime läbi **oma tegevuste strateegilise ülevaatus**, **korras**tasime **ärivaldkondi, mis ei toetanud enam meie edasist suunda**, ning tugevdasime fookust jätkusuutlikule ja kasumlikule kasvule.

Magnetic Groupi ettevõttestruktuur laienes. Eestis asutati kaks uut tütarettevõtet: Magnetic Enginestands OÜ ja Magnetic Trading OÜ. See samm suurendas varadega seotud ärisuuna läbipaistvust ja arusaadavust sidusrühmade jaoks ning parandas riskijuhtimist kogu grupis. Samal ajal likvideeriti ametlikult kaks tegevuse lõpetanud tütarettevõtet Poolas ja Taanis.

2025. aasta neljandas kvartalis viisime lõpule Magnetic Groupi struktuuri kuuluva liinihooldusteenustega tegeleva Direct Maintenance'i grupi müügi, mille tulemusena liikus see Magnetic Groupi emaeettevõtte Hangxin Aviation Services alla. Tehing lähtus aktsionäri strateegilisest otsusest ning loob eeldused mõlema osapoole kiiremaks kasvuks oma põhivaldkondades.

Magnetic
Assets

45%

Magnetic
Maintenance

54%

Magnetic
Talents

1%

Finantstulemused ja marginaali laiendamine

2025. aastal ulatus Magnetic Groupi müügitulu 141 047 tuhande euroni, EBITDA 13 004 tuhande euroni ning puhaskasum 14 971 tuhande euroni. Käibe jaotus jäi tasakaalustatuks: 45% Maintenance'i sektoris, 54% Assets'i sektoris ja 1% Talents'i sektoris.

EBITDA **kasvas võrreldes eelmise aastaga 12%***, mida toetasid lennundusturu nõudluse taastumine, strateegiliste projektide edenemine ning operatiivsed parendused. Hoolimata inflatsioonisurve võimaldasid distsiplineeritud kulude juhtimine ja tõhusad strateegilised algatused tõsta EBITDA marginaali 12%-ni * (2024: 9%), mis peegeldab ettevõtte tegevuse küpsust ja selget strateegilist fookust.

Magnetic Group lõpetas aasta 11%* puhaskasumi marginaaliga, mis on märkimisväärne paranemine võrreldes 2024. aasta 3% marginaaliga. Äritegevuse rahavood ulatusid 17 896 tuhande euroni, peegeldades nii kasumi kvaliteeti kui ka ärimudeli tugevust. Investeeringud olid kokku 3 207 tuhat eurot, suunatuna peamiselt komponentidesse, seadmetesse ja tehnoloogiasse, samas kui 10 111 tuhat eurot kasutati finantseerimistegevuseks.

Distsipliin kui konkurentsieelis

2025. aastal püsis meie fookus finantsdistsipliinil, efektiivsusel, innovatsioonil ja sihipärastel investeeringutel, mis tugevdavad meie pikaajalist positsiooni. Varasem kogemus ebakindlates oludes tegutsemisel on kinnitanud, et paindlikkus ja otsustusjulgus on meie tugevused.

Aasta jooksul tehtud muudatused ei olnud reaktsioon, vaid teadlik strateegiline valik. Keskendudes valdkondadele, kus meil on selge konkurentsieelis ja jätkusuutlik kasumlikkus, oleme loonud tugeva aluse edasiseks kasvuks.

Edasi vaatame kindlustundega – nii oma strateegia kui ka inimeste osas. Ees ootavad uued võimalused ning selge fookuse, tugeva finantsdistsipliini ja pühendunud meeskonnaga oleme valmis neid maksimaalselt ära kasutama.

Täna siiralt kõiki meie töötajaid, partnereid ja sidusrühmi nende panuse ja pühendumuse eest. Üheskoos liigume edasi tugevama ja kestlikuma tuleviku suunas.

* Sisaldab nii jätkuvate kui ka lõpetatud tegevuste tulemusi.



OSA 2

KONSOLIDEERITUD
RAAMATUPIDAMISE
ARUANNE

Tegevusaruanne	52
Konsolideeritud finantsseisundi aruanne	57
Konsolideeritud kasumiaruanne	59
Konsolideeritud koondkasumiaruanne	60
Konsolideeritud rahavoogude aruanne	61
Konsolideeritud omakapitali muutuste aruanne	62
Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisad	63
1 Üldine teave	63
2 Oluline teave arvestuspõhimõtete kohta	63
3 Olulised raamatupidamislikud hinnangud ja otsus	72
4 Finantsriskide juhtimine	73
5 Raha ja raha ekvivalendid	78
6 Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	78
7 Lepinguliste varade ja kohustustiste saldod	79
8 Ettemaksed	80
9 Varud	81
10 Tütarettevõtted ja sidusettevõtted	81
11 Materiaalsed põhivarad	83
12 Immateriaalsed põhivarad	85
13 Kasutusõiguse varad	86
14 Laenukohustised	87
15 Võlad ja ettemaksed	89
16 Muud pikaajalised hüvitised töötajatele	90
17 Omakapital	91
18 Müügitulu	91
19 Muud äritulud	92
20 Valitud kulude olemuspõhine jaotus	92
21 Müüdud toodangu kulud	93
22 Halduskulud	93
23 Finantstulud ja -kulud	94
24 Tulumaks	94
25 Tehingud seotud osapooltega	95
26 Lõpetatud tegevused	97
27 Tegevuse jätkuvus	99
28 Emaettevõtte põhjaruanded	100
Juhatuse allkirjad 2025. Aasta konsolideeritud majandusaasta aruandele	106
Sõltumatu vandeaudiitori aruanne	107



TEGEVUSARUANNE

Grupi põhitegevus

Magnetic MRO AS (edaspidi Magnetic Group või grupp) on Euroopa Liidu Lennundusohutusameti (EASA) ja Ameerika Ühendriikide Föderalse Lennuameti (FAA) poolt sertifitseeritud tehnilist täishooldusteenust pakkuv organisatsioon, mis osutab hooldus- ja varahaldusteenuseid lennundussektorile.

Magnetic Groupil on pikaajaline kogemus lennundussektoris. Grupp ühendab kommertsvarade alase asjatundlikkuse praktilise ja igapäevase tehnilise teostusega. Magnetic Group tegutseb EASA ja FAA sertifikaatide alusel ning meie üleilmseid tegevusi toetab valdavalt tehnilise taustaga spetsialistidest koosnev meeskond.

Magnetic Group on jaotanud oma tegevuse järgmisteks segmentideks, millest igaüks esindab eraldiseisvat tegevusvaldkonda. Kõik tegevused on koondatud valdusbrändi Magnetic Group alla.

- Magnetic Assets – lennukite, mootorite ja telikute rent, varuosade ja komponentide müük ning mootorihällide rendi- ja müügilahenduste pakkumine;
- Magnetic Maintenance – lennukite baas- ja liinihooldusteenuste, lennukite värvimise, mootorite remondi ning komponentide remonditeenuste osutamine;
- Magnetic Talents – inseneri- ja CAMO-teenuste pakkumine, lennukite ja mootorite tagastamise (redelivery) toetamine ning EASA Part-147 tehniliste koolituste läbiviimine ja tööjõu arendamine Magnetic Academy kaudu.

Iga segment tegutseb selgesti määratletud strateegia alusel, toetades samal ajal grupisisest sünergia.

Tegevus 2025. aastal

Turuolukord

2025. aastal püsis lennundusturg aktiivne, kuid seisis jätkuvalt silmitsi struktuursete väljakutsetega. Nõudlus hooldus-, remondi- ja varadega seotud teenuste järele jäi tugevaks, mida toetas lennukipargi kõrge kasutusmäär, piiratud lennukite kättesaadavus ning jätkuvad originaaltootjate (OEM) tarnete viivitused. Piiratud remondivõimekus, varuosade ja mootorite nappus ning varade kõrgenenud hinnatase kujundasid jätkuvalt klientide käitumist kogu sektoris.

Need turutingimused toetasid nõudlust hooldusajakohtade, mootoriremondi võimekuse, kasutatud töökorras materjalide ning rendilahenduste järele. Samal ajal nõudsid need suuremat distsipliini hangete, planeerimise ja kapitali kasutamise osas.

Euroopa lennundusturg jätkas laienemist, mida iseloomustasid pikenenud lennuhooajad ning kasvav nõudlus PW1100G mootorite võimekuse järele seoses A320neo lennukipargi kasvuga. Geopoliitilised ja regulatiivsed arengud, sealhulgas sanktsioonid ja rahapesu tõkestamise (AML) nõuded, tingisid vajaduse tõhustada vastavuskontrolli. Tarneahela häireid ning mõnede lennufirmadest klientide finantsraskusi juhiti ennetavate hankestrateegiate ning nõuete portfelli pideva ja tähelepaneliku jälgimise kaudu.

Sellises turuolukorras kujunes 2025. aasta Magnetic Groupi jaoks nii tegevusmahu kui ka äritulemuste poolest rekordiliseks. Aasta jooksul nimetati Grupp Eestis ka 2025. aasta ringmajanduse edendajaks, tunnustades lennukite ja komponentide hoolduse rolli varade eluea pikendamisel, jäätmete vähendamisel ning ressursside säästvama kasutuse toetamisel.

2025. aastal laiendas Magnetic Group oma struktuuri, asutades Eestis kaks uut tütarettevõtet – Magnetic Enginestands OÜ ja Magnetic Trading OÜ. Nende asutamise eesmärk oli suurendada varade segmenti nähtavust ja selgust sidusrühmade jaoks ning tugevdada riskijuhtimist kogu grupi lõikes. Samal ajal viidi ametlikult lõpule tegevuse lõpetanud Poola ja Taani tütarettevõtete likvideerimine.

2025. aasta neljandas kvartalis lõpetas Grupp ka liinihooldusteenuseid osutanud Direct Maintenance'i tütarettevõtete grupi võõrandamise, andes omandi üle emaettevõttele Hangxin Aviation Services. Tehing kajastas aktsionäri strateegilist otsust.

Magnetic Assets

Leasing

Magnetic Leasing jätkas keskendumist keskmise elueaga lennukite ning CFM-mootorite perekonna varahaldusele. Äritegevus saavutas oma senise ajaloo kõrgeima ärikasumi, mida toetas portfelli tugev tootlus ning distsiplineeritud varade ostu- ja müügitegevus. Aasta jooksul viis Magnetic Leasing lõpule ühe Airbus A321 lennuki müügi lammutamise eesmärgil ning jätkas valikulist investeerimisstrateegiat, soetades ühe CFM56-5B mootori, mis anti koheselt rendile. Magnetic Leasing varad müüdi 2025. aasta lõpus.

Varuosade müük

Magnetic Trading jätkas 2025. aastal kasvu. Müügitulu suurenes võrreldes 2024. aastaga. Ettevõtte müüs aasta jooksul 281 kliendile 35 riigis ning väljastas kokku 1 473 arvet.

Aasta jooksul sõlmis Magnetic Trading ka strateegilise koostöölepingu Ameerika Ühendriikides tegutseva ettevõttega Power Avionics & Accessories.

EngineStands

2025. aasta mais viidi EngineStands24 äritegevus üle uue kaubamärgi alla ning see nimetati ümber Magnetic Enginestandsiks, viies üksuse vastavusse Grupi ühtse brändiarhitektuuriga. Ühtlasi loodi äritegevuse jaoks eraldiseisev juriidiline isik.

Mootorihällide portfelli kasvas enam kui 100 hällini, teenindades üle 50 kliendi kogu maailmas. Aasta jooksul lisandus portfelli kolm uut mootorihälli tüüpi: Rolls-Royce Trent 1000, Trent 7000 ning General Electric GE90.

Magnetic Maintenance

Baashooldus

Baashooldusüksus jätkas 2025. aastal tugevat tulemuslikkust. Aasta jooksul viidi läbi 48 mahukat hooldusprojekti ning müüdi 282 572 hooldustundi, säilitades enam kui 90% õigeaegse tööde lõpetamise määra.

Aprillis viis Magnetic MRO lõpule oma 900. baashoolduse kontrolli, mis teostati pikaajalisele kliendile Scandinavian Airlinesile.



Aasta jooksul edenes Tallinna Lennujaamas uue raskhoolduse angaarkompleksi ehitus ning käitamisvalmidus saavutati 2026. aasta alguses. Uus taristu on kavandatud suurendama baashoolduse võimekust ning toetama lennukite värvimisteenuste edasist laiendamist.

Komponentide töökoda (Components Workshop) täitis 2025. aastal kokku 1 485 tellimust, mis peegeldab stabiilset nõudlust komponentide remonditeenuste järele. Üldjoontes kajastavad need arengud aktiivset portfelli tasakaalustamist, kus Magnetic on edukalt haaranud uut nõudlust, kohandades samal ajal oma võimekust ja ressursse vastavalt turuolukorrale.

Liinihooldus

Direct Maintenance, mis tegutseb kaubamärgi Magnetic Line all, jätkas 2025. aastal lennufirmade tegevuse toetamist mitmes Euroopa jaamas. Aasta jooksul sõlmis üksus uued liinihoolduslepingud lennufirmadega Air Transat, Oman Air ja Norse Atlantic Airways. Magnetic Line'i Tallinna jaam teenindas peamiselt Finnairi lennukiparki ning kliente Heston ja LOT, kuid viis lisaks edukalt lõpule ka mahuka projekti, mis hõlmas Peach Airlinesi A320 lennuki tagasivõtmist Jaapanis.

2025. aasta novembris viidi Direct Maintenance'i tütarettevõtte omandiõigus üle Magnetic MRO AS-ilt Grupi emaettevõttele Hangxin Aviation Services Co., Ltd.. Tehing toimus aktsionäri strateegilise otsuse tulemusel.

Mootorite remont

2025. aasta tähistas Magnetic Enginesi 10. tegevusaastat. Aasta jooksul viis mootoritöökoda läbi 48 mootoriremondi sündmust, sealhulgas nii põhjalikke ja keskmise mahuga remonte kui ka ülevaatusi.

Töömahud liikusid üha enam keerukamate remonditööde suunas, hõlmates muu hulgas CFM56 mootorite tuumiku jõudluse taastamist ning kuuma sektsiooni renoveerimist. Samuti laiendas mootoritöökoda oma võimekust, viies esmakordselt edukalt läbi madalrõhuturbiini (LPT) põhjaliku mooduliremondi ning jätkates ettevalmistusi LEAP-mootoritega seotud teenuste pakkumiseks.

Mais sõlmis Magnetic Engines koostöölepingu Lufthansa Group Engine Managementi (GEM)-iga ning uuendas oma EN 9110 sertifikaati, laiendades selle ulatust, et hõlmata mootorite hooldus-, remondi- ja kapitaalremonditeenuseid (MRO).

Kvaliteet, ohutus ja digiareendus

2025. aastal tugevdas Magnetic Group oma digivõimekust ja küberturvalisust. Oluliste sammudena viidi ellu EASA Part-IS nõuete rakendamine, loodi ööpäevaringne (24/7) küberturbe monitooring ning käivitati AMOS hooldusjuhtimise süsteem kõigis hooldus- ja tugitegevustes.

Kvaliteeditase püsis stabiilsena ning aasta jooksul ei tuvastatud olulisi auditileide. Samuti saadi täiendavaid tegevuslubasid ja pädevuse laiendusi, sealhulgas uute lennuki- ja mootoritüüpide osas.

Magnetic Talents

Insener-tehnilised tööd

Magnetic Engineering jätkas 2025. aastal CAMO- ja inseneriteenuste osutamist ning uuris samal ajal uusi teenussuundi, sealhulgas jõuseadmete (powerplant) inseneriteenuseid ja insenerivõimekuse ülesehitamise teenuseid. Aasta jooksul viis üksus edukalt ellu ka oma esimesed tehnilised teenuseprojektid Indias. Kokku lõpetas meeskond 25 tehnilise teenuse projekti.

Koolitustegevus

Magnetic Training jätkas 2025. aastal koolitusprogrammide läbiviimist rahvusvahelistele lennundusettevõtetele, sealhulgas Lufthansa CityLine'ile, Finnairile ja Airbusile. Äritegevus laiendas oma koolitustegevust Kagu-Aasias ning viis koolitusprogramme läbi Indoneesias, Vietnaxis ja Kambodžas.

2025. aastal avas Magnetic Talents Tallinna Lennujaama lähedal uue koolituskeskuse ja kontori, koondades koolitus- ja insenerimeeskonnad ühte asukohta.

Koolitusmeeskond viis aasta jooksul läbi ligikaudu 300 erinevat tehnilist koolitust ning koolitusprogrammides osales kokku umbes 1 100 inseneri.

Sotsiaalne vastutus

Magnetic Academy jätkas 2025. aastal Grupi sisemise tehnilise järelkasvu arendamist. Magnetic Academy kaudu koolitati aasta jooksul välja 24 uut baastaseme mehaanikut.

Oktoobris lõpetas õpingud teine Zero2Hero koolitusgrupp ning esmakordselt viis koolitusprogrammi lõpule ka Part-66 moodulite koolitusgrupp, mis võimaldab osalejatel jätkata teekonda litsentseeritud lennukiinseneri kvalifikatsiooni suunas.

Programm toetab Magnetic Groupi pikaajalist tööjõu arendamise strateegiat ning aitab leevendada kogu lennundussektorit mõjutavat kvalifitseeritud tehnikute puudust.

Keskkonnamõjud

Magnetic Group on pühendunud säästvale arengule, hoides kõigis oma tegevustes tasakaalu keskkonnaalaste, finantsiliste ja sotsiaalsete eesmärkide vahel. Süsteemse lähenemise kaudu toetab Grupp jätkusuutlikku pikaajalist väärtuse loomist.

Grupi eesmärk on tegutseda keskkonnasõbralikult ning vähendada oma tegevuse negatiivset mõju keskkonnale. Magnetic Groupi tegevuse olulisemad keskkonnaaspektid ja -mõjud on järgmised:

- ressursside (nt elekter, vesi, kütus ja materjalid) kasutamine – õhusaaste, maa degradeerumine ja loodusvarade ammendumine;
- aeglaselt lagunevate, mahukate ja ohtlike jäätmete teke – maismaareostus;
- lennukite värvimisega kaasnev lahustite eraldumine õhku ja vette – õhu- ja veesaaste;
- printeripaberi kasutamine – loodusvarade säästmine.

Magnetic Groupi keskkonnaeesmärgid on järgmised:

- tõsta töötajate teadlikkust keskkonnaaspektidest;
- ressursside säästlik kasutamine – vee, energia (elekter ja soojusenergia) ning toorainete tõhus ja eetiline kasutamine;
- vastutustundlik jäätmekäitlus – jäätmete nõuetekohane sorteerimine ja käitlemine ning kemikaalide kontrollitud kasutamine;
- veereostuse vähendamine;
- paberikasutuse vähendamine, eelistades paberdokumentidele digitaalseid lahendusi.

2025. aastal varustas Grupp kõik Tallinna tegevuskohad nutikate energiamajandussüsteemidega ning viis läbi LED-valgustuse uuendused, vähendades energiatarbimist ja parandades samal ajal töökeskkonda. Samuti laiendati jäätmete sorteerimise programmi, mille tulemusel suunati üle 60% mitteohtlikest jäätmetest ringlusse – märkimisväärne operatiivne saavutus sektoris, kus tekib suures mahus materjalijäätmeid.

2026. aastal avatavad uued angaarid projekteeriti algusest peale LEED Silver sertifikaadi energiatõhususe nõudeid silmas pidades ning need on varustatud 150 kW päikeseenergiastüsteemidega.



2025. aastal pärines kogu Magnetic MRO Tallinna kontorites ja tegevustes kasutatud elekter taastuvatest energiaallikatest. Aastane elektritarbimine ulatus kokku 3,1 GWh-ni, muutes Tallinna tegevused täielikult rohelise elektri baasil toimivaks.

Dividendipoliitika

Magnetic Groupil ei ole kindlalt määratletud dividendipoliitikat. Dividendide jaotamine toimub grupi juhtkonna ettepaneku ja omaniku otsuse alusel.

Investeeringud

2025. aastal investeeris Magnetic Group materiaalsetesse ja immateriaalsetesse põhivaradesse 3 224 tuhat eurot, millest suurema osa moodustasid mootorite hoolduseks vajalikud tööriistad ja seadmed.

Tegevuse jätkuvus

Kontserni juhatuse hinnangul on käesoleva raamatupidamise aastaaruande koostamine tegevuse jätkuvuse eeldusest lähtudes asjakohane. Täiendavad selgitused ja tegevuse jätkuvuse eelduse rakendatavuse analüüs on esitatud raamatupidamise aastaaruande lisas 27.

Finantstulemused

Magnetic Groupi 2025. aasta konsolideeritud müügitulu (sealhulgas lõpetatud tegevused) oli 141 047 tuhat eurot, millest 54% oli seotud Magnetic Maintenance segmendiga, 45% Magnetic Assets segmendiga ja 1% Magnetic Talents segmendi tegevustega.

Grupi 2025. aasta peamised finantstulemused on järgmised:

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024
Müügitulu (sealhulgas lõpetatud tegevused)	141 047	172 250
Müügitulu muutus	-18%	-6%
Perioodi kasum/kahjum	14 971	5 446
Puhaskasumi marginaal	11%	3%
Lühiajalise võlgnevuse kattekordaja	1,29	1,08
Müügitulu jätkuvatest tegevustest	116 482	149 460
Müügitulu muutus	-22%	n/a
Perioodi kasum jätkuvatest tegevustest	2 802	3 438
Puhaskasumi marginaal	2%	n/a

Kasutatud valemid:

Müügitulu muutus (%) = (müügitulu 2025 – müügitulu 2024) / müügitulu 2024 * 100

Lühiajalise võlgnevuse kattekordaja = käibevarad / lühiajalised kohustised

Puhaskasumi marginaal (%) = puhaskasum / müügitulu

KONSOLIDEERITUD FINANTSSEISUNDI ARUANNE

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
VARAD			
Käibevarad			
Raha ja raha ekvivalendid	13 609	9 592	5
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	22 840	14 228	6
Ettemaksed	4 299	3 959	8
Varud	12 243	14 253	9
Muud finantsvarad korrigeeritud soetusmaksumuses	36	1	
Käibevarad kokku	53 027	42 033	
Põhivarad			
Pikaajalised nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	5 347	0	6
Ettemaksed	185	141	8
Materiaalsed põhivarad	13 395	16 331	11
Immateriaalsed põhivarad	1 636	2 641	12
Kasutusõiguse varad	9 884	17 903	13
Edasilükkunud tulumaksu varad	2	32	13
Põhivarad kokku	30 449	37 048	
Varad kokku	83 476	79 081	
KOHUSTISED JA OMAKAPITAL			
Kohustised			
Lühiajalised kohustised			
Laenukohustised	7 290	13 491	14
Võlad tarnijatele ja muud võlad	30 216	23 877	15
Provisjonid	93	325	
Muud pikaajalised hüvitised töötajatele: lühiajaline osa	3 589	1 262	16
Lühiajalised kohustised kokku	41 188	38 955	
Pikaajalised kohustised			
Laenukohustised	8 951	17 905	14
Muud võlad	0	778	15
Muud pikaajalised hüvitised töötajatele	0	3 018	16
Edasilükkunud tulumaksu kohustised	0	481	
Pikaajalised kohustised kokku	8 951	22 182	
Kohustised kokku	50 139	61 137	



OMAKAPITAL			
Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital			
Aktiakapital	1 283	1 283	17
Ülekurss	15 376	15 376	
Kohustuslik reservkapital	128	128	
Muud reservid	2 600	2 600	17
Valuutakursivahede reserv	20	-292	
Akumuleeritud kasum/kahjum	13 930	-1 041	
Emaettevõtte omanikele kuuluv omakapital kokku	33 337	18 054	
Mittekontrollivad osalused	0	-110	
Omakapital kokku	33 337	17 944	
Kohustised ja omakapital kokku	83 476	79 081	

KONSOLIDEERITUD KASUMIARUANNE

	2025	2024	Lisa
(tuhandetes eurodes)			
Jätkuvad tegevused			
Müügitulu	116 482	149 460	18
Müüdud toodangu kulud	-98 722	-127 968	21
Brutokasum	17 760	21 492	
Halduskulud	-14 520	-15 232	22
Turustuskulud	-550	-896	
Muud äritulud	4 367	363	19
Muud ärikulud	-166	-39	
Ärikasum	6 891	5 688	
Finantstulud	498	553	23
Finantskulud	-4 534	-2 874	23
Kasum/kahjum enne maksustamist	2 855	3 367	
Tulumaks	-53	71	24
Perioodi kasum/kahjum jätkuvatest tegevustest	2 802	3 438	
Lõpetatud tegevused			
Perioodi kasum lõpetatud tegevustest	12 169	2 008	
Perioodi kasum/kahjum	14 971	5 446	
Kasum/kahjum:			
emaettevõtte omanikele kuuluv osa	14 969	5 451	
mittekontrollivatele osalustele kuuluv osa	2	-5	



KONSOLIDEERITUD KOONDKASUMIARUANNE

(tuhandetes eurodes)	2025	2024	Lisa
Perioodi kasum/kahjum	14 971	5 446	
Muu koondkasum/-kahjum:			
Kirjed, mida võib ümber liigitada kasumiaruandesse			
Välismaiste äriüksuste ümberarvestamisel tekkinud kursivahed	-31	25	
Perioodi muu koondkasum/-kahjum pärast tulumaksustamist	-31	25	
Perioodi koondkasum/-kahjum kokku	14 940	5 471	
Perioodi koondkasum/-kahjum kokku:			
emaettevõtte omanikele kuuluv osa	14 938	5 476	
mittekontrollivatele osalustele kuuluv osa	2	-5	

KONSOLIDEERITUD RAHAVOOGUDE ARUANNE

(tuhandetes eurodes)	2025	2024	Lisa
Rahavood äritegevusest			
Laekumised klientidelt	146 829	160 830	
Laekumised muust äritegevusest	826	743	19
Makstud tarnijatele	-90 113	-107 625	
Makstud töötajatele	-39 597	-37 742	15,20
Makstud muuks äritegevuseks	-9	-34	
Makstud tulumaks	-40	-17	
Rahavood äritegevusest kokku	17 896	16 155	
Rahavood investeerimistegevusest			
Tasutud materiaalse ja immateriaalse põhivarade eest	-3 224	-8 657	8,11
Laekumised materiaalse ja immateriaalse põhivarade müügist	33	188	
Seotud osapooltele antud laenude tagasimaksed	0	707	
Tütarettevõtte võõrandamine, rahajäägi netto väärtus	-36	-123	10
Laekunud intressid	20	268	
Rahavood investeerimistegevusest kokku	-3 207	-7 617	
Rahavood finantseerimistegevusest			
Saadud laenud	0	1 756	14
Saadud laenude tagasimaksed	-2 887	-2 975	14
Arvelduskrediidi saldo muutus	-4 191	-756	14
Rendi põhiosa maksed	-1 998	-4 039	14
Makstud intressid	-1 035	-2 722	14
Rahavood finantseerimistegevusest kokku	-10 111	-8 735	
Rahavood kokku	4 575	-198	
Raha ja raha ekvivalendid majandusaasta alguses	9 592	9 189	5
Raha ja raha ekvivalentide muutus	4 575	-198	
Valuutakursimuutuste mõju rahale ja raha ekvivalentidele	-558	601	
Raha ja raha ekvivalendid majandusaasta lõpus	13 609	9 592	5



KONSOLIDEERITUD OMAKAPITALI MUUTUSTE ARUANNE

	Aktsia-kapital	Ülekurss	Kohustuslik reservkapital	Muud reservid	Valuuta-kursivahe de reserv	Akumulee-ritud kahjum	Emaette-võtte omanike osa omakapitalist	Mitte-kontrollivate osaluste osa omakapitalist	Omakapital kokku
(tuhandetes eurodes)									
Omakapital seisuga 1. jaanuar 2024	1 283	15 376	128	2 600	-317	-6 492	12 578	-105	12 473
Perioodi kahjum	0	0	0	0	0	3 443	3 443	0	3 443
Lõpetatud tegevused	0	0	0	0	0	2 008	2 008	-5	2 003
Muu koondkasum	0	0	0	0	25	0	25	0	25
Perioodi koondkasum Kokku	0	0	0	0	25	5 451	5 476	-5	5 471
Omakapital seisuga 31. detsember 2024	1 283	15 376	128	2 600	-292	-1 041	18 054	-110	17 944
Omakapital seisuga 1. jaanuar 2025	1 283	15 376	128	2 600	-292	-1 041	18 054	-110	17 944
Perioodi kasum	0	0	0	0	0	2 802	2 802	0	2 802
Lõpetatud tegevused	0	0	0	0	343	12 169	12 512	110	12 622
Muu koondkasum	0	0	0	0	-31	0	-31	0	-31
Perioodi koondkasum kokku	0	0	0	0	312	14 971	15 283	110	15 393
Omakapital seisuga 31. detsember 2025	1 283	15 376	128	2 600	20	13 930	33 337	0	33 337

Põhjalikumat teavet aktsiakapitali kohta vt lisast 17.

KONSOLIDEERITUD RAAMATUPIDAMISE AASTAARUANDE LISAD

1 Üldine teave

Magnetic MRO ASi 31. detsembril 2025 lõppenud majandusaasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne sisaldab Magnetic MRO ASi (emaettevõtte) ja tema tütaretttevõtete (koos nimetatud: grupp või Magnetic Group) finantsteavet.

Grupi 31. detsembril 2025 lõppenud majandusaasta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande avalikustamise kiitis heaks juhatus vastavalt Eesti äriseadustikule. Eesti äriseadustiku nõuete kohaselt peab juhatuse koostatud majandusaasta aruande kinnitama ettevõtte aktsionäride üldkoosolek.

2 Oluline teave arvestuspõhimõtete kohta

2.1 Aruande koostamise alused

Grupi konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne (edaspidi ka: raamatupidamise aruanne) on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu Euroopa Liit on need vastu võtnud (edaspidi: IFRS, nagu Euroopa Liit on need vastu võtnud, või IFRS). Raamatupidamise aastaaruande koostamisel on lähtutud tegevuse jätkuvuse eeldusest ning koostamise põhimõtteid on muudetud.

Oluline teave arvestuspõhimõtete kohta ning olulised raamatupidamislikud hinnangud ja otsused, mida kasutati käesoleva raamatupidamise aastaaruande koostamisel, on esitatud allpool. Grupi arvestusvaluuta on euro. Raamatupidamise aastaaruanne on esitatud tuhandetes eurodes, kui pole märgitud teisiti. Aruandeperioodi lõpus arvestatakse välisvaluutas fikseeritud rahalised varad ja kohustised eurodesse ümber Euroopa Keskpanga ametliku vahetuskursi alusel.

Raamatupidamise aastaaruanne on koostatud soetusmaksumuse printsiibi kohaselt. Emaettevõtte konsolideerimata põhiaruannetes, mis on avalikustatud käesolevas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes (lisa 27), on investeringuid tütaretttevõtetesse kajastatud soetusmaksumuses, millest on maha arvatud väärtuse langus.

2.2 Aruandeperioodi standardite muudatused ja tõlgendused

Välja on antud uusi või muudetud standardeid ja tõlgendusi, mis on grupile kohustuslikud alates 1. jaanuaril 2025.

Tarnijate finantseerimiskokkulepped – IAS 7 ja IFRS 7 muudatused	Vastuseks finantsaruannete kasutajate muredele seoses tarnijate finantseerimiskokkulepete ebapiisava või eksitava avalikustamisega, andis IASB 2023. aasta mais välja IAS 7 ja IFRS 7 muudatused, mis nõuavad täiendavat avalikustamist ettevõtte tarnijate finantseerimiskokkulepete kohta. Need muudatused nõuavad selliste tarnijate finantseerimiskokkulepete avalikustamist, mis võimaldavad finantsaruannete kasutajatel hinnata nende kokkulepete mõju ettevõtte kohustustele ja rahavoogudele ning ettevõtte
--	--



	likviidsusrisi. Täiendavate avalikustamiskoostuste eesmärk on suurendada tarnijate finantseerimiskokkulepete läbipaistvust. Muudatused ei mõjuta kajastamis- ega mõõtmispõhimõtteid, vaid üksnes avalikustamiskoostuste. Kontserni hinnangul on sellel muudatusel finantsaruannetele minimaalne mõju.
IAS 21 muudatused – vahetatavuse puudumine (jõustub majandusaastatel, mis algavad 1. jaanuaril 2025 või pärast seda)	2023. aasta augustis muutis IASB standardit IAS 21, et aidata ettevõtetel määrata, millal valuuta ei ole teise valuuta vastu vahetatav ning millist spot-vahetuskurssi sellisel juhul kasutada. Kontsern ei eelda, et need muudatused avaldaksid olulist mõju tema tegevuse finantsaruannetele.

2.3 Avalikustatud standardid, tõlgendused ja muudatused, mis ei ole veel jõustunud

Järgmised uued standardid, tõlgendused ja muudatused kohalduvad aruandeperioodidele, mis algavad pärast 1. jaanuari 2026.

Finantsinstrumentide klassifitseerimise ja mõõtmise muudatused - IFRS 9 ja IFRS 7 muudatused (rakendub 1. jaanuaril 2026 või hiljem algavatele aruandeperioodidele).	30. mail 2024 andis IASB välja IFRS 9 ja IFRS 7 muudatused, et vastata viimastel aastatel praktikast kerkinud küsimustele ning kehtestada uusi nõudeid mitte üksnes finantsasutustele, vaid ka äriühingutele. Muudatused, et: - täpsustada teatud finantsvarade ja -kohustiste kajastamise ja kajastamise lõpetamise kuupäeva, koos uue erandiga osade finantskohustiste puhul, mis arveldatakse elektroonilise rahaülekandesüsteemi kaudu; - täpsustada ja lisada täiendavaid juhiseid hindamiseks, kas finantsvara vastab ainult põhiosa ja intresside tasumise (SPPI) kriteeriumile; - lisada uut avalikustatavat teavet teatavate instrumentide kohta, mille lepingulised tingimused võivad muuta rahavoogusid (näiteks mõned instrumendid, mille omadused on seotud keskkonna-, sotsiaal- ja ühingujuhtimise (ESG) eesmärkide saavutamise); ja - ajakohastada avalikustatavat teavet omakapitaliinstrumentide kohta, mis on määratletud õiglases väärtuses läbi muu koondkasumi (FVOCI). Grupi hinnangul ei avalda nimetatud muudatused olulist mõju ettevõtte tegevusele ega finantsaruannetele.
IFRS 19 Avaliku aruandekohustusest tütarettevõtte: Avalikustamine (rakendub 1. jaanuaril 2027 või hiljem algavatele aruandeperioodidele).	2024. aasta mais avaldatud IFRS 19 võimaldab teatud tingimustele vastavatel tütarettevõtetel, kelle emaettevõtte koostavad aruandeid vastavalt IFRS-i aruandlusstandarditele, rakendada lihtsustatud avalikustamiskoostuste. Grupi hinnangul ei avalda see standard mõju tema tegevusele ega finantsaruannetele.
IFRS 18 Esitamine ja avalikustamine finantsaruannetes (rakendub 1. jaanuaril 2027 või hiljem algavatele aruandeperioodidele).	IFRS 18 asendab standardi IAS 1 „Finantsaruannete esitus“ ning toob kaasa uued nõuded, mille eesmärk on suurendada sarnaste ettevõtete finantstulemuste võrreldavust ning pakkuda kasutajatele olulisemat ja läbipaistvamat teavet. Kuigi IFRS 18 ei mõjuta finantsaruannetes kajastatavate kirjade arvestuspõhimõtteid ega mõõtmist, avaldab see ulatuslikku mõju aruannete esitusele ja avalikustamisele, eelkõige seoses koondkasumiaruandega ning juhtkonna määratletud tulemusnäitajate esitamisega finantsaruannetes. Juhtkond hindab hetkel uue standardi rakendamise detailset mõju Grupi konsolideeritud finantsaruannetele. Kuigi IFRS 18 kasutuselevõtt ei mõjuta Grupi puhaskasumit, eeldatakse, et tulude ja kulude jaotamine kasumiaruandes uutesse kategooriatesse muudab ärikasumi arvutamise ja esitamise viisi. Grupi hinnangul ei too uus standard kaasa olulisi muudatusi lisades juba avalikustatavas teabes, kuna nõue olulise teabe avaldamiseks jääb kehtima. Siiski võib muutuda teabe grupeerimise viis seoses uute koondamise ja lahti kirjutamise põhimõtetega. Grupp rakendab uut standardit selle kohustuslikust jõustumiskuupäevast, 1. jaanuarist 2027. Tegu on tagasiulatuva rakendamisega, mistõttu korrigeeritakse ka 31. detsembril 2026 lõppeva aruandeaasta võrdlusandmeid vastavalt IFRS 18 nõuetele.

Ülejäänud uutel või muudetud standarditel või tõlgendustel, mis veel ei kehti, ei ole eeldatavasti grupile olulist mõju.

2.4 Lõpetatud tegevused

Lõpetatud tegevus on Kontserni komponent, mis on võõrandatud ning mis moodustab eraldiseisva olulise tegevusvaldkonna või geograafilise tegevuspiirkonna, või mis on osa ühtsest ja koordineeritud plaanist sellise tegevusvaldkonna või geograafilise tegevuspiirkonna võõrandamiseks. Lõpetatud tegevuste klassifitseerimine ja esitamine toimub vastavalt standardile IFRS 5.

Juhul kui Kontsern võõrandab tütarettevõtte või äritegevuse, mis vastab lõpetatud tegevuse kriteeriumitele, kajastatakse selle tegevuse tulemused konsolideeritud kasumiaruandes ja muus koondkasumiaruandes eraldi ühe summana. See summa hõlmab lõpetatud tegevuse maksujärgset kasumit või kahjumit ning võõrandamisel kajastatud maksujärgset kasumit või kahjumit.

Võõrandamisest tulenev kasum või kahjum määratakse võõrandamise eest saadud tasu ja võõrandatud netovarade bilansilise väärtuse vahena. Bilansiline väärtus hõlmab ka mis tahes kumulatiivseid valuutakursivahe või muid summasid, mis on varem kajastatud muus koondkasumis ning mis võõrandamise hetkel kasumiaruandesse ümber klassifitseeritakse.

Konsolideeritud kasumiaruande ja muu koondkasumiaruande võrdlusandmed korrigeeritakse selliselt, et aruandeperioodi lõpuks lõpetatud tegevuste tulemused oleksid esitatud lõpetatud tegevustena. Täiendav informatsioon võõrandatud tegevuste kohta on esitatud lisas 26.

2.5 Emaettevõtte konsolideerimata põhjaruannete avalikustamine

Vastavalt Eesti raamatupidamise seadusele tuleb emaettevõtte konsolideerimata põhjaruanded avalikustada konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades. Emaettevõtte konsolideerimata põhjaruanded, mis on esitatud lisas 27, on koostatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega samu arvestuspõhimõtteid ja hindamisaluseid kasutades, välja arvatud tütarettevõtetesse tehtud investeeringud, mis on kajastatud soetusmaksumuses, millest on maha arvatud võimalik väärtuse langusest tulenev akumuleeritud kahjum.

2.6 Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel konsolideeritakse emaettevõtte ja selle tütarettevõtete finantsaruanded rida-realt. Grupi ettevõtete vahelised tehingud, saldod ja sellistest tehingutest tekkinud realiseerimata kasumid elimineeritakse. Realiseerimata kahjumid elimineeritakse samuti, välja arvatud juhul, kui esineb üleantud varade väärtuse langusele viitavaid asjaolusid. Vajaduse korral korrigeeritakse tütarettevõtete aruannetes esitatud summasid, et tagada vastavus grupi arvestuspõhimõtetega.

Äriühendusi kajastab grupp omandamismeetodil.

Grupp kajastab mittekontrollivat osalust omandatud ettevõttes mittekontrolliva osaluse proportsionaalse osana omandatud ettevõtte eristatava netovarana kajastatud summades.

Investeeringuid sidusettevõtetesse kajastatakse kapitaliosaluse meetodil ja mõõdetakse esmasel kajastamisel soetusmaksumuses.



2.7 Raha ja raha ekvivalendid

Äritegevuse rahavooge kajastatakse otsemeetodil koos käibemaksuga. Investeerimis- ja finantseerimistegevuse rahavood esitatakse majandusaasta brutolaekumiste ja -maksetena.

2.8 Lepingulised varad ja kohustised

Lepingulised varad kujutavad endast lepingulisi maksenõudeid klientidele, kui lepingulised toimingukohustused on juba täidetud, kuid tingimusteta maksenõue ei ole veel tekkinud. Nõuded kajastatakse siis, kui õigus saada tasu ei ole enam tingimustega seotud. Üldiselt on see nii juhul, kui grupil on lepinguline õigus saata kliendile arve. Lepinguliste varade eeldatava krediidikahju kajastamise põhimõtteid on kirjeldatud punktis 2.12 „Finantsvarade ja lepinguliste varade väärtuse langus“.

Lepinguline kohustis on grupi kohustus kliendi ees anda üle kaupu või teenuseid, mille eest klient on juba kohustuse täitnud, näiteks ettemaksu tegemisega. Lepingulised kohustised kajastatakse müügituluna niipea, kui grupp täidab oma lepingujärgsed kohustused.

Samast lepingust tulenev lepinguline vara ja lepinguline kohustis esitatakse raamatupidamise aastaaruandes netosummas. Kui leping sisaldab muutuvat tasu, kajastatakse tulu ainult sel määral, mil on väga tõenäoline, et sellist tasu olulisel määral ei tühistata.

2.9 Varud

Varude soetusmaksumus määratakse kindlaks lihtjärjekorra (FIFO) meetodil. Varude soetusmaksumus ei sisalda laenukasutuse kulutusi, kuna grupi varud ei ole tingimustele vastavad varad. Varud, mis ei ole enam müügiks või kasutamiseks sobivad, kantakse maha.

Lennukikomponendid liigitatakse varudeks või materiaalseks põhivaraks vastavalt nende kavandatud kasutusele ja juhtkonna kavatsustele. Varudeks liigitatud lennukikomponente hoitakse edasimüügi eesmärgil. Materiaalseks põhivaraks liigitatud lennukikomponente hoitakse rendi- või vahetuslepingute alusel; selliste varade hulka kuuluvad peamiselt telikud ja mootorihäälid.

2.10 Materiaalsed põhivarad

Materiaalseid põhivarasid kajastatakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja väärtuse langusest tulenev kahjum. Kulumit arvutatakse lineaarselt või lennutsükli alusel. Soetusmaksumuse ja hinnangulise lõppväärtuse vahe jaotatakse hinnangulisele kasulikule elueale järgmiselt:

- hooned lineaarselt 5–15 aastat
- masinad ja seadmed lineaarselt 2–15 aastat
- transpordivahendid 3–10 aastat
- lennukikomponendid lineaarselt 1–10 aastat, mootorite puhul lähtutakse lennutsüklist
- lennukid lineaarselt 25 aastat, millele rakendub 15% jääkväärtus
- kontoritehnika ja IT-seadmed lineaarselt 2–10 aastat

Amortiseerimata lõppväärtust kasutatakse kõigi varade puhul peale kontoritehnika ja IT-seadmete. Kõigile varadele, välja

arvatud kontoritehnika ja IT-seadmed ning mootorid, määratakse 10% lõppväärtus. Mootorite lõppväärtus arvutatakse järelejäänud lennutsükli ja mootori lammutamisest saadava võimaliku tulu alusel.

Komponentide liigitamise põhimõtteid vt punktist 2.9 „Varud“.

2.11 Immateriaalsed varad

Immateriaalseid varasid kajastatakse soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumulieeritud kulum ja väärtuse langusest tulenev kahjum. Varasid amortiseeritakse lineaarselt vastavalt immateriaalse vara klassidele:

- tarkvara 3–10 aastat
- litsentsid, kaubamärgid 2–10 aastat
- muud immateriaalsed varad 3–10 aastat.

2.12 Varade väärtuse langus

(a) Finants- ja lepinguliste varade väärtuse langus

Grupp kajastab eeldatava krediidikahju katteks allahindluse (eeldatava krediidikahju allahindlus) kõigi võlainstrumentide puhul, mida ei mõõdeta õiglases väärtuses muutustega läbi kasumiaruande. Eeldatava krediidikahju allahindlus põhineb lepingujärgsete rahavoogude ja kõigi grupi oodatavate rahavoogude vahelisel erinevusel, mida on diskonteeritud ligikaudse esialgse sisemise intressimääraga. Oodatavad rahavood hõlmavad rahavooge, mis tulenevad tagatiste müügist või muudest krediidikvaliteeti parandavatest kokkulepetest, mis on lepinguliste tingimuste lahutamatu osa.

Korrigeeritud soetusmaksumuses mõõdetavatele antud laenudele kajastatakse eeldatava krediidikahju allahindlus kolmeastmelise mudeli abil. Riskipositsioonidele, mille krediidirisk ei ole alates esmasest kajastamisest oluliselt suurenenud, kajastatakse allahindlus krediidikahju katteks, mis võib tekkida makseviivituste tõttu järgmise 12 kuu jooksul (12 kuu eeldatav krediidikahju). Riskipositsioonide puhul, mille krediidirisk on alates esmasest kajastamisest oluliselt suurenenud, kajastatakse allahindlus riskipositsiooni järelejäänud kehtivusajal eeldatava krediidikahju katteks (kehtivusaja eeldatav krediidikahju), sõltumata makseviivituse ajast.

Grupp kaalub makseviivituse tõenäosust vara esmasel kajastamisel ja seda, kas krediidirisk on oluliselt suurenenud, jooksvalt igal aruandeperioodil. Selleks, et hinnata, kas krediidirisk on oluliselt suurenenud, võrdleb grupp vara makseviivituse riski aruandekuupäeva ja esmase kajastamise seisuga. Seejuures võetakse arvesse kättesaadavat mõistlikku ja põhjendatud tulevikku suunatud teavet. Eelkõige arvestatakse järgmisi näitajaid:

- sisemine krediidireiting;
- väline krediidireiting (kui on kättesaadav);
- tegelikud või eeldatavad olulised ebasoodsad muutused äri-, finants- või majanduslikes tingimustes, mille tagajärjel muutub eeldatavasti oluliselt laenusaaaja võime täita oma kohustusi;
- olulised muutused kohustust toetava tagatise väärtuses või kolmanda isiku garantiide kvaliteedis või krediidikvaliteeti parandavates kokkulepetes;
- olulised muutused laenusaaaja eeldatavates finantstulemustes ja käitumises, sealhulgas muutused vastava laenusaaajate rühma maksestaatuses ja laenusaaaja tegevustulemustes.

Sõltumata eespool esitatud analüüsist eeldatakse krediidiriski olulist suurenemist, kui võlgnik on lepingulise makse tegemisega rohkem kui 30 päeva hilinenud.



Finantsvaraga seotud makseviivituseks loetakse seda, kui vastaspool ei tee lepingulisi makseid 90 päeva jooksul pärast maksetähtaja saabumist.

Finantsvara kantakse maha, kui tasumist ei ole mõistlik eeldada, näiteks kui võlgnik ei ole ettevõttega sõlminud tagasimaksegraafikut. Grupp kannab laenu või nõude maha, kui võlga pole enam ühegi meetme abil võimalik sisse nõuda – näiteks kui puuduvad varad, mida saab hoida tagatisena, teenuse osutamist ei saa võla tasumiseni peatada või inkassofirma tegevus ei ole tulemust andnud. Kui laen või nõue on maha kantud, jätkab grupp tegevust nõude täitmisele pööramiseks, et võlga sisse nõuda. Kui sissenõudmine õnnestub, kajastatakse sissenõutud summa kasumiaruandes.

Nõuetele ostjate vastu ja lepingulistele varadele eeldatava krediidikahju allahindluse arvutamisel kasutab grupp lihtsustatud lähenemist. Grupp kajastab neile igal aruandekuupäeval allahindluse kehtivusaja eeldatava krediidikahju ulatuses. Grupp on koostanud allahindluste maatriksi, mis põhineb varasematel krediidikahju kogemustel, mida on korrigeeritud võlgnike ja majanduskeskkonnaga seotud tulevikku suunatud teguritega.

(b) Mittefinantsvarade väärtuse langus

Grupp hindab igal aruandekuupäeval, kas on märke, et vara väärtus võib olla langenud. Kui on märke väärtuse langusest või kui on nõutud vara väärtuse languse iga-aastane testimine, hindab grupp vara kaetavat väärtust. Vara kaetav väärtus on vara või raha teeniva üksuse õiglane väärtus, millest on maha arvatud võõrandamiskulud, või kasutusväärtus, olenevalt sellest, kumb on suurem. Kaetav väärtus määratakse üksikule varale, välja arvatud juhul, kui sellest varast ei tulene muudest varadest või vararühmadest suhteliselt sõltumatuid raha laekumisi. Kui vara või raha teeniva üksuse raamatupidamisväärtus ületab selle kaetavat väärtust, siis loetakse vara väärtus langenuks ja vara hinnatakse alla selle kaetavale väärtusele.

2.13 Rendiarvestus

(a) Grupp kui rentnik

Grupp hindab lepingu sõlmimisel, kas tegemist on rendilepinguga või kas see sisaldab rendisuhet. See tähendab, kas lepinguga antakse tasu eest õigus kontrollida kindlaksmääratud vara kasutamist teatud ajavahemikus.

Grupp rakendab kõikide rendilepingute suhtes ühtseid kajastamis- ja mõõtmispõhimõtteid, välja arvatud lühiajalised rendilepingud ja väikese väärtusega varade rendilepingud. Grupp kajastab rendimaksete tegemisega seotud rendikohustisi ja kasutusõiguse varasid, mis väljendavad õigust alusvara kasutada.

Rendimakseid diskonteeritakse, kasutades rendi sisemist intressimäära. Kui seda intressimäära ei ole võimalik hõlpsasti kindlaks määrata – grupi rendilepingute puhul see tavaliselt nii on – kasutatakse rentniku alternatiivset laenuintressimäära, mis on intressimäär, mida rentnik peaks sarnases majanduskeskkonnas maksma sarnaseks perioodiks, sarnastel tingimustel ja sarnase tagatisega laenu võtmiseks, et omandada kasutusõiguse varaga sarnase väärtusega vara.

Alternatiivse laenuintressimäära kindlakstegemiseks grupp:

- kasutab võimaluse korral lähtepunktina konkreetsele rentnikule hiljuti antud kolmanda osapoole rahastust, mida korrigeeritakse, et võtta arvesse muutusi rahastamistingimustes pärast kolmanda osapoole rahastuse saamist;
- kasutab nn *build-up* meetodit, mis lähtub tööstusharu keskmisest intressimarginaalist, mida on korrigeeritud grupi krediidiriskiga;
- teeb rendilepinguga seotud korrigeerimisi, mille aluseks on nt rendiperiood, riik, valuuta ja tagatis.

Mitmed rendilepingud sisaldavad pikendamis- ja lõpetamisvõimalusi. Neid kasutatakse selleks, et maksimeerida operatiivset paindlikkust grupi tegevuses kasutatavate varade haldamisel. Kui leping sisaldab pikendamisvõimalust,

võetakse rendiperioodi määramisel arvesse kõiki asjaolusid, mis võivad tekitada majanduslikke stiimuleid selle võimaluse kasutamiseks. IFRS 16 kohastes arvutustes arvesse võetud lepingute pikendamise mõju on ebaoluline.

Grupp rakendab oma lühiajaliste rendilepingute (rendilepingud, mille rendiperiood on kuni 12 kuud alates rendi alguskuupäevast ja mis ei sisalda ostuoptsiooni) suhtes lühiajalise rendi kajastamise erandit ja oma madala väärtusega rendilepingute suhtes madala väärtusega varade rendi kajastamise erandit. Lühiajaliste rendilepingute ja madala väärtusega varade rendilepingute rendimaksed kajastatakse kuluna lineaarselt rendiperioodi jooksul.

(b) Grupp kui rendileandja

Rendilepingud, mille puhul grupile jäävad sisuliselt kõik vara omandiõigusega seotud riskid ja hüved, liigitatakse kasutusrendiks. Need varad kuuluvad materiaalsete põhivarade hulka ja neid amortiseeritakse nende hinnangulise kasuliku eluea jooksul.

Grupp saab renditulu telikute, mootorihällide ja tööriistade kasutusrendist. Grupp rakendab põhimõtet, mille kohaselt renditulu kajastatakse lineaarselt rendiperioodi jooksul.

2.14 Finantskohustised

Kõiki finantskohustisi (võlad ostjatele, laenukohustised, viitvõlad ning muud lühi- ja pikaajalised võlakohustised) kajastatakse algselt õiglasest väärtusest, millest on maha arvatud tehingukulud. Hilisemal kajastamisel mõõdetakse finantskohustisi korrigeeritud soetusmaksumuses.

2.15 Provisjonid

Grupp annab seadusest tulenevalt garantiisid mootori remonttöödele seoses puudustega, mis eksisteerisid müügi hetkel. Garantiikohustuste eraldised kajastatakse hetkel, mil kontsernil tekib kehtiv õiguslik või kaudne kohustus varasema sündmuse tulemusena – tavaliselt hooldusteenuse lõpetamisel –, ja kui on tõenäoline, et kohustuse täitmiseks on vajalik majandusliku kasuga ressursside rahavoog ning selle maksumust on võimalik usaldusväärselt hinnata.

Esmane kajastamine põhineb varasemal kogemusel. Garantiiga seotud kulude hinnangut vaadatakse üle kord aastas. Kõik oodatavad hüvitised kajastatakse eraldi varana, kui on kindel, et need saadakse. Garantiikulud esitatakse kasumiaruandes netosummas arvestatavate hüvitistega.

2.16 Hüvitised töötajatele

a) Lühiajalised hüvitised töötajatele

Töötajate lühiajaliste hüvitiste hulka kuuluvad palgad, sotsiaalkindlustusmaksed ja hüvitised, mis on seotud töölepingu ajutise peatamisega (puhkusetasu ja sarnased maksed), kui lepingu peatamine toimub 12 kuu jooksul pärast selle perioodi lõppu, mille jooksul töötaja osutas tööalaseid teenuseid, ning muud hüvitised, mida makstakse 12 kuu jooksul pärast selle perioodi lõppu, mille jooksul töötaja osutas tööalaseid teenuseid.

Kui töötaja on aruandeperioodil osutanud teenuseid, mille eest eeldatavasti makstakse hüvitisi, kajastab grupp kohustise (viitvõla) hüvitise eeldatava summa ulatuses pärast juba makstud summade mahaarvamist.

Grupp maksis oma töötajate eest kindlustusseltsile täiendava tervisekindlustuse makseid. Töötajate täiendav tervisekindlustus on võimalus tarbida valitud tervishoiuasutuses tervishoiu- ja terviseedendusteenuseid. Täiendava tervisekindlustuse makseid kajastatakse kuluna tekkepõhiselt.



b) Muud pikaajalised hüvitised töötajatele

Grupp annab oma võtmetöötajatele aktsiaoptsoone, millega kaasnevad tagasiostu lepingud näitavad, et need optsoonid arveldatakse tõenäoliselt rahas. Tagasiostu lepingud sisaldavad hinnavalemit, mis põhineb EBITDA fikseeritud kordsel koos korrigeerimisega, mida optsooni realiseerimisel kohaldatakse. Need optsoonid jäävad IFRS 2 kohaldamisalast välja, kuna EBITDA fikseeritud kordaja ei peegelda grupi aktsia hinna õiglast väärtust. Seetõttu rakendab grupp selle edasilükkunud hüvitise kokkuleppe kajastamisel standardit IAS 19.

Muid pikaajalisi töötajate hüvitisi mõõdetakse nüüdisväärtuses, kasutades ühiku kohustuste projektsiooni meetodit. Nende hüvitiste muutusi kajastatakse otse kasumiaruandes selle perioodi jooksul, mille jooksul teenistus- ja tulemuslikkuse tingimused täidetakse (väljateenimisperiood).

Optsooniprogramme ei arveldata eeldatavasti täielikult 12 kuu jooksul alates selle aruandeperioodi lõpust, mil töötajad osutavad asjaomast teenust. Seetõttu kasutab grupp etapiiviisilisel väljateenimisel põhinevat lähenemist, mille kohaselt töötajad osutavad teenuseid boonuse iga osamakse eest kuni väljamaksmiseni.

2.17 Müügitulu kajastamine

Müügitulu on tulu, mis tekib grupi tavapärase tegevuse käigus. Müügitulu kajastatakse tehinguhinna summas. Tehinguhind on tasu, mida grupp eeldatavasti saab vastutasuks lubatud kaupade või teenuste üle kontrolli üleandmise eest kliendile, välja arvatud kolmandate isikute nimel kogutud summad. Grupp kajastab müügitulu siis, kui ta annab kauba või teenuse üle kontrolli kliendile üle.

Lepingud klientidega sisaldavad tavaliselt ühte toimingukohustust; iga täiendava teenuse või kauba müügi kohta konkreetsele kliendile vormistatakse uus lisa või leping. Nende üle ei peeta läbirääkimisi ühe ärieesmärgiga pakatina ning lepingutes sisalduvad tasude summad ei ole üksteisest sõltuvad, seega ei käsitata neid ühe lepinguna. Grupi peamised kliendid on lennufirmad ja lennukite operaatorid.

(a) Kaupade müük – lennukikomponentide ja mootorite müük

Tulu lennukikomponentide ja mootorite müügist kajastatakse ajapunktis, mil kaupade üle kontroll antakse kliendile üle, kooskõlas tehingu kokkulepitud tingimustega (nt lepingutingimused, Incoterms või muud üldtunnustatud tingimused).

Mootorite või lennukikomponentide müügil antakse kontroll üle hetkel, mil klient saab vara üle kontrolli, mis võib sõltuvalt tingimustest toimuda vara kliendile järeletulemiseks kättesaadavaks tegemisel, tarnimisel kokkulepitud asukohta või üleandmisega seotud dokumentatsiooni allkirjastamisel/teostamisel. Sel hetkel on kliendil täielik otsustusõigus vara kasutamise üle ning puudub täitmata kohustus, mis võiks mõjutada kliendi vara vastuvõtmist.

Nõue kajastatakse siis, kui kaubad on vastavalt tingimustele kliendile üle antud, kuna see on ajapunkt, mil õigus vastutasule muutub tingimusteta nõudeks – makse tasumise eeltingimuseks on üksnes aja möödumine.

Üldjuhul saab kontsern klientidelt lühiajalisi ettemakseid (need kajastatakse lepingukohustusena). Kontsern ei korrigeeri lubatud vastutasu summat olulise finantseerimiskomponendi mõju arvestamiseks, kui ta eeldab lepingu alguses, et ajavahemik lubatud kauba või teenuse kliendile üleandmise ja kliendi poolt tasumise vahel on üks aasta või vähem.

(b) Teenuste müük – lennukite ja lennukikomponentide hooldus, värvimine, remont ja sisekujundus

Lennukite ja mootorite hooldus-, remondi- ja värvimisteenuseid osutatakse lepingu kehtivusperioodi jooksul. Müügitulu kajastatakse aja jooksul, kasutades sisendimeetodit teenuse osutamise kohustuse täieliku täitmise edenemise mõõtmiseks, lähtudes kulutatud ajast ja kasutatud materjalidest. Tulu kajastatakse aja jooksul, kuna klient saab ja tarbib samaaegselt kontserni poolt pakutavaid hüvesid.

Fikseeritud hinnaga lepingute puhul tasub klient fikseeritud summa maksegraafiku alusel või väljastatud arvete alusel. Kui kontserni osutatud teenuste väärtus ületab kliendilt saadud lepingulise ettemaksu, kajastatakse lepinguline vara. Kui

saadud maksed ületavad osutatud teenuste väärtust, kajastatakse lepinguline kohustis. Enamik lepingutest on fikseeritud hinnaga lepingud, mille puhul klient tasub fikseeritud summa maksegraafiku alusel.

(c) Teenuste müük – lennutunnipõhised teenused

Lennutunnipõhiseid (ingl *power-by-the-hour*, PBH) teenuseid osutatakse kokkulepe alusel, mille kohaselt grupp annab klientidele nõudmisel lennukikomponente kasutuskõlbmatute osade eest. Grupp on kohustatud tagama kokkulepitud komponentide kättesaadavuse kogu lepinguperioodi jooksul. Kliendid maksavad grupile fikseeritud tasu iga lennuki töötunni eest. Seejärel remonditakse või utiliseeritakse kasutuskõlbmatud osad.

Ehkki PBH-lepingud vastavad IFRS 17 kohasele kindlustuslepingute määratlusele, on grupp valinud fikseeritud tasuga lepingute kajastamise jaoks vabatahtliku erandi ja rakendab selle asemel IFRS 15. Vt punkti 3.4.

Müügitulu kajastatakse aja jooksul vastavalt teenuste osutamisele. Selliste lepingute puhul mõõdetakse valmidusastet peamiselt töövõtja poolt igakuiselt arvel esitatud tundide alusel.

(d) Muu müügitulu

Grupp rendib välja telikuid, mootorihälle ja tööriistu. Rendileandjana annab grupp vara kasutusrendile ja kajastab renditulu lineaarselt rendiperioodi jooksul vastavalt selle laekumisele. Grupi rendilepingud sisaldavad ainult fikseeritud makseid ja ei sisalda muutuvaid rendimakseid. Grupi kui rendileandja kohta vt punkti 2.13.

Koolituse, inseneriteenuste ja jätkuvat lennukõlblikkust korraldava organisatsiooni (CAMO) teenuste müüki kajastatakse tegelike osutatud teenuste alusel teataval ajahetkel.

2.18 Tulumaks ja edasilükkunud tulumaks

Eesti Vabariigi seaduste kohaselt Eestis ettevõtte aruandeaasta kasumit ei maksustata. Ettevõtte tulumaksu maksmise kohustus tekib kasumi jaotamisel ja seda kajastatakse kuluna dividendide väljakuulutamisel. Maksusüsteemi olemuse tõttu ei teki Eestis registreeritud ettevõtetel edasilükkunud tulumaksu varasid ega kohustisi. Kuni 31. detsembrini 2024 kehtis dividendide väljamaksetelt tasumisele kuuluva tulumaksu määrana 20/80 või 14/86 väljamakstud netodividendide summast. Alates 1. jaanuarist 2025 on dividendide maksustamise määr 22/78 väljamakstud netodividendide summast. Dividendide maksmisest tulenev ettevõtte tulumaks kajastatakse kuluna dividendide väljakuulutamise perioodil. Soodsamat maksumäära saab dividendimaksete puhul kasutada kuni kolme eelneva aasta keskmise dividendimaksete summa ulatuses, millelt maksu tasuti.

Edasilükkunud tulumaksu kohustis tekib grupil riikides, kus majandusüksuste aruandeaasta kasum on maksustatav. Edasilükkunud tulumaksu kajastatakse välismaistes tütaretevõtetes ajutiste erinevuste puhul, mis tekivad varade ja kohustiste maksustamisbaasi ja raamatupidamisväärtuse vahel.

Edasilükkunud tulumaks arvutatakse kõikide oluliste ajutiste erinevuste kohta varade ja kohustiste maksustamisbaasi ja nende raamatupidamisväärtuse vahel. Edasilükkunud tulumaksu varad kajastatakse grupi finantsseisundi aruandes vaid juhul, kui nende tulevane realiseerumine on tõenäoline.

Tulumaksumäärad teistes peamistes riikides, kus grupp tegutseb, on järgmised:

Leedu	Ettevõtte tulumaksu standardmäär on 16% (alates 2026. aastast 17%)
USA	Ettevõtte tulumaksu standardmäär on 21%
Singapur	Ettevõtte tulumaksu standardmäär on 17%
Iirimaa	Iirimaaal kehtib ettevõtte tulumaksumäär 12,5% aktiivsest äritegevusest teenitud kasumile ning 25% passiivsele ehk mitteäritegevuslikule tulule.
Malaisia	Ettevõtte tulumaksu standardmäär on 24%



3 Olulised raamatupidamislikud hinnangud ja otsused

Raamatupidamise aastaaruande koostamisel peab juhtkond tegema otsuseid ning kasutama hinnanguid ja eeldusi, mis mõjutavad aruandekuupäeva seisuga esitatud varade ja kohustiste summasid ning aasta jooksul kajastatud tulude ja kulude summasid.

Grupp rakendab hinnanguid ja eeldusi, mis mõjutavad ka järgmisel majandusaastal kajastatavate varade ja kohustiste summasid. Hinnanguid ja otsuseid vaadatakse pidevalt üle ning need põhinevad juhtkonna kogemustel ja muudel teguritel, sealhulgas tulevaste sündmuste ootustel, mida peetakse antud olukorras mõistlikuks. Lisaks hinnangute kasutamisele teeb juhtkond arvestuspõhimõtete rakendamise käigus ka teatavaid otsuseid. Allpool on loetletud otsused, millel on kõige olulisem mõju raamatupidamisaruandes kajastatud summadele, ning hinnangud, mis võivad põhjustada varade ja kohustiste raamatupidamisväärtuse olulist korrigeerimist järgmisel majandusaastal.

3.1 Nõuded ostjate vastu – eeldatava krediidikahju arvestamine

Grupp kasutab eeldatava krediidikahju mõõtmiseks lihtsustatud meetodit, kajastades nõuetele ostjate vastu ja lepingulistele varadele allahindluse kehtivusaja eeldatava krediidikahju summas. Varasemat kahjumäära korrigeeritakse, et võtta arvesse nii praegust kui ka tulevast teavet makromajanduslike tegurite kohta, mis võivad mõjutada klientide võimet nõudeid tasuda. Vt ka lisa 6.

Eeldatava krediidikahju mõõtmiseks rühmitatakse nõuded ostjate vastu tähtaja ületanud päevade alusel. Eeldatava kahju määrad põhinevad klientide arvelduskäitumisel aruandeperioodi lõpule eelnenu 36 kuu jooksul ja nendel perioodidel esinenud varasemal krediidikahjul. Varasemaid kahjumäärasid korrigeeritakse, et võtta arvesse jooksvat ja tulevikku suunatud teavet makromajanduslike tegurite kohta ja klientide suutlikkuse kohta nõudeid tasuda. Grupp on määratlenud Euroopa ühtlustatud tarbijahinnaindeksi (THHI) kui kõige asjakohasema teguri ja korrigeerib varasemaid kahjumäärasid selle teguri oodatavate muutuste alusel.

Arvutatud allahindlus kajastatakse nõuetele, mis on üle 90 päeva maksetähtpäeva ületanud ja mille puhul ei ole varasid, mida saaks hoida tagatisena kuni makse laekumiseni, ega teenuseid, mille osutamist saaks kuni maksete laekumiseni peatada, või kui inkassofirma tegevus ei ole tulemust andnud. Üle 90 päeva maksetähtpäeva ületanud nõuete allahindluse kogusummat korrigeeritakse vastavalt varasemale kogemusele selle kohta, kui palju ebatõenäoliselt laekuvaks liigitatud nõudeid on hiljem laekunud ja kui palju nõudeid, mis ei ole aruandekuupäeval üle 90 päeva maksetähtpäeva ületanud, on hiljem jäänud sisse nõudmata. Hindamisel võetakse arvesse ka muid individuaalseid ja erakorralisi mõjusid, nagu ülemaailmse majanduskeskkonna halvenemine.

3.2 Varude allahindlused

Grupil on oluline varude jääk ja ta viib läbi teste, et teha kindlaks, kas varud on kajastatud nõuetekohaselt kas soetusmaksumuses või neto realiseerimisväärtuses, olenevalt sellest, kumb on madalam, hinnates aeglaselt liikuvate või kasutuskõlbatute varude katteks moodustatud allahindlusi. Hindamiseks vaatab grupp läbi peamised varud ja määrab kindlaks nende neto realiseerimisväärtuse, mis põhineb iga varuobjekti müügihinna parimal hinnangul, võttes arvesse juhtkonna kogemusi, müügiks vajalikke kulusid ja turutingimusi. Juhtkonna hinnangul põhinevad müügihinnad võivad erineda tegelikest müügihindadest, millega varuobjekte võidakse müüa, ja see võib avaldada olulist mõju grupi kasumiaruandele.

Varude tundlikkusanalüüs näitas, et kui neto realiseerimisväärtus oleks olnud 10% ülehinnatud (st tulu varade müügist kujuneks 10% väiksemaks), oleks grupi varude allahindlus 2025. aastal olnud 263 tuhat eurot suurem (2024: 63 tuhat eurot suurem). Täiendavat teavet vt lisast 9.

3.3 Materiaalsete põhivarade kasulik eluiga

Hinnangud materiaalsete põhivarade kasuliku eluea kohta võivad tehnoloogia pideva arengu tõttu muutuda. Varade eeldatava kasuliku eluea pikendamine või lõppväärtuse suurendamine tooks kaasa väiksema amortisatsioonikulu. Juhtkond määrab materiaalse põhivara kasuliku eluea kindlaks vara soetamise ajal ja vaatab selle igal aastal üle, et kontrollida selle asjakohasust. Kasuliku eluea määramisel võetakse aluseks varasemad kogemused sarnaste varadega, samuti prognoositakse tulevase sündmuse, mis võivad kasulikku eluiga mõjutada, nagu näiteks muutused tehnoloogias. Grupi materiaalsetest põhivaradest suurema osa moodustavad lennukikomponendid, tööriistad ja masinad. Lennukimootorite lõppväärtus on summa, mille eest saab juhtkonna hinnangul, tuginedes varasematele kogemustele, lennukimootori müüa selle kasuliku eluea lõppedes pärast selle varuosadeks ja komponentideks lahti võtmist.

Seisuga 31. detsember 2025 oli grupi materiaalsete põhivarade raamatupidamisväärtus 13 395 tuhat eurot (31. detsember 2024: 16 331 tuhat eurot) ja aruandeperioodi amortisatsioonikulu oli 2 025 tuhat eurot (2024: 2 949 tuhat eurot). Materiaalsete põhivarade keskmine järelejäänud kasulik eluiga on 5,0 (31. detsember 2024: 5,5) aastat. Kui materiaalsete põhivarade keskmine järelejäänud kasulik eluiga pikeneks 1 aasta võrra, väheneks amortisatsioonikulu 338 tuhande euro võrra (2024: 454 tuhande euro võrra). Kui materiaalsete põhivarade keskmine järelejäänud kasulik eluiga lüheneks 1 aasta võrra, suureneks amortisatsioonikulu 506 tuhande euro võrra (2024: 655 tuhande euro võrra). Materiaalsete põhivarade kasulikud eluead on avalikustatud lisas 2.10 ja aruandeaasta amortisatsioonikulu on avalikustatud lisas 11.

3.4 Teenuste müük – lennutunnipõhised teenused

Grupp on hinnanud ja leidnud, et IFRS 17 vabatahtlikku erandit saab kohaldada lennutunnipõhiste teenuste lepingute suhtes ning kajastab neid lepinguid vastavalt IFRS 15 nõuetele. Grupp on jõudnud järeldusele, et lepingu hind ei kajasta hinnangut konkreetse kliendi riskile, vaid hinnakujundus põhineb pigem lennutundidel ja varasematel kogemustel sarnaste lennukitüüpidega, lepinguga saab klient hüvitise teenuse osutamise, mitte rahalise maksega, ning kindlustusrisk tuleneb peamiselt sellest, et klient kasutab teenuseid, mitte ebakindlusest teenuse maksumuse suhtes. Ebakindlust teenuse maksumuse suhtes ei peeta oluliseks.

4 Finantsriskide juhtimine

Grupi igapäevase tegevusega kaasnevad mitmesugused riskid, mille juhtimine on ettevõtte äritegevuse oluline ja lahutamatu osa. Ettevõtte suutlikkus tuvastada, mõõta ja kontrollida erinevaid riske annab olulise panuse grupi üldisesse kasumlikkusesse. Grupi juhtkond määratleb riski kui võimalikku negatiivset kõrvalekallet oodatavast finantstulemusest. Grupi rahvusvahelise tegevuse tõttu on ta avatud mitmesugustele finantsriskidele, sealhulgas turu-, krediidi-, likviidsus- ja kapitalijuhtimise riskile.

Grupi riskijuhtimise aluseks on Finantsinspektsiooni ja teiste reguleerivate asutuste kehtestatud nõuded, üldtunnustatud raamatupidamisstandardite ja heade tavade jälgimine ning ettevõtte sise-eeskirjad ja riskipoliitika. Riskijuhtimine üldisel tasandil hõlmab riskide tuvastamist, mõõtmist ja kontrollimist. Riske juhitakse iga tüüarietevõtte ja emaetevõtte tasandil, nii konsolideeritult kui ka individuaalselt. Emaetevõtte nõukogu jälgib juhatuse võetud meetmeid.

4.1 Tururisk

(a) Valuutarisk

Grupp tegutseb rahvusvaheliselt ja on avatud valuutariskile, mis tuleneb erinevatest valuutariski positsioonidest peamiselt seoses USA dollariga (USD). Valuutarisk tuleneb tulevastest äritehingutest ning kajastatud varadest ja



kohustistest. Valuutariski tundlikkuse arvutamiseks korrutatakse USA dollarites fikseeritud finantsvarad ja -kohustised põhjendatult võimalikuks peetava euro ja USA dollari vahetuskursi muutusega.

Järgmises tabelis on esitatud nende gruppi kuuluvate üksuste USA dollarites fikseeritud saldod, mille arvestusvaluuta ei ole USA dollar.

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Saldod USA dollarites			
Raha ja raha ekvivalendid	10 004	7 437	
Nõuded ostjate vastu	2 715	5 161	
Võlad tarnijatele	-6 842	-6 692	
Kokku	5 878	5 906	
Vahetuskursi 5% muutuse mõju maksustamisjärgsele kasumile ja omakapitalile, kui euro tugevneb	345	307	

(b) Intressirisk

Grupi intressirisk tuleneb muutuva intressimääraga lühi- ja pikaajalistest pangalaenudest ja rendikohustistest.

Muutuva intressimääraga võetud laenude tõttu on grupp avatud rahavoo intressiriskile. Seisuga 31. detsember 2025 ja 31. detsember 2024 olid grupi laenud ja rendikohustised muutuva intressimääraga, mille aluseks oli kas 6 või 12 kuu EURIBOR, millele lisandus fikseeritud marginaal. Intressiriski tundlikkuse arvutamiseks korrutatakse muutuva intressimääraga laenukohustiste jäägid grupi poolt põhjendatult võimalikuks peetava intressimäära muutusega. Võimaliku intressimäära muutuse mõju on esitatud järgmises tabelis.

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Arvelduskrediit	3 426	7 617	
Laenud	2 167	4 333	
Rendid	222	381	
Muutuva intressimääraga laenukohustised kokku	5 815	12 332	14
Intressimäära tõus 1% võrra vähendaks maksustamisjärgset kasumit	58	123	

4.2 Krediidirisk

Krediidirisk väljendab potentsiaalset kahju, mis võib tekkida, kui grupi tehingu vastaspool ei suuda täita oma lepingulisi kohustusi ja tasuda finantsinstrumendist tulenevaid rahavooge. Krediidiriskile on peamiselt avatud raha ja raha ekvivalendid, nõuded ostjate vastu, muud nõuded ja lepingulised varad.

(a) Nõuete ja lepinguliste varadega seotud krediidirisk

Grupp on kehtestanud protseduurid, millega tagatakse, et teenuseid müüakse ainult sellistele klientidele, kellel on tugev krediidiajalugu ja kelle krediidiriskipositsioon ei ületa kehtestatud piirmäära. Lisateavet vt lisadest 3.1 ja 6. Krediidiriski kontrollitakse krediidingimuste ja jälgimise abil. Nõuded finantsinstrumentide emitentide ja vastaspoolte krediidiriski tasemetele ning maksimaalsed riskipositsioonid iga üksiku vastaspoole suhtes kinnitab grupi krediidikomitee koostöös grupi juhtkonnaga.

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	9 663	12 773	6
Nõuded seotud osapoolte vastu	5 485	95	6
Raha ja raha ekvivalendid	13 609	9 592	5
Lepingulised varad	7 692	1 361	7
Krediidiriski positsioon kokku	36 449	23 821	

Grupi krediidikontroller haldab tähtaja ületanud nõudeid ostjate vastu ning saadab võlgnevusega klientidele meeldetuletusi ja hoiatusi. Väljakujunenud tavadest lähtudes otsustatakse, millal tuleb nõuete sissenõudmiseks kasutada õiguslikke meetmeid, sealhulgas kaasata inkassofirma. Nõuded ostjate vastu on esitatud netosummas, st summas, millest on maha arvatud eeldatava krediidikahju katteks moodustatud allahindlus. Kuigi nõuete sissenõudmist võivad mõjutada majanduslikud tegurid, ei ole juhtkonna arvates märkimisväärtset kahjuriski, mis ületaks juba kajastatud allahindlusi.

Kuna varasematest krediidikahju kogemustest ei nähtu olulisi erinevusi kliendisegmentide vahel, ei eristata maksetähtaja ületamise andmetel põhinevaid eeldatava krediidikahju katteks moodustatavaid allahindlusi täiendavalt grupi kliendisegmentide kaupa.

Seisuga 31. detsember 2025 ja 31. detsember 2024 kajastati allahindlus ostjate vastu olevate nõuete ja lepinguliste varade järgmiste brutosummade alusel. Lepingulised varad sisalduvad kategoorias „Tähtaega ei ole ületatud“.

(tuhandetes eurodes)	Tasumata summa 31/12/2025	Keskmine eeldatav krediidikahju %	Tasumata summa 31/12/2024	Keskmine eeldatav krediidikahju %	Lisa
Tähtaja ületanud päevade arv					
Tähtaega ei ole ületatud	20 704	0%	10 244	0%	
0–30 päeva	1 519	0%	3 117	0%	
31–60 päeva	465	2%	585	2%	
61–90 päeva	269	6%	193	6%	
Üle 91 päeva	107	15%	137	15%	
Kokku	23 064		14 276		6



(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Allahindluste maatriksi alusel arvatatud eeldatav krediidikahju	18	48	6
Individaalse hinnangu alusel kajastatud krediidikahju	206	0	
Kajastatud eeldatav krediidikahju kokku	223	48	

Grupi hinnangul on lepinguliste varade eeldatavast krediidikahjust tingitud allahindlus ebaoluline, kuna viimase kolme aasta jooksul on lepingulised varad laekunud ja allahindluse vajadust pole olnud.

(b) Raha ja raha ekvivalentidega seotud krediidirisk

Krediidiriski hallatakse rühmapõhiselt, kasutades pikaajaliste partneritena tuntud madala krediidiriskiga panku ja finantsasutusi. Krediidiriski hajutamiseks hoiab grupp vabu vahendeid erinevates pankades. Kuigi ka raha ja raha ekvivalentide suhtes kohaldatakse IFRS 9 väärtuse languse arvestamise nõudeid, oli tuvastatud väärtuse langusest tulenev kahjum ebaoluline.

Raha ja raha ekvivalendid hoiustavate pankade kaupa, mis on liigitatud Moody’s Investor Service krediidireitingu alusel:

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
A1	0	3 357	5
A3	808	1 531	
Aa1	1 060	2	
Aa2	1 344	2 085	
Aa3	544	973	
Krediidireiting ei ole kättesaadav	9 807	1 584	
Raha pangas kokku	13 563	9 532	

Moody’s Investor Service’i krediidireiting ei ole kättesaadav Revolut Banki kohta.

4.3 Likviidsusrisk

Likviidsusrisk on risk, et grupil tekib raskusi selliste finantskohustiste täitmisel, mida arveldatakse raha või muu finantsvara üleandmise teel. Juhatus jälgib pidevalt rahavoogude prognoose, võttes arvesse grupi rahaliste vahendite kättesaadavust ja piisavust kohustuste täitmiseks ja grupi strateegiliste eesmärkide rahastamiseks.

Likviidsusriski juhitakse erinevate finantsinstrumentidega, milleks võivad olla pangalaenud, arvelduskrediit, pikaajalised laenu- ja rendilepingud, ning nõuete jälgimisega. Grupi rahavoogude võimalikult tõhusaks juhtimiseks ja käibekapitali rahastamiseks kasutatakse arvelduskrediiti. Pikaajalisi laenu- ja rendilepinguid kasutatakse investeringute tegemiseks või ehitamiseks.

Magnetic Groupil on arvelduskrediidileping limiidiga 5 000 tuhat eurot (2024: 8 300 tuhat eurot). Seisuga 31. detsember 2025 oli grupp sellest kasutusele võtnud 3 426 tuhat eurot (2024: 7 617 tuhat eurot) ja piisava likviidsuse tagamiseks on alles veel 1 574 tuhat eurot (2024: 683 tuhat eurot).

2020. aastal kiitis valitsus heaks grupi riigiabi taotluse ja grupp sai Kredexilt likviidsuslaenu summas 10 000 tuhat eurot. Seisuga 31. detsember 2025 oli riigilaenu jääk 2 167 tuhat eurot (2024: 4 333 tuhat eurot).

Järgmises tabelis on grupi finantskohustised jaotatud rühmadesse, mis põhinevad aruandekuupäeva seisuga lõpptähtpäevani jäänud perioodil. Tabelis esitatud summad on lepingulised diskonteerimata rahavood. Võlad tarnijatele ja muud võlad ning laekunud tagatisrahad, mis kuuluvad tasumisele kuni 12 kuu jooksul, on oma raamatupidamisväärtusega võrdsed, kuna diskonteerimise mõju ei ole märkimisväärne.

(tuhandetes eurodes)	Alla 1 aasta	1–5 aastat	Üle 5 aasta	Kokku	Lisa
Seisuga 31. detsember 2025					
Laenukohustised, v.a rendikohustised	5 814	0	0	5 814	15
Rendikohustised	3 244	15 563	19 228	38 036	
Võlad tarnijatele ja muud võlad	15 854	0	0	15 854	
Kokku	24 912	15 563	19 228	59 703	
Seisuga 31. detsember 2024					
Laenukohustised, v.a rendikohustised	11 540	3 686	0	15 226	
Rendikohustised	3 515	12 084	11 108	26 707	
Võlad tarnijatele ja muud võlad	15 360	0	0	15 360	
Kokku	30 415	15 770	11 108	57 293	

2026. aasta jaanuaris alustas Magnetic Grupp Tallinnas uue kolme boksiga õhusõidukite hooldusangaari rentimist. Kuna rendileping oli sõlmitud enne 31. detsembrit 2025, kuid rendi alguskuupäev on jaanuaris 2026, ei ole seisuga 31. detsember 2025 kajastatud kasutusõiguse vara ega rendikohustist. Selle rendilepingu alusel tasumisele kuuluvad tulevased rendimaksed on kajastatud eespool esitatud likviidsusriski tabelis.

4.4 Kapitalijuhtimine

Grupi eesmärgid kapitali juhtimisel on tagada oma tegevuse jätkuvus, et teenida tulu aktsionäridele ja tuua kasu teistele sidusrühmadele ning säilitada optimaalne kapitalistruktuur, et vähendada kapitali hinda. Kapitalistruktuuri säilitamiseks või muutmiseks võib grupp muuta dividendipoliitikat, maksta aktsionäridele tagasi kapitali sissemakseid, emiteerida uusi aktsiaid või müüa varasid, et oma finantskohustisi vähendada, ning kaasata võlakapitali laenude kujul. Grupi kapitalijuhtimise eesmärk on muu hulgas tagada, et grupp täidab intressikandvate laenukohustistega seotud eritingimusi, mis seavad kapitalistruktuurile teatavad nõuded (vt lisa 14).

Grupp käsitab kapitalina emaettevõtte omanike osa omakapitalist ja laenukohustisi, mis seisuga 31. detsember 2025 ulatusid 49 575 tuhande euron (31. detsember 2024: 49 450 tuhat eurot).

4.5 Õiglase väärtuse mõõtmine

Grupi hinnangul ei erinenud seisuga 31. detsember 2025 ja 31. detsember 2024 korrigeeritud soetusmaksumuses mõõdetavate varade ja kohustiste õiglane väärtus oluliselt nende raamatupidamisväärtusest. Ostjate vastu olevate lühiajaliste nõuete, hankijatele võlgnetavate summade, muude võlgade ja antud laenude raamatupidamisväärtus on hinnanguliselt ligikaudu võrdne nende õiglase väärtusega. Finantskohustiste õiglane väärtus on avalikustamise eesmärgil kindlaks määratud tulevaste lepinguliste rahavoogude diskonteerimise teel turuintressimääraga, mida rakendatakse grupi sarnaste finantsinstrumentide suhtes.



Seisuga 31. detsember 2025 oli grupi laenukohustistest (v.a rendikohustised) 0% fikseeritud intressimääraga (31. detsember 2024: 10%) ja pangalaenude kaalutud keskmine sisemine intressimäär oli 5,0% (31. detsember 2024: 5,9%).

5 Raha ja raha ekvivalendid

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Raha kassas	46	60	
Raha pangakontodel	13 563	9 532	
Raha ja raha ekvivalendid kokku	13 609	9 592	

Grupi valuutariski positsioon ja pankade krediidireitingud on avalikustatud lisas 4.2.

6 Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Nõuded ostjate vastu kokku	9 652	12 681	7
Nõuded ostjate vastu	9 738	12 635	
Nõuded seotud osapoolte vastu	138	95	25
Eeldatava krediidikahju katteks moodustatud allahindlus	-224	-48	
Muud nõuded	5 496	186	
Muud nõuded seotud osapoolte vastu	5 347	0	25,26
Muud nõuded	149	186	
Lepingulised varad	7 692	1 361	7
Lühiajalised nõuded kokku	22 840	14 228	
Muud pikaajalised nõuded seotud osapoolte vastu	5 347	0	25,26
Lühiajalised ja pikaajalised nõuded kokku	5 347	0	
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded kokku	28 187	14 228	

Eeldatava krediidikahju katteks moodustatud allahindluse analüüs

Nõuetele ostjate vastu moodustatud allahindluse muutused:

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Eeldatava krediidikahju katteks moodustatud allahindlus perioodi alguses	-48	-137	
Ebatõenäoliselt laekuvaks liigitatud nõuded	-234	-213	22
Perioodi jooksul kajastatud ja tühistatud allahindlused	0	139	22
Mahakantud lootusetuks tunnistatud nõuded	44	164	
Lõpetatud tegevused	14	0	26
Eeldatava krediidikahju katteks moodustatud allahindlus perioodi lõpus	-224	-48	

Grupp kasutab nõuetele ostjate vastu allahindluse kajastamisel lihtsustatud meetodit. Grupp peab lepinguliste varade eeldatavast krediidikahjust tingitud allahindlust ebaoluliseks. Üksikasjalikumat teavet krediidiriski hindamise kohta vt lisast 4.2.

7 Lepinguliste varade ja kohustustiste saldod

Järgmises tabelis on esitatud teave klientidega sõlmitud lepingutest tulenevate nõuete, lepinguliste varade ja lepinguliste kohustiste kohta.

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Nõuded ostjate vastu	9 652	12 681	6
Lepingulised varad	7 692	1 361	6
Lepingulised kohustised	11 446	4 619	15
Kokku lepingulised varad ja kohustused	28 790	18 661	

Lepingulised varad on peamiselt seotud grupi õigusega saada tasu lõpetatud, kuid aruandekuupäevaks veel arveldamata tööde eest. Lepingulised varad liigitatakse ümber nõueteks, kui õigused muutuvad tingimusteta õigusteks. See juhtub tavaliselt siis, kui grupp väljastab kliendile arve.

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Seni kantud lepingulised kulud ja kajastatud kasum (miinus kahjum)	7 000	2 720	
Ettemaksed lepingute alusel, mille täitmine on pooleli	692	-1 359	
Miinus: alahindlus klientidelt laekumata summadele, mis kuuluvad tasumisele lepingute alusel, mille täitmine on pooleli	0	0	
Lepingulised varad kokku	7 692	1 361	6



Lepingulised kohustised on peamiselt seotud tulevaste perioodide ettemakstud tuluga – väljastatud müügiarvetega veel tarnimata kaupade ja osutamata teenuste eest. Suurem osa järelejäänud toimingukohustustest on algselt eeldatava kestusega kuni üks aasta.

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Saadud ettemaksed	11 446	4 619	
Lepingulised kohustised kokku	11 446	4 619	15

Järgmises tabelis on näidatud, kui suur osa jooksva aruandeperioodil kajastatud müügitulust on seotud edasikantud lepinguliste kohustistega ja kui suur osa on seotud varasemal aastal täidetud toimingukohustustega:

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Kajastatud müügitulu, mis perioodi alguses sisaldus lepinguliste kohustiste saldos	4 254	5 542	
Kajastatud müügitulu, mis on seotud varasematel perioodidel täidetud toimingukohustustega	0	8	

Lepingulised varad kujutavad endast müügitulu, mis on laekunud lepingute alusel, mille täitmine on veel pooleli ja mille kohta ei ole veel arveid esitatud. Sellest tulenevalt kõigub selle konto saldo sõltuvalt aasta lõpu seisuga käimasolevate projektide arvust. Lepingulised kohustised hõlmavad hooldusteenuste ning komponentide ja mootorite müügi eest saadud ettemakseid.

8 Ettemaksed

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Ettemaksed põhivarade eest	881	1 652	11,12
Maksude ettemaksed, v.a ettevõtte tulumaks	0	401	
Tagatisrahad	295	270	
Ettemaksed müüjatele	605	280	
Muud ettemakstud kulud	1 882	868	
Ettemaksed varude eest	636	487	
Lühiajalised ettemaksed kokku	4 299	3 959	
Rendi tagatisrahad	185	141	
Pikaajalised rendi tagatisrahad kokku	185	141	

Ettemaksed põhivarade eest hõlmavad materiaalsete ja immateriaalsete varadega seotud ettemakseid.

Tagatisrahad hõlmavad rendi ja eelseisvate turundus sündmustega seotud tagatisrahasid (deposiite).

9 Varud

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Tooraine, materjalid ja kaubad	8 540	9 924	
Lennukikomponendid (sh mootorid) edasimüügiks	4 918	6 172	
Varude allahindlus	-1 215	-1 843	21
Varud kokku	12 243	14 253	

2025. aasta jooksul hinnati varusid alla ja kanti kuludesse (lisa 21) summas 143 tuhat eurot (2024: 341 tuhat eurot). Varade allahindluse tühistamist kajastati summas 771 tuhat eurot (2024: 69 tuhat eurot). Varade allahindluse tundlikkusanalüüs on avalikustatud lisas 3.2.

10 Tütarettevõtted ja sidusettevõtted

Tütarettevõtte	Registreerimisriik	Põhitegevus	Grupile kuuluvad lihtaktsiad	
			31/12/2025	31/12/2024
Magnetic Leasing Ltd	lirimaa	Lennukikomponentide rent	100%	100%
Magnetic Leasing Altair DAC	lirimaa	Lennukikomponentide rent	100%	100%
Direct Maintenance Aircraft Services UK Ltd	Ühendkuningriik	Lennukite liinihooldus	0%	100%
Magnetic MRO Holding BV	Holland	Valdusettevõtte	100%	100%
Direct Maintenance Holding BV	Holland	Valdusettevõtte	0%	100%
Direct Maintenance BV	Holland	Lennukite liinihooldus	0%	100%
Direct Maintenance Zambia Ltd	Sambia	Lennukite liinihooldus	0%	100%
Direct Line Maintenance Ltd	Tansaania	Lennukite liinihooldus	0%	100%
Direct Maintenance Uganda Ltd	Uganda	Lennukite liinihooldus	0%	100%
Direct Maintenance Ireland Ltd	lirimaa	Lennukite liinihooldus	0%	100%
Direct Maintenance Deutschland GmbH	Saksamaa	Lennukite liinihooldus	0%	100%
DMX Aircraft Services GmbH	Saksamaa	Lennukite liinihooldus	0%	100%
Direct Maintenance East Africa Ltd	Keenia	Lennukite liinihooldus	0%	51%
Direct Maintenance Zanzibar Ltd	Sansibar	Lennukite liinihooldus	0%	51%
Magnetic MRO Malaysia Sdn Bhd	Malaisia	Lennukikomponentide müük	100%	100%
Magnetic Group USA Holdings Inc	USA	Valdusettevõtte	100%	100%
Magnetic Group USA Corp	USA	Lennukikomponentide müük	100%	100%
Magnetic Poland sp zoo	Poola	Lennutunnipõhised teenused	0%	100%
Magnetic Group Singapore PTE. LTD.	Singapur	Lennukikomponentide müük ja rent	100%	100%
Magnetic Enginestands OÜ	Eesti	Lennukikomponentide rent	100%	0%
Magnetic Trading OÜ	Eesti	Lennukikomponentide müük	100%	0%



Emaettevõtte hääleõigus tütaretevõtetes ei erine emaettevõtte omanduses olevate lihtaktsiate osakaalust. Emaettevõttel ei ole üheski tütaretevõttes eelisaktsiaid.

Muutused osalustes

16. jaanuaril 2024 omandas Magnetic Leasing Ltd tütaretevõttena äriühingu Magnetic Leasing Altair DAC. Ettevõtte tegeleb lennukite ja nende komponentide rendiga.

2024. aasta jooksul toimusid omandisuhete muudatused järgmistes üksustes: Magnetic Leasing UAB müüdi ning ettevõttes Magnetic Denmark ApS alustati likvideerimismenetlust, kuna põhitegevus Taanis lõpetati 2023. aastal. Likvideerimine viidi lõpule aastal 2025.

2025. aasta jaanuaris alustati teise Grupi tütaretevõtte, Magnetic Poland, likvideerimist seoses PBH tegevuse lõpetamisega Poolas. Likvideerimine viidi lõpule 2025. aasta jooksul.

12. veebruaril 2025 asutati Magnetic Enginestands OÜ. Ettevõtte tegeleb mootoriraamide müügi ja rentimisega. Emaettevõtte Magnetic MRO AS tegi mitterahalise sissemakse, mis koosnes materiaalsest põhivarast (mootoriraamid) koguväärtuses 4 007 tuhat eurot.

11. juunil 2025 asutati Magnetic Trading OÜ. Ettevõtte tegevusalaks on õhusõidukite komponentide ja varuosade müük.

12. novembril 2025 müüdi Direct Maintenance Aircraft Services UK Ltd ja Direct Maintenance BV vahetule emaettevõttele. Täiendav teave on esitatud lisas 26.

Investeeringud sidusettevõtetesse

Sidusettevõte	Registreerimisriik	Põhitegevus	Grupile kuuluvad lihtaktsiad	
			31/12/2025	31/12/2024
Magnetic Parts Trading Ltd	Ühendkuningriik	Lennukite ja lennukikomponentide rent ja müük	49,9%	49,9%

Alates 2020. aastast on investeeringute raamatupidamisväärtus olnud 0 eurot ning finantsseisundi aruandes ja kasumiaruandes ei ole kahjumit kajastatud.

Magnetic Parts Trading Ltd aktsiakapital koosneb lihtaktsiatest. Registreerimisriik on ka peamine tegevuskoht ning hääleõiguse osakaal on sama mis osaluse osakaal. Juhtkond ei pea sidusettevõtet olulise mõjuga üksuseks, kuna see on tegevuse lõpetamise protsessis, selle varade müük on käimas ning selle lõpetamine on planeeritud 2026. aastasse.

11 Materiaalsed põhivarad

Järgmises tabelis on esitatud kõik varad, mida kajastatakse materiaalse põhivarana (sh renditud varad). Rendilepingutega hõlmatud varad on esitatud eraldi tabelis allpool.

(tuhandetes eurodes)	Hooned	Masinad ja seadmed	Transpordi- vahendid	Komponendid	Büroo- ja IT- seadmed	Kokku
Seisuga 1. jaanuar 2024						
Soetusmaksumus	1 558	12 314	686	14 425	2 256	31 239
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-888	-7 113	-519	-3 755	-1 555	-13 829
Raamatupidamisväärtus seisuga 1. jaanuar 2024	671	5 201	167	10 670	701	17 410
Ostud ja rekonstrueerimine	183	2 795	205	3 440	382	7 005
Amortisatsioonikulu	-69	-943	-77	-1 492	-368	-2 949
Müüdud varade raamatupidamisväärtus	0	-84	-8	0	-23	-115
Mahakantud varade raamatupidamisväärtus	-4	-11	0	-1 003	-2	-1 020
Muud muutused	0	66	0	-82	-39	-55
Raamatupidamisväärtuses ümber liigitatud						
Ettemaksete alt ümber liigitatud	0	0	0	0	0	0
Varudesse ümber liigitatud	0	0	0	-3 945	0	-3 945
Seisuga 31. detsember 2024						
Soetusmaksumus	1 709	14 826	816	10 609	2 485	30 445
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-928	-7 802	-529	-3 021	-1 834	-14 114
Raamatupidamisväärtus seisuga 31. detsember 2024	781	7 024	287	7 588	651	16 331
Ostud ja rekonstrueerimine	6	1 657	73	467	210	2 413
Amortisatsioonikulu	-73	-1 051	-89	-575	-237	-2 025
Müüdud varade raamatupidamisväärtus	-1	-14	-8	-1 851	-48	-1 922
Mahakantud varade raamatupidamisväärtus	0	-90	0	-283	-9	-382
Tütaretevõtte müügist tulenev võõrandamine	0	-304	-199	0	-122	-615
Muud muutused	0	0	-21	1	11	-9
Raamatupidamisväärtuses ümber liigitatud						
Ettemaksete alt ümber liigitatud	0	0	0	-893	0	-893
Varudesse ümber liigitatud	0	497	0	0	0	497
Seisuga 31. detsember 2025						
Soetusmaksumus	1 662	14 681	239	6 559	1 800	24 941
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-949	-6 962	-196	-2 105	-1 334	-11 546
Raamatupidamisväärtus seisuga 31. detsember 2025	713	7 719	43	4 454	466	13 395

Materiaalse põhivara muudatused hõlmavad nii jätkuvaid kui lõpetatud tegevusvaldkondi. Lõpetatud tegevustega seotud kulum ja soetused olid 2025.aastal 206 tuhat eurot ja 5 tuhat eurot (2024: 345 tuhat eurot ja 220 tuhat eurot), ning need on kasumiaruandes kajastatud lõpetatud tegevuste koosseisus.

Jätkuvate tegevuste amortisatsioonikulude kohta vt ka lisasid 21 ja 22. Kasum materiaalse põhivarade võõrandamisest on esitatud lisas 19. Varade väärtuse langus on esitatud lisas 21.

Varudeks liigitati ümber vara, mida kavatseti välja rentida, kuid mida otsustati hoida edasimüügi eesmärgil. 2025. aastal liigitati varudeks ümber materiaalseid põhivarasid summas 893 tuhat eurot (2024: 3 945 tuhat eurot).

Materiaalse ja immateriaalse põhivara ettemaksed on esitatud lisas 8.

Grupp rendib välja telikuid, mootoreid ja lennukikeresid (komponendid) ning mootorihälle (masinad). Allpool esitatud soetusmaksumused ja kulum on arvutatud väljarenditud varade alusel. Neid varasid kajastatakse materiaalse põhivarade ja kasutusõiguse varade all. Kasutusõiguse varad on toodud lisas 13. Rendiperiood ulatub 2 kuust 3,5 aastani. Rendimaksed ei sisalda muutuvaid rendimakseid.

(tuhandetes eurodes)			
	Masinad ja seadmed	Komponendid	Kokku
Seisuga 31. detsember 2024			
Soetusmaksumus	5 125	12 263	17 388
Akumuleeritud kulum	-1 074	-1 632	-2 705
Raamatupidamisväärtus seisuga 31. detsember 2024	4 051	10 631	14 683
Ostud ja rekonstrueerimine	718	3 293	4 011
Amortisatsioonikulu	-407	-961	-1 368
Müüdud varade raamatupidamisväärtus	0	-9 518	-9 518
Seisuga 31. detsember 2025			
Soetusmaksumus	5 841	4 769	10 610
Akumuleeritud kulum	-1 479	- 1 324	-2 803
Raamatupidamisväärtus seisuga 31. detsember 2025	4 362	3 445	7 807

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Tulu kasutusrendist	8 034	8 753	18

12 Immateriaalsed põhivarad

(tuhandetes eurodes)	Arvutitarkvara	Litsentsid ja kaubamärgid	Muud immateriaalsed põhivarad	Kokku
Seisuga 1. jaanuar 2024				
Soetusmaksumus	946	3 073	1 483	5 502
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-637	-1 323	-478	-2 438
Raamatupidamisväärtus seisuga 1. jaanuar 2024	309	1 750	1 005	3 064
Ostud ja rekonstrueerimine	26	0	0	26
Amortisatsioonikulu	-31	-274	-99	-404
Müüdud varade raamatupidamisväärtus	-45	0	0	-45
Seisuga 31. detsember 2024				
Soetusmaksumus	927	3 073	1 483	5 502
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-668	-1 597	-577	-2 842
Raamatupidamisväärtus seisuga 31. detsember 2024	259	1 476	906	2 641
Ostud ja rekonstrueerimine	1 577	5	0	1 582
Amortisatsioonikulu	-142	-257	-91	-490
Tütarettevõtte müügist tulenev võõrandamine	-20	-1 226	-815	2 061
Seisuga 31. detsember 2025				
Soetusmaksumus	2 224	158	0	2 382
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-618	-128	0	-746
Raamatupidamisväärtus seisuga 31. detsember 2025	1 606	30	0	1 636

Immateriaalse põhivara muutused hõlmavad nii jätkuvaid kui ka lõpetatud tegevusvaldkondi. Lõpetatud tegevustega seotud amortisatsioonikulud moodustasid 346 tuhat eurot (2024: 378 tuhat eurot) ning on kasumiaruandes kajastatud lõpetatud tegevuste koosseisus.

Amortisatsioonikulude kohta vt ka lisasid 21 ja 22.

2019. aastal omandas grupp ettevõtte Direct Maintenance Group; ostuanalüüsi alusel kajastati immateriaalsete varadena järgmised varad: lennukite hoolduslitsentsid, kaubamärk „Direct Maintenance“ ja kliendibaas. Need on kajastatud veergudes „Litsentsid ja kaubamärgid“ ja „Muud immateriaalsed põhivarad“.

Materiaalse ja immateriaalse põhivara ettemaksed on esitatud lisas 8.

Lõpetatud tegevustest tulenevad immateriaalsed põhivarad on esitatud lisas 26.



13 Kasutusõiguse varad

(tuhandetes eurodes)	Renditud hooned	Masinad ja autod	Komponendid	Kokku
Seisuga 1. jaanuar 2024				
Soetusmaksumus	15 868	963	1 730	18 561
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-3 155	-335	-77	-3 567
Raamatupidamisväärtus seisuga 1. jaanuar 2024	12 713	628	1 653	14 994
Lisandumised	1 822	69	5 146	7 037
Amortisatsioonikulu	2 087	-121	-395	-2 603
Müüdud varade raamatupidamisväärtus	0	0	-1 644	-1 644
Muud muutused	120	-2	1	119
Seisuga 31. detsember 2024				
Soetusmaksumus	17 839	992	5 147	23 978
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-5 271	-418	-386	-6 075
Raamatupidamisväärtus seisuga 31. detsember 2024	12 568	574	4 761	17 903
Lisandumised	135	115	3 293	3 543
Amortisatsioonikulu	-1 992	-72	-498	-2 562
Müüdud varade raamatupidamisväärtus	0	0	-7 556	-7556
Muud muutused	55	0	0	55
Tütarettevõtte müügist tulenev võõrandamine	-919	-83	0	-1 002
Ümberklassifitseerimine materiaalseks põhivaraks	0	-497	0	-497
Seisuga 31. detsember 2025				
Soetusmaksumus	15 746	136	0	15 882
Akumuleeritud kulum ja väärtuse langus	-5 899	-99	0	-5 998
Raamatupidamisväärtus seisuga 31. detsember 2025	9 847	37	0	9 884

Immateriaalse põhivara muutused hõlmavad nii jätkuvaid kui ka lõpetatud tegevusvaldkondi. Lõpetatud tegevustega seotud amortisatsioonikulud moodustasid 447 tuhat eurot (2024: 389 tuhat eurot) ning on kasumiaruandes kajastatud lõpetatud tegevuste koosseisus.

Täiendav teave materiaalseks põhivaraks ümberklassifitseerimise kohta on esitatud lisas 11.

Lisandumised koosnevad uutest rendilepingutest. Muud muutused hõlmavad rendilepingute indekseerimisest, hinnatõusust ja valuutakursi muutusest tingitud korrigeerimisi. Grupi konsolideeritud kasumiaruandes on kajastatud järgmised rendilepingutega seotud summad (v.a intressikulu, mis on avalikustatud lisas 14):

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Lühiajaliste rendilepingutega seotud kulud	472	658	21, 22
Väikese väärtusega varade rendilepingutega seotud kulud	17	36	21, 22

Rendikulud hõlmavad lühiajaliste rendilepingute ja väikese väärtusega varade rendilepingutega seotud kulusid. Rendiga seotud finantseerimistegevuse rahavoogude kohta vt lisa 14. Lühiajaliste ja väikese väärtusega varade rendilepingutega seotud makseid tehti 2025. aastal summas 489 tuhat eurot (2024: 694 tuhat eurot).

Seoses tütarettevõtete kasutusõiguse varade ja rendikohustiste kajastamisega kajastati edasilükkunud tulumaksu varasid summas 13 tuhat eurot (2024: 376 tuhat eurot) ja edasilükkunud tulumaksu kohustisi summas 11 tuhat eurot (2024: 344 tuhat eurot). Finantsseisundi aruandes on kajastatud netosumma 2 tuhat eurot (2024: 32 tuhat eurot). Põhjalikum teave lisas 24.

Kasutusõiguse varade (ja muu põhivara) võõrandamisest saadud kasum on esitatud lisas 19. Jätkuvate tegevusvaldkondade amortisatsioonikulude kohta on täiendav teave esitatud lisas 21 ja lisas 22.

14 Laenukohustised

(tuhandetes eurodes)	Arvelduskrediit	Laenud finantsasutustelt	Laen emaettevõttelt	Laen kolmandalt osapoolelt	Rendi-kohustised	Kokku
Laenukohustised korrigeeritud soetusmaksumuses seisuga 1. jaanuar 2025	7 617	4 333	1 317	1 219	16 910	31 396
Muutused 2025. aastal						
Laenukohustiste lisandumine	0	0	0	1 042	3 407	4 449
Laenukohustiste tasumine	0	-2 166	-721	-2 011	-8 188	-13 086
Arvelduskrediidi saldo muutus	-4 191	0	0	0	0	-4 191
Muud muutused	0	0	0	-230	-389	-619
Kogunenud intress	445	219	68	861	2 673	4 266
Makstud intress	-445	-219	-75	-881	-2 673	-4 293
Tütarettevõtte müügist tulenev võõrandamine	0	0	-589	0	-1 092	-1 681
Muutused 2025. aastal kokku	-4 191	-2 166	-1 317	-1 219	-6 262	-15 155
Laenukohustised korrigeeritud soetusmaksumuses seisuga 31. detsember 2025	3 426	2 167	0	0	10 648	16 241



Laenujääk aasta lõpus						
Lühiajaline osa – kuni 1 aasta	3 426	2 167	0	0	1 697	7 290
Pikaajaline osa – 1–5 aastat	0	0	0	0	6 283	6 283
Pikaajaline osa – üle 5 aasta	0	0	0	0	2 668	2 668

Lisateavet renditud varade kohta on esitatud lisas 13, seotud osapoolelt võetud laenu kohta lisas 25, intressikulude kohta lisas 23 ja laenukohustistega seotud riskide kohta lisas 4.

31. detsembri 2025 seisuga on emaettevõttel Swedbank AS-iga arvelduskrediidi limiit summas 5 000 tuhat eurot (31. detsember 2024: 8 300 tuhat eurot). 2025. aasta jooksul vahetus arvelduskrediidi pakkuja, kelleks varasemalt oli Luminor Bank AS. Arvelduskrediidi saldo muutused on esitatud netopõhiselt, kuna tehingud on sagedased ja nende tähtajad lühikesed. Kolmandate isikutega seotud laenude lisandumised ja tagasimaksed olid mitterahalised, kuna need arveldati otse finantseerimisasutuste ja vastaspoolte vahel.

Kommertspant on seatud emaettevõtte vallasvarale, mis kuulus emaettevõttele kommertspandi seadmise ajal või mis osteti pärast kommertspandi seadmist. Tütarettevõtte Magnetic Leasing Altair DAC omandis olevatele lennukitele ja komponentidele on seatud tagatis seoses Volofin Capital Managementi finantseerimislepinguga.

Panditud varade raamatupidamisväärtus on järgmine:

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Vallasvara	16 400	16 400	
Lennukid ja nende komponendid	0	6 601	
Kokku	16 400	23 001	

Grupi laenukohustiste intressitingimused on järgmised:

(tuhandetes eurodes)	Laenud	Arveldus-krediit	Rendi-kohustised	Tähtaeg	Intressimäär
Seisuga 31. detsember 2025					
Muutuva intressimääraga, tähtaeg kuni 1 aasta	2 167	3 426	222		
sh 3 kuu EURIBOR	0	0	222	2026	5.5%+3month Euribor
sh 6 kuu EURIBOR	0	3 426	0	2026	3.40%+6month Euribor
sh 12 kuu EURIBOR	2 167	0	0	2026	2%+12month Euribor
Fikseeritud intressimääraga, tähtaeg kuni 1 aasta	0	0	1 475	2026	6%-8,3%
Fikseeritud intressimääraga, tähtaeg üle 1 aasta	0	0	8 951	2026-2042	6%-8,3%

Seisuga 31. detsember 2024					
Muutuva intressimääraga, tähtaeg kuni 1 aasta	2 000	7 617	222		
sh 3 kuu EURIBOR	0	7 617	222	2025	4,90%-5,50%+3 kuu Euribor
sh 12 kuu EURIBOR	2 000	0	0	2025	2%+12 kuu Euribor
Muutuva intressimääraga, tähtaeg üle 1 aasta	2 333	0	159		
sh 3 kuu EURIBOR	0	0	159	2026-2028	4,90%-5,50%+3 kuu Euribor
sh 12 kuu EURIBOR	2 333	0	0	2028	2%+12 kuu Euribor
Fikseeritud intressimääraga, tähtaeg kuni 1 aasta	1 468	0	2 184	2025	6%-10%
Fikseeritud intressimääraga, tähtaeg üle 1 aasta	1 068	0	14 344	2026-2042	6%-10%

Grupi emaettevõte peab täitma arvelduskrediidi lepinguga kehtestatud eritingimusi. Seisuga 31. detsember 2025 täitis emaettevõtte väliselt kehtestatud kapitalinõudeid. Peamised eritingimused on järgmised:

- Emaettevõtte korrigeeritud omakapitali suhtarv peab olema vähemalt 20%. Suhtarvu arvutamiseks jagatakse emaettevõtte korrigeeritud omakapital emaettevõtte korrigeeritud koguvara. Korrigeeritud omakapitali kogusumma ja korrigeeritud koguvara arvutamisel jäetakse välja nõuded ostjate vastu ning laenud aktsionäridele ja seotud osapooltele.
- Emaettevõtte võla ja EBITDA suhe ei tohi ületada 3,5. Suhte arvutamiseks jagatakse intressikandvate kohustiste kogusumma EBITDAga. EBITDA arvutamisel lisatakse ärikasumile aasta amortisatsioonikulu.

15 Võlad ja ettemaksed

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Võlad tarnijatele	11 157	11 414	
Võlad seotud osapooltele	254	185	25
Viitvõlad	4 443	3 761	
Kokku finantskohustised real „Võlad tarnijatele ja muud võlad“	15 854	15 360	
Maksukohustised	1 065	1 536	
Tulevaste perioodide tulu	0	151	
Võlad töötajatele	1 851	2 211	
Lepingulised kohustised	11 446	4 619	7
Lühiajalised kohustised kokku	30 216	23 877	
Pikaajalised maksukohustised	0	322	
Muud pikaajalised võlad	0	456	25
Pikaajalised kohustised kokku	0	778	



Viitvõlad on valdavalt seotud laekumata arvetega.

Lühiajalised maksukohustised sisaldavad käibemaksu ja tööjõumaksude kohustisi. Pikaajalised maksukohustised on seotud COVID-19 toetusmeetmetega, mille puhul on kokku lepitud, et tööjõumakse makstakse igakuiste osamaksetena kuni 2027. aastani.

2024. aasta edasilükatud tulu on seotud AMOS hooldustarkvara juurutamiseks saadud riikliku toetusega. Summa kajastati edasilükkunud tuluna kuni AMOS-e kasutuselevõtuni (*go-live* 1. juunil 2025), mille järel kajastati see immateriaalse põhivara all soetusmaksumuse vähendamisenä.

Teave turu- ja likviidsusriskide kohta, mis on seotud võlgadega tarnijatele, on avalikustatud lisas 4.

16 Muud pikaajalised hüvitised töötajatele

(<i>tuhandetes eurodes</i>)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Kohustiste jääk aasta alguses	4 280	3 220	
Kantud kuludesse	0	1 278	22
Kulude tagasiarvestus	-691	0	
Opsioonilepingu ennetähtaegne lõpetamine	0	-218	
Kohustiste jääk aasta lõpus	3 589	4 280	
Kohustiste jääk aasta lõpus			
Lühiajaline osa – kuni 1 aasta	3 589	1 262	
Pikaajaline osa – 1–5 aastat	0	3 018	
Pikaajaline osa – üle 5 aasta	0	0	

Grupp on kehtestanud tegevjuhtidele opsiooniprogrammi, mille eesmärk on tagada pikaajaline tulu aktsionäridele. 12. juunil 2018 sõlmis grupp opsiooniomanikuga opsiooni- ja aktsiate tagasiostu lepingud. Aktsiate tagasiostu lepingu kohaselt on opsiooniomanikul õigus nõuda, et grupp ostab kõik ostuopsiooni aluseks olevad aktsiad. 2021. aastal täiendati 2018. aasta opsioonilepingut lisaga, mille kohaselt 2018. aasta programmi alusel aktsiaoptsioone enam välja teenida ei saa. Väljateenitud aktsiaoptsioone oli kokku 17 715. Seisuga 31. detsember 2024 olid kõik 2018. aasta opsioonid realiseeritud, kuid aruandeaasta lõpuks tasumata.

Seejärel sõlmisid grupp ja opsiooniomanikud 20. septembril 2023 uue opsioonilepingu. Uue lepingu tingimused, sealhulgas realiseerimishind, tagasiostuhind ja realiseerimise tingimused, on samad mis 2018. aasta programmis. Võimalike väljateenitavate aktsiate koguarv selle lepingu alusel suurenes 17 818 aktsiani. Optsioone saab realiseerida alles pärast 21. septembrit 2026; viimane väljateenimisperiood on 2026. aasta. Optsiooniomanikud võivad ostuopsiooni realiseerida mis tahes ajal pärast väljateenimisperioodi lõppemist kuni ajani, mil väljateenimisperioodi alguskuupäevast täitub 15 aastat.

Väljateenitavate opsioonide arv sõltub grupi EBITDAst, nagu on kokku lepitud väljateenimisgraafikus. Praeguse töötajate pikaajaliste hüvitiste programmi arvutustes on kasutatud juhtkonna hinnangut grupi EBITDA kohta järgmistel aastatel. Töötajate muude pikaajaliste hüvitiste arvutamisel kasutatav diskontomäär on 3,54%, mis on tuletatud Euroopa Keskpanga Balti riikide pikaajalisest intressimäärade statistikast.

17 Omakapital

(<i>tuhandetes eurodes</i>)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Aktsiakapital	1 283	1 283	
Lihtaktsiate arv (täielikult tasutud)	201	201	
Aktsia nimiväärtus	6,4	6,4	

Seisuga 31. detsember 2025 ulatus korrigeeritud konsolideerimata akumulieeritud kasum 14 482 tuhande euron (31. detsember 2024: konsolideerimata akumulieeritud kahjum 2 105 tuhat eurot), vt lisa 287. Seisuga 31. detsember 2025 oleks maksimaalne tulumaksukohustus, mis tekiks jaotamata kasumi täielikul väljamaksmisel, 3 047 tuhat eurot (2024: 1 874 eurot).

Omakapitalis kajastatud muud reservid sisaldavad aktsionäride 2020. aastal tehtud rahalisi sissemakseid vabatahtlikku reservi, mis ulatusid 2 600 tuhande euron.

18 Müügitulu

(<i>tuhandetes eurodes</i>)	2025	2024	Lisa
Müügitulu kliendilepingutest	108 448	142 086	
Lennukikomponentide ja mootorihäallide rendi tulu	8 034	7 374	11
Müügitulu kokku	116 482	149 460	
Müügitulu kliendilepingutest tegevusalade järgi			
Lennukite ja mootorite hooldus ja värvimine	58 707	51 228	
Lennukikomponentide ja mootorite müük	44 135	72 693	
Lennutunnipõhised teenused	3 758	13 878	
Lennukite sisekujundus	433	1 910	
Koolitus- ja inseneriteenused	1 415	2 377	
Müügitulu kliendilepingutest kokku	108 448	142 086	
Müügitulu kliendilepingutest kajastamise aja järgi			
Teataval ajahetkel üle antavad kaubad ja teenused	45 550	75 070	
Aja jooksul üle antavad kaubad ja teenused	62 898	67 016	
Müügitulu kliendilepingutest kokku	108 448	142 086	

Toimingukohustus on osa lepingust, mille esialgne eeldatav kestus on kuni üks aasta, mistõttu ei ole avalikustatud teavet järelejäänud toimingukohustuste kohta.



19 Muud äritulud

(tuhandetes eurodes)	2025	2024	Lisa
Kasum põhivarade müügist	4 221	137	11,13
Sihtfinantseerimine	15	0	
Hüvitis tagastamata varade eest	131	226	
Muud äritulud kokku	4 367	363	

Põhivara müügist saadud kasum hõlmab materiaalist põhivara ning kasutusõiguse varasid, kuid valdav osa kasumist on olnud mitterahaline, kuna tehingud arveldati otse finantseerimisasutuste ja vastaspoolte vahel ning seetõttu ei ole need kajastatud rahavoogude aruandes.

20 Valitud kulude olemuspõhine jaotus

(tuhandetes eurodes)	2025	2024	Lisa
Töötajate hüvitiste kulud	26 254	26 671	21, 22
Amortisatsioonikulud	4 078	4 844	21, 22
Materiaalsete põhivarade väärtuse langus	382	1 020	21

Töötajate hüvitiste kulud (tööjõukulud) on kajastatud müüdud toodangu kuludes summas 22 346 tuhat eurot (2024: 21 431 tuhat eurot), halduskuludes summas 3 908 tuhat eurot (2024: 5 240 tuhat eurot) ja turustuskuludes summas 0 tuhat eurot (2024: 20 tuhat eurot).

Selles Lisas avalikustatud amortisatsioonikulu on seotud ainult jätkuvate tegevustega. Kogu amortisatsioon, sealhulgas lõpetatud tegevustega seotud osa, on esitatud lisades 11, 12 ja 13, mis sisaldavad ka teavet lõpetatud tegevustega seotud summade kohta.

21 Müüdud toodangu kulud

(tuhandetes eurodes)	2025	2024	Lisa
Materjalikulud	64 202	81 350	
Tööjõukulud	22 346	21 431	20
Sisseostetud teenused	7 207	11 085	
Komponentide remondi teenused	640	7 762	
Amortisatsioonikulud	2 151	2 472	11, 12, 13, 20
Muud kulud	1 085	846	
Transpordi- ja logistikakulud	669	1 463	
Varade väärtuse langus	382	1 020	11
Rendikulud	426	267	13
Varude väärtuse langus	-386	272	9
Müüdud toodangu kulud kokku	98 722	127 968	

Rendikulud hõlmavad lühiajaliste ja väikese väärtusega varade rendilepingutega seotud kulusid.

22 Halduskulud

(tuhandetes eurodes)	2025	2024	Lisa
Tööjõukulud	3 908	5 240	20
Amortisatsioonikulud	1 927	2 372	11, 12, 13, 20
Konsultatsioonikulud	2 216	922	
Muud halduskulud	1 663	1 775	
Reisikulud	632	776	
IT kulud	1 060	1 065	
Kommunaalkulud	720	731	
Kontorikulud	904	1 095	
Kindlustuskulud	537	570	
Koolituskulud	286	215	
Riiklikud ja kohalikud maksud	370	365	
Ebatõenäoliselt laekuvate nõuete allahindlus	234	70	6
Rendikulud	63	36	13
Halduskulud kokku	14 520	15 232	

Rendikulud hõlmavad lühiajaliste ja väikese väärtusega varade rendilepingutega seotud kulusid.

2025. aasta tööjõukulud hõlmavad muude pikaajaliste töötajatele makstavate hüvitiste kulude vähenemist summas 691 tuhat eurot (2024: suurenemine 1 060 tuhat eurot). Vt lisa 16.



23 Finantstulud ja -kulud

(tuhandetes eurodes)	2025	2024	Lisa
Finantstulud			
Intressitulud	1	535	
Kasum valuutakursimuutustest	497	18	
Finantstulud kokku	498	553	
Finantskulud			
Intressikulud	-4 529	-2 647	14
Kahjum valuutakursimuutustest	59	-177	
Pangakulud	-61	-50	
Muu	-3	0	
Finantskulud kokku	-4 534	-2 874	

24 Tulumaks

Grupi maksueelsele kasumile rakenduv tulumaks erineb teoreetilisest summast, mis tuleneks konsolideeritud üksuste kasumile kohaldatavate seadusjärgsete maksumäärade kasutamisest.

(tuhandetes eurodes)	2025	2024	Lisa
Tasumisele kuuluv tulumaks aruandeaasta kasumilt	-23	62	
Varasemate perioodide tasumisele kuuluva tulumaksu korrigeerimised	0	0	
Tasumisele kuuluva tulumaksu kulu kokku	-23	62	
Edasilükkunud tulumaks			
Edasilükkunud tulumaksu varade vähenemine (+)/suurenemine (-)	-363	20	
Edasilükkunud tulumaksu kohustiste vähenemine (-)/suurenemine (+)	333	-11	
Edasilükkunud tulumaksu tulu kokku	-30	9	13
Tulumaksukulu/-tulu	-53	71	
Maksustamiseelne kasum/kahjum jätkuvatest tegevustest	2 855	3 367	
sh nullmaksumääraga riikides	4 509	5 027	
sh tulumaksuga maksustatav	129	-132	
Maksustamiseelne kasum/kahjum lõpetatud tegevustest	4 117	2 193	26
sh nullmaksumääraga riikides	0	0	
sh tulumaksuga maksustatav	-18	1 176	

Maksutulud (+)/kulu (-) kohaldatava maksumäära alusel	-53	71	
Aruandeaasta kajastamata edasikantav maksukahjum	0	0	
Maksukulu	-53	71	
Keskmine tegelik maksumäär	10%	22%	

25 Tehingud seotud osapooltega

- Seotud osapoolteks loetakse järgmisi isikuid:
- vahetu emaettevõtte Hangxin Aviation Services Co., Ltd;
 - lõplik emaettevõtte ja kontrolliv osapool Guangzhou Hangxin Aviation Technology Co., Ltd;
 - sidusettevõtted;
 - juhtkonna (nõukogu ja juhatuse) võtmeisikud, nende lähisugulased ja nende kontrolli või olulise mõju all olevad ettevõtted.

Saldod seotud osapooltega

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024	Lisa
Nõuded seotud osapoolte vastu			
Emaettevõtte	10 813	93	
Sidusettevõtted	3	2	
Juhatuse liikmega seotud äriühing	16	0	
Nõuded seotud osapoolte vastu kokku	10 832	95	6
Võlad seotud osapooltele			
Emaettevõtte	111	626	
Juhatuse liikmega seotud äriühing	143	15	
Võlad seotud osapooltele kokku	254	641	
Lühiajalised võlad seotud osapooltele	254	185	15
Pikaajalised võlad seotud osapooltele	0	456	15
Saadud laenud			
Emaettevõtte	0	1 317	
Seotud osapooltelt saadud laenud kokku	0	1 317	14



Tehingud seotud osapooltega

(tuhandetes eurodes)	2025	2024	Lisa
Kaupade ja teenuste müük			
Emaettevõte	28	10	
Sidusettevõtted	1	12	
Juhatuse liikmega seotud äriühing	1 706	0	
Müük kokku	1 735	22	
Kaupade ja teenuste ost			
Emaettevõte	99	533	
Sidusettevõtted	38	341	
Juhatuse liikmega seotud äriühing	727	463	
Ostud kokku	864	1 337	
Intressikulud			
Emaettevõte	68	76	
Intressikulud kokku	68	76	

Nõuded seotud osapoolte vastu tulenevad emaettevõttele ja lõplikule emaettevõttele osutatud teenustest.

Seotud osapooltega tehtud tehingute tingimused

Müügi- ja ostutehingud seotud osapooltega tehakse tingimustel, mis on samaväärsed sõltumatute osapoolte vaheliste tehingute tingimustega. Aasta lõpu seisuga on nõuete ja kohustiste jäägid tagatiseta ja intressivabad ning arveldused toimuvad pangamaksetena. Seotud osapooltega tehtud tehingutest tekkinud nõuetele ja võlgadele ei ole antud ega saadud garantiisid.

Nõukogu ja juhatuse liikmete tasud

Grupi nõukogu ja juhatuse liikmete tasude kulud sisaldavad põhipalka ja tulemustasu, samuti tööjõumakse ja puhkusetasusid 2025. aasta 12 kuu eest summas 1 009 tuhat eurot (2024. aasta 12 kuud: 759 tuhat eurot).

Juhtkonna liikmetele ei maksta lepingu lõppemisel lahkumishüvitist.

26 Lõpetatud tegevused

2025. aastal võõrandas kontsern kaks tütarettevõtjat – Direct Maintenance BV ja Direct Maintenance Aircraft Services UK LTD – oma vahetule emaettevõtjale Hangxin Aviation Services Co., Ltd. Tehing viidi läbi kontserni strateegilise otsuse raames keskenduda oma põhitegevusele. Tehing viidi lõpule 12. novembril 2025.

Direct Maintenance BV ja Direct Maintenance Aircraft Services UK LTD moodustasid eraldiseisva olulise ärisuuna – liinihooldusteenused – ning eraldi geograafilised tegevuspiirkonnad, andes enne võõrandamist ligikaudu 18% kontserni tuludest. Pärast tehingu lõpuleviimist kaotas kontsern kontrolli mõlema ettevõtte üle.

Kontsern ei säilitanud olulist jätkuvat seotust võõrandatud tegevustega. Seetõttu on nende ettevõtete tegevustulemused kajastatud lõpetatud tegevusena, kusjuures võrdlusandmed on vastavalt ümber arvestatud. Direct Maintenance BV ja Direct Maintenance Aircraft Services UK LTD tulemused on esitatud eraldi lõpetatud tegevustena (lisa 6).

Võõrandamistehingust tulenevalt on seisuga 31. detsember 2025 kajastatud nõue summas 10 693 tuhat eurot, mis tasutakse kahes osas, maksetähtaegadega 31. detsember 2026 ja 31. jaanuar 2027.

Lõpetatud tegevuste kasumiaruanne

(tuhandetes eurodes)	2025	2024
Tulu klientidega sõlmitud lepingutest	24 565	22 790
Muu müügitulu	17	-6
Kulud	-20 835	-20 224
<i>Sh.amort</i>	-999	-1 112
Muud äritulud	3 747	2 560
Finantstulud ja -tulud	370	-367
Kasum enne maksustamist lõpetatud tegevustest	4 117	2 193
Tulumaks	-18	-185
Kasum enne maksustamist lõpetatud tegevustest enne võõrandamist	4 099	2 008
Tütarettevõtete müügist saadud kasum pärast tulumaksu	8 070	0
Kasum lõpetatud tegevustest	12 169	2 008



Lõpetatud tegevuste varad ja kohustised

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024
VARAD		
Raha ja raha ekvivalendid	2 722	1 502
Nõuded ostjate vastu	2 704	1 860
Investeeringud ja muud nõuded	4 751	0
Kasutusõiguse varad	999	1 312
Materiaalsed põhivarad	616	709
Immateriaalsed põhivarad	3	6
Varad kokku	11 795	5 389
KOHUSTUSED		
Laenukohustused	5 252	1 310
Rendilepingud	533	456
Maksukohustus	719	536
Muud võlad	503	443
Kohustised kokku	7 007	2 745

Lõpetatud tegevuste rahavood

(tuhandetes eurodes)	2025	2024
Rahavood äritegevusest	2 733	2 094
Rahavood investeerimistegevusest	-2 849	-61
Rahavood finantseerimistegevusest	-1 424	-1 029
Raha ja raha ekvivalentide muutus	-1 540	1 004

Raha laekumine tütaretevõtte võõrandamisest oli -30 tuhat eurot, sealhulgas saadud müügitasu ja müüdüd tütaretevõtete raha jääk.

27 Tegevuse jätkuvus

Magnetic Grupi kõrgeim emaettevõtja Guangzhou Hangxin Aviation Technology Co., Ltd. on USA ekspordikontrolli regulatsioonide kohaselt määratud sõjaliseks lõppkasutajaks. Sellest tulenevalt hakkasid Magnetic Groupi ja selle USA-väliste tütaretevõtete suhtes kehtima samad piirangud ajutise lõpliku eeskirja „Börsil noteeritud seotud ettevõtete hõlmamine lõppkasutaja kontrollide alla” („Seotud ettevõtete reegel”) alusel, mis jõustus 29. septembril 2025, kuna need kuuluvad otseselt või kaudselt vähemalt 50% ulatuses Guangzhou Hangxin Aviation Technology Co., Ltd. omandisse. Magnetic Group USA Holdings, Inc. ja Magnetic Group USA Corp. jäävad Seotud ettevõtete reegli kohaldamisalast välja, kuna need on registreeritud Ameerika Ühendriikides. Magnetic Enginestands OÜ ei ole samuti mõjutatud, kuna tema varad ei kuulu USA ekspordihalduse regulatsioonide (EAR) kohaldamisalasse.

10. novembril 2025 kehtestas USA Tööstuse ja Julgeoleku Büroo (BIS) Seotud ettevõtete reegli ajutise üheaastase peatamise. BIS-i teatel peaks peatamine lõppema 9. novembril 2026. Käesoleva finantsaruande kinnitamise kuupäeva seisuga ei ole juhtkond teadlik BIS-i lõplikust otsusest selle kohta, kas Seotud ettevõtete reegel pärast peatamise perioodi lõppu taastatakse, pikendatakse, muudetakse või muul viisil kohandatakse. Sellest tulenevalt on Seotud ettevõtete reegli edasine kohaldamine pärast 9. novembrit 2026 ebakindel. 2025. aasta detsembris esitas Magnetic Group petitsiooni sõjaliste lõppkasutajate nimekirja (Military End-User List) kande muutmiseks, mis puudutab Guangzhou Hangxin Aviation Technology Co., Ltd.-d, eesmärgiga jätta Magnetic MRO AS ja selle mitte-USA otsesed ning kaudsed tütaretevõtted Seotud ettevõtete reegli kohaldamisalast välja. Juhtkond on hinnanud ja läbi vaadanud oma varasemad hanketehingud, imporditud kaubad ning ärikoostöö kokkulepped ega ole tuvastanud oste, millele kohaldub Seotud ettevõtete reeglist tulenev litsentsipiirang.

Lisaks hindavad Magnetic Group ja selle aktsionärid võimalikke omandistruktuuri ümberkorraldamise alternatiive, sealhulgas Grupi peamise aktsionäri võimalikku vahetumist ja välisinvestorite kaasamist, eeldusel et saadakse vajalikud heakskiidud. Nende meetmete rakendamise korral võiks Grupp Seotud ettevõtete reegli kohaldamisalast välja jääda ning see leevendaks võimalikku negatiivset mõju Grupi tegevusele.

Seotud ettevõtete reegel piirab Grupi mõjutatud üksuste võimet saada kaupu, tarkvara ja tehnoloogiat, mis kuuluvad USA ekspordihalduse regulatsioonide (EAR) kohaldamisalasse. Kuna Magnetic MRO AS hangib või kasutab oma tegevuses kaupu, tarkvara või tehnoloogiat, mis kuuluvad USA ekspordihalduse regulatsioonide (EAR) kohaldamisalasse, võib Seotud ettevõtete reegel kaasa tuua piiranguid, mida kehtestavad vastaspoolled, tarnijad või teenusepakkujad, kes peavad järgima USA ekspordikontrolli nõudeid. Selle tulemusena mõjutaks reegli taastumine 10. novembril 2026 äriüksuste võimet jätkata tavapärasest teenuste osutamist. Eelkõige eeldab juhtkond, et ilma eduka petitsiooni või omandistruktuuri muutuseta ei pruugi mõjutatud äriüksused – peamiselt hooldussektor (baas- ja liinihooldus, töökojad ja mootoritöökoda) ning talendivaldkond (CAMO ja koolitus) – suuta jätkata teenuste osutamist alates ligikaudu 9. novembrist 2026. Samuti võivad Grupi kaubandustegevust negatiivselt mõjutada võimalikud piirangud koostöös vastaspooltega ja juurdepääsul tarneahelale.

Sellest tulenevalt eeldab juhtkonna praegune tegevusplaan Grupi tegevusmahu olulist vähenemist alates 2026. aasta neljandast kvartalist juhul, kui Seotud ettevõtete reeglist tulenevad piirangud jäävad kehtima.

See võib hõlmata töötajate arvu märkimisväärselt korrigeerimist mõjutatud äriüksustes ja tugifunktsioonides, teatud rendipindade (sh angaaride) tagastamist ning varude ja teatud põhivarade realiseerimist või üleandmist Grupi USA tütaretevõttele, mis ei kuulu Seotud ettevõtete reegli kohaldamisalasse.

Pärast nende meetmete rakendamist jätkaks Grupp tegevust oluliselt väiksemas mahus ning juhtkond hindab, et sellises olukorras vajaks Grupp ligikaudu 350–400 tuhande euro suurust igakuist rahavoogu, et tegutseda rahavoo mõttes tasuvuspiiril. Juhtkonna rahavooproгноosides ei ole eeldatud täiendavat välist finantseerimist lisaks olemasolevale Swedbanki arvelduskrediidile, mis eeldatavasti jääb kasutusse peaaegu maksimaalses lubatud ulatuses, sarnaselt 31. detsember 2025 seisuga.



Grupi tegevuse jätkumine sõltub ka Swedbanki arvelduskrediidi finantskovenantide täitmisest, mille täitmist kontrollitakse kord aastas 31. detsember seisuga. Kui praegusele olukorrale ei leita rahuldavat lahendust, peab juhtkond tõenäoliseks, et Grupp ei pruugi olla suuteline neid kovenante täitma 31. detsember 2027 seisuga. Selline rikkumine võib kaasa tuua arvelduskrediidi kohese tagasimaksmise nõude. Sellisel juhul ei pruugi Grupp olla suuteline tegevust jätkama ilma välise finantstoeta, mida juhtkonna hinnangul ei pruugi praegu olla võimalik saada.

Juhtkonna tegevusplaanid ja rahavooproгноosid põhinevad olulistel juhtkonna hinnangutel ning sõltuvad planeeritud leevendusmeetmete õigeaegselt ja edukast elluviimisest, sealhulgas kulude vähendamisest, töötajate arvu vähendamisest, varade müügist või üleandmisest ning nende äriüksuste tegevuse jätkamisest, mis ei kuulu Seotud ettevõtete reegli kohaldamisalasse. Prognoosides eeldatakse ka, et kuni Seotud ettevõtete reegli eeldatava taastumise kuupäevani säilib mõjutatud üksustel juurdepääs vajalikele tehnilistele käsiraamatutele, süsteemidele, tarnijatele, müüjatele ja muudele operatiivsetele ressursidele ning et kliendid, tarnijad, finantseerimispartnerid ja muud vastaspoolad ei rakenda olukorrast tulenevaltebasoodsaid meetmeid oluliselt varem kui 10. novembril 2026 .

Kui need eeldused ei realiseeru, sealhulgas kui juurdepääs kriitilistele operatiivsetele ressursidele piiratakse oodatust varem, planeeritud kulude vähendamine või varade realiseerimine viibib või ei õnnestu prognoositud mahu või kui peamised vastaspoolad muudavad oma kaubandus- või finantstingimusi, võivad Grupi rahavood ja likviidsus halveneda oodatust varem või ulatuslikumalt.

Need asjaolud viitavad olulise ebakindluse olemasolule seoses sündmuste või tingimustega, mis võivad tekitada märkimisväärset kahtlust Grupi ja emaettevõtte võimes jätkata tegevust pärast 10. novembrit 2026, juhul kui petitsioon ei ole edukas või omandistruktuuri ei ole muudetud. Sellegipoolest on juhtkond koostanud üksikasjalikud tegevusplaanid ja rahavooproгноosid, mis viitavad sellele, et pärast kavandatud kulude vähendamist ja muude leevendusmeetmete edukat rakendamist peaks Grupp olema võimeline jätkata tegevust vähemalt kuni 2027. aasta lõpuni. Seetõttu on finantsaruanded koostatud tegevuse jätkuvuse põhimõttel. Finantsaruanne ei sisalda korrigeerimisi, mis oleksid vajalikud juhul, kui emaettevõtte või Grupp ei suudaks jätkata tegevust.

28 Emaettevõtte põhjaruanded

Vastavalt Eesti raamatupidamise seadusele tuleb konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisades avaldada konsolideeriva üksuse (emaettevõtte) konsolideerimata põhjaruanded. Emaettevõtte põhjaruannete koostamisel on järgitud samasid arvestuspõhimõtteid ja hindamisaluseid, mida on rakendatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel.

Emaettevõtte finantsaruanded sisaldavad tütaretttevõtetega tehtud tehingute saldosisid ja investeeringuid tütaretttevõtetesse. Juhtkond on hinnanud nende saldode väärtuse langust.

Tütarettvõtetesse tehtud investeeringute väärtuse langus

Grupp teeb tütarettvõtete väärtuse languse teste, kui esineb märke väärtuse langusest. Peamised testimisel kasutatavad eeldused on ettevõtte kasvuväljavaated, kulusuundumused ja diskontomäär. 2024. aastal viidi läbi väärtuse languse test, et hinnata ettevõttesse Magnetic MRO Holding BV tehtud investeeringu väärtust.

Magnetic MRO Holding BV varasid testiti tulevase kaetava väärtuse suhtes. Investeeringute kaetavad väärtused põhinesid kasutusväärtuse arvutustel. Kasutusväärtuse kindlaksmääramisel kasutati üksikasjalikke maksustamisjärgsete rahavoogude hinnanguid järgmise nelja aasta kohta. Kasutatud rahavoogude hinnangud põhinesid juhtkonna finantsplaanidel. Terminaalaasta rahavoog ekstrapoleeriti, kasutades konservatiivset kasvutegurit 2%. Investeeringu kasvutegur prognoosiperioodijärgseks perioodiks ei ületa pikaajalist ajaloolist kasvu.

Intressimäär määratleti kapitali kaalutud keskmise hinnana (WACC). Intressimäära arvutamine põhines samas valdkonnas tegutsevate ettevõtete (kontrollgrupp) turuteabel. Lisaks võeti arvutamisel arvesse iga turuvaldkonna riske. Maksustamisjärgne intressimäär oli 14,8%.

Magnetic MRO Holding BV esialgne investeeringu maksumus oli 9 968 tuhat eurot, kuid 2020. aastal kajastati investeeringu allahindlus. 31. detsembri 2024 seisuga läbi viidud väärtuse languse testide tulemusel kajastati osaline allahindluse tühistamine summas 1 350 tuhat eurot.

Seisuga 31. detsember 2025 ei tehtud väärtuse languse teste, kuna Direct Maintenance BV müüdi. Palun vaadake lisa 26.

Finantsseisundi aruanne

(tuhandetes eurodes)	31/12/2025	31/12/2024
VARAD		
Käibevarad		
Raha ja raha ekvivalendid	11 960	6 246
Nõuded ostjate vastu ja muud nõuded	21 684	16 183
Ettemaksed	4 009	3 945
Varud	10 292	11 150
Muud finantsvarad korrigeeritud soetusmaksumuses	207	561
Käibevarad kokku	48 152	38,084
Põhivarad		
Muud nõuded	5 347	0
Investeeringud tütarettvõtetesse	4 130	9 561
Muud finantsvarad korrigeeritud soetusmaksumuses	311	3 654
Materiaalsed põhivarad	9 079	14 922
Kasutusõiguse varad	9 258	10 547
Immateriaalsed põhivarad	1 619	253
Põhivarad kokku	29 744	38 937
Varad kokku	77 895	77 021



KOHUSTISED JA OMAKAPITAL

Kohustised		
Lühiajalised kohustised		
Laenukohustised	7 234	11 032
Võlad tarnijatele ja muud võlad	24 798	20 198
Provisjonid	91	325
Muud pikaajalised hüvitised töötajatele: lühiajaline osa	3 589	1 262
Lühiajalised kohustised kokku	35 712	32 817
Pikaajalised kohustised		
Laenukohustised	8 947	12 826
Võlad tarnijatele ja muud võlad	0	456
Muud pikaajalised hüvitised töötajatele	0	3 018
Pikaajalised kohustised kokku	8 947	16 300
Kohustised kokku	44 659	49 116

OMAKAPITAL		
Aktsiakapital	1 283	1 283
Ülekurss	15 376	15 376
Kohustuslik reservkapital	128	128
Muud reservid	2 600	2 600
Jaotamata kasum/akumuleeritud kahjum	13 849	8 518
Omakapital kokku	33 236	27 905
Kohustised ja omakapital kokku	77 895	77 021

Kasumiaruanne

(tuhandetes eurodes)

	2025	2024
Müügitulu	106 069	141 169
Müüdud toodangu kulud	-87 319	-119 301
Brutokasum	18 750	21 868
Turustuskulud	-538	-888
Halduskulud	-12 503	-14 790
Muud äritulud	1 842	-123
Muud ärikulud	-62	-25
Ärikasum	7 489	6 042
Väärtuse langusest tuleneva kahjumi tühistamine	0	1 144
Finantstulud	188	535
Finantskulud	-2 346	-1 739
Kasum/kahjum enne maksustamist	5 331	5 982
Tulumaksukulu	0	0
Aruandeaasta kasum/kahjum	5 331	5 982
Perioodi koondkasum/-kahjum kokku	5 331	5 982

(tuhandetes eurodes)

	2025	2024
Töötajate hüvitiste kulud	39 884	25 989
Amortisatsioonikulud	5 633	3 667
Materiaalsete põhivarade väärtuse langus	5 420	1 324

Rahavoogude aruanne

(tuhandetes eurodes)	2025	2024
Rahavood äritegevusest		
Laekumised klientidelt	109 500	113 369
Laekumised muust äritegevusest	816	728
Makstud tarnijatele	-71 529	-78 443
Makstud töötajatele	-24 618	-23 687
Rahavood äritegevusest kokku	14 169	11 967
Rahavood investeerimistegevusest		
Makstud materiaalsete ja immateriaalsete põhivarade eest	-3 063	-8 353
Laekumised materiaalsete ja immateriaalsete põhivarade müügist	32	202
Seotud osapooltele antud laenude tagasimaksed	2 702	0
Seotud osapooltele antud laenud	2 089	967
Laekunud intressid	30	268
Rahavood investeerimistegevusest kokku	1 791	-6 915
Rahavood finantseerimistegevusest		
Saadud laenude tagasimaksed	-3 195	-3 360
Arvelduskrediidi saldo muutus	-3 426	-756
Rendi põhiosa maksed	-2 148	-1 281
Makstud intressid	-651	-2 195
Rahavood finantseerimistegevusest kokku	-9 420	-7 592
Rahavood kokku	6 540	-2 540
Raha ja raha ekvivalendid majandusaasta alguses	6 246	8 342
Raha ja raha ekvivalentide muutus	6 540	-2 540
Vahetuskursi muutuste mõju rahale ja raha ekvivalentidele	-826	444
Raha ja raha ekvivalendid majandusaasta lõpus	11 960	6 246

Omakapitali muutuste aruanne

(tuhandetes eurodes)	Aktsia-kapital	Ülekurss	Kohustuslik reservkapital	Muud reservid	Jaotamata kasum/akumuleeritud kahjum	Omakapital kokku
Omakapital seisuga 1. jaanuar 2025	1,283	15,376	128	2,600	8,518	27,905
Perioodi kasum	0	0	0	0	5,331	5,331
Muu koondkasum	0	0	0	0	0	0
Perioodi koondkasum kokku	0	0	0	0	5,331	5,331
Saldo seisuga 31. detsember 2025	1,283	15,376	128	2,600	13,849	33,236
Kontrollitavate osaluste raamatupidamisväärtus, arvestatuna soetusmaksumuses, millest on maha arvatud akumuleeritud kahjum väärtuse langusest	0	0	0	0	-4,130	-4,130
Kontrollitavate osaluste raamatupidamisväärtus, arvestatuna kapitaliosaluse meetodil	0	0	0	0	4,763	4,763
Korrigeeritud konsolideerimata omakapital seisuga 31. detsember 2025*	1,283	15,376	128	2,600	14,482	33,869

* Vastavalt Eesti raamatupidamise seadusele on summa, millest aktsiaselts võib teha aktsionäridele väljamakseid, järgmine: korrigeeritud konsolideerimata omakapital, millest on maha arvatud aktsiakapital, ülekurss ja reservid.

Äriseadustiku kohaselt võtab emaettevõtte, kes koostab konsolideeritud majandusaasta aruande, vastu otsuse kasumi jaotamise kohta grupi konsolideeritud aruannete alusel. Konsolideeritud aruannete alusel ei ole lubatud jaotada kasumit ulatuses, mis vähendaks emaettevõtte netovara alla aktsiakapitali ja reservide kogusumma, mille väljamaksmine aktsionäridele ei ole seaduse või põhikirja alusel lubatud.



JUHATUSE ALLKIRJAD 2025. AASTA KONSOLIDEERITUD MAJANDUSAASTA ARUANDELE

Magnetic MRO ASi juhatus on kiitnud heaks 31. detsembril 2025 lõppenud majandusaasta konsolideeritud raamatupidamise aruande.

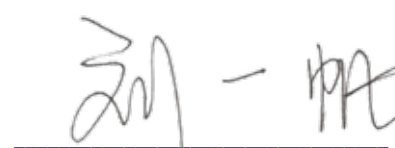
Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega (IFRS) nagu Euroopa Liit on need vastu võtnud. Meie hinnangul annab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne õige ja õiglase ülevaate grupi finantsseisundist seisuga 31. detsember 2025 ning grupi tegevuse tulemustest ja rahavoogudest 31. detsembril 2025 lõppenud majandusaastal.

Tallinn, 30. juuni 2026



Astrit Viisma

Juhatuse liige



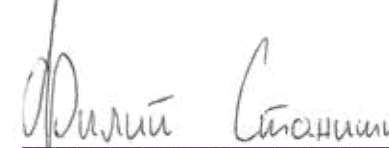
Yifan Liu

Juhatuse liige



Risto Maeots

Juhatuse liige



Filip Stanisic

Juhatuse liige



Sõltumatu vandeaudiitori aruanne

Magnetic MRO-i AS aktsionäridele

Meie arvamus

Meie arvates kajastab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne kõigis olulistes osades õiglaselt Magnetic MRO AS-i ja selle tütaretevõtete (koos Kontsern) konsolideeritud finantsseisundit seisuga 31. detsember 2025 ning sellel kuupäeval lõppenud majandusaasta konsolideeritud finantstulemust ja konsolideeritud rahavoogusid kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt.

Mida me auditeerisime

Kontserni konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne sisaldab:

- konsolideeritud finantsseisundi aruannet seisuga 31. detsember 2025;
- konsolideeritud kasumiaruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta;
- konsolideeritud koonddkasumiaruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta;
- konsolideeritud rahavoogude aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta;
- konsolideeritud omakapitali muutuste aruannet eeltoodud kuupäeval lõppenud majandusaasta kohta; ja
- konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisasid, mis sisaldavad olulist teavet arvestuspõhimõtete kohta ja muud selgitavat infot.

Arvamuse alus

Viisime auditi läbi kooskõlas rahvusvaheliste auditeerimisstandarditega (Eesti) (ISA-d (EE)). Meie kohustused vastavalt nendele standarditele on täiendavalt kirjeldatud meie aruande osas „Audiitori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga“.

Usume, et kogutud auditi tõendusmaterjal on piisav ja asjakohane alus meie arvamuse avaldamiseks.

Sõltumatus

Me oleme Kontsernist sõltumatud kooskõlas kutseliste arvestusekspertide eetikakoodeksiga (Eesti) (sealhulgas sõltumatuse standarditega), mille on vastu võtnud Audiitortevgevuse järelevalve nõukogu (eetikakoodeks (Eesti)), ja oleme täitnud oma muud eetikaalased kohustused vastavalt eetikakoodeksi (Eesti) nõuetele.

Oluline ebakindlus seoses tegevuse jätkuvusega

Juhime tähelepanu konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande lisale 27, milles kirjeldatakse, et Kontserni kõrgeim emattevõtja Guangzhou Hangxin Aviation Technology Co., Ltd. on USA ekspordikontrolli regulatsioonide kohaselt määratud sõjaliseks lõppkasutajaks ning et korralduse „Börsil noteeritud seotud ettevõtete hõlmamine lõppkasutaja kontrollide alla“ („Seotud ettevõtete reegel“) tulemusena hakkasid Kontserni ja selle USA-väliste tütaretevõtete suhtes kehtima ostupiirangud selliste kaupade, tarkvara ja tehnoloogia osas, mis kuuluvad USA ekspordihalduse regulatsioonide kohaldamisalasse.

Aktsiaselts PricewaterhouseCoopers
Tatari 1, 10116 Tallinn, Eesti
Tegevusluba nr 6; registrikood: 10142876
+372 6141 800, ee_info@pwc.com





Nagu lisas 27 on kirjeldatud, on Seotud ettevõtete reegli kohaldamine praegu ajutiselt peatatud ning reegel hakkab uuesti kehtima 10. novembril 2026. Lisas 27 on kirjeldatud ka juhtkonna plaane olukorra lahendamiseks. Need sündmused ja tingimused koos muude lisas 27 kirjeldatud asjaoludega viitavad olulise ebakindluse olemasolule, mis võib tekitada märkimisväärset kahtlust Kontserni ja emaettevõtte suutlikkuses jätkata tegevust jätkuvalt tegutsevana. Meie arvamus ei ole selle asjaolu tõttu modifitseeritud.

Muu informatsiooni, sealhulgas tegevusaruande, aruandlus

Juhatus vastutab muu informatsiooni eest. Muu informatsioon hõlmab tegevusaruannet (kuid ei hõlma konsolideeritud raamatupidamise aastaaruannet ega meie vandeaudiitori aruannet).

Meie arvamus konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta ei hõlma muud informatsiooni, sealhulgas tegevusaruannet.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditeerimise käigus on meie kohustus lugeda muud informatsiooni ja kaaluda seda tehes, kas muu informatsioon sisaldab olulisi vasturääkivusi konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega või meie poolt auditi käigus saadud teadmistega või tundub muul viisil olevat oluliselt väärkajastatud.

Tegevusaruande osas teostasime ka audiitortegevuse seaduses sätestatud protseduurid. Nimetatud protseduuride hulka kuulub kontroll, kas tegevusaruanne on olulises osas kooskõlas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega ning on koostatud raamatupidamise seaduse nõuete kohaselt.

Tuginedes auditi käigus tehtud töödele, on meie arvates:

- tegevusaruandes toodud informatsioon olulises osas kooskõlas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega selle aasta osas, mille kohta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne on koostatud; ja
- tegevusaruanne koostatud raamatupidamise seaduse nõuete kohaselt.

Kui enne sõltumatu vandeaudiitori aruande kuupäeva saadud tegevusaruande osas tehtud töö põhjal järeldame, et tegevusaruandes on oluline väärkajastamine, oleme kohustatud selle tõsiasja avaldama. Meil ei ole sellega seoses midagi välja tuua.

Juhatus ja nende, kelle ülesandeks on Kontserni valitsemine, kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandega

Juhatus vastutab konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamise ja õiglase esitamise eest kooskõlas rahvusvaheliste finantsaruandluse standarditega, nagu need on vastu võetud Euroopa Liidu poolt, ja sellise sisekontrollisüsteemi rakendamise eest, nagu juhatus peab vajalikuks, võimaldamaks pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamist.

Konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande koostamisel on juhatus kohustatud hindama Kontserni jätkusuutlikkust, avalikustama vajadusel infot tegevuse jätkuvusega seotud asjaolude kohta ja kasutama tegevuse jätkuvuse printsiipi, välja arvatud juhul, kui juhatus kavatseb Kontserni likvideerida või tegevuse lõpetada või tal puudub realistlik alternatiiv eelnimetatud tegevustele.



Need, kelle ülesandeks on valitsemine, vastutavad Kontserni finantsaruandlusprotsessi üle järelevalve teostamise eest.

Audiitori kohustused seoses konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande auditiga

Meie eesmärk on saada põhjendatud kindlus selle kohta, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne tervikuna on pettusest või veast tulenevate oluliste väärkajastamisteta, ja anda välja audiitori aruanne, mis sisaldab meie arvamust. Kuigi põhjendatud kindlus on kõrgetasemeline kindlus, ei anna ISA-dega (EE) kooskõlas läbiviidud audit garantiid, et oluline väärkajastamine alati avastatakse. Väärkajastamised võivad tuleneda pettusest või veast ja neid peetakse oluliseks siis, kui võib põhjendatult eeldada, et need võivad kas üksikult või koos mõjutada kasutajate poolt konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande alusel tehtavaid majanduslikke otsuseid.

Kooskõlas ISA-dega (EE) läbiviidud auditi käigus kasutame me kutsealast otsustust ja säilitame kutsealase skeptitsismi. Samuti me:

- tuvastame ja hindame riske, et konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes võib olla olulisi väärkajastamisi tulenevalt pettusest või veast, kavandame ja teostame auditiprotseduurid vastavalt tuvastatud riskidele ning kogume piisava ja asjakohase auditi tõendusmaterjali meie arvamuse avaldamiseks. Pettusest tuleneva olulise väärkajastamise mitteavastamise risk on suurem kui veast tuleneva väärkajastamise puhul, sest pettus võib tähendada varjatud kokkuleppeid, võltsimist, tahtlikku tegevusetust, väaresitiste tegemist või sisekontrollisüsteemi eiramist;
- omandame arusaama auditi kontekstis asjakohasest sisekontrollisüsteemist, selleks, et kujundada auditiprotseduure sobivalt antud olukorrale, kuid mitte selleks, et avaldada arvamust Kontserni sisekontrollisüsteemi tõhususe kohta;
- hindame kasutatud arvestuspõhimõtete asjakohasust ning juhatuse poolt tehtud raamatupidamislike hinnangute ja nende kohta avalikustatud info põhjendatust;
- otsustame, kas juhatuse poolt kasutatud tegevuse jätkuvuse printsiip on asjakohane ning kas kogutud auditi tõendusmaterjali põhjal on olulist ebakindlust põhjustavaid sündmusi või tingimusi, mis võivad tekitada märkimisväärset kahtlust Kontserni jätkusuutlikkuses. Kui me järeldame, et eksisteerib oluline ebakindlus, oleme kohustatud oma audiitori aruandes juhtima tähelepanu infole, mis on selle kohta avalikustatud konsolideeritud raamatupidamise aastaaruandes, või kui avalikustatud info on ebapiisav, siis modifitseerima oma arvamust. Meie järeldused tuginevad audiitori aruande kuupäevani kogutud auditi tõendusmaterjalil. Tulevased sündmused või tingimused võivad siiski põhjustada Kontserni tegevuse jätkumise lõppemist;
- hindame konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande üldist esitusviisi, struktuuri ja sisu, sealhulgas avalikustatud informatsiooni, ning seda, kas konsolideeritud raamatupidamise aastaaruanne esitab toimunud tehinguid ja sündmusi viisil, millega saavutatakse õiglane esitusviis;
- planeerime ja teostame kontserni auditi, et saada piisavalt asjakohaseid auditi tõendusmaterjale Kontserni kuuluvate majandusüksuste või äriüksuste finantsinformatsiooni kohta, mis on aluseks konsolideeritud raamatupidamise aastaaruande kohta arvamuse kujundamiseks. Me vastutame kontserni auditi juhtimise, järelevalve ja teostatavate auditi protseduuride ülevaatamise eest. Me oleme ainuvastutavad oma auditi arvamuse eest.



Me vahetame infot nendega, kelle ülesandeks on Kontserni valitsemine, muu hulgas auditi planeeritud ulatuse ja ajastuse ning oluliste auditi tähelepanekute kohta, sealhulgas auditi käigus tuvastatud oluliste sisekontrollisüsteemi puuduste kohta.

AS-i PricewaterhouseCoopers nimel

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Jansen-Diener', written over a light blue rectangular background.

Eva Jansen-Diener
Vandeaudiitor, litsents nr 501

30. juuni 2026
Tallinn, Eesti



WE HELP
AVIATION
COMPANIES
HELP THE
WORLD.

Magnetic Group